

DIP. LUZ ELENA GUADALUPE MORALES NUÑEZ  
PRESIDENTA DE LA JUNTA DE GOBIERNO  
DEL CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA  
PRESENTE. -

*Acuse*

UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA DE LA  
REGIÓN LAGUNA

Asunto: 1er Avance de  
Gestión 2025

Folio:  
UPRLO/209/2025

Lugar:  
San Pedro de las  
Colonias, Coahuila de  
Zaragoza.

Fecha:  
07 de abril de 2025

En cumplimiento al artículo 16,18, 21 y demás relativos de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila, tengo a bien presentar ante H. Autoridad Cuadernillo y CD, del primer avance de gestión 2025, la cual contiene:

I. Información contable

- a) Estado de actividades del 01 de enero al 31 de marzo 2025; (comparativo con el primer trimestre del ejercicio anterior)
- b) Estado de situación financiera del 01 de enero al 31 de marzo 2025; (comparativo con el primer trimestre del ejercicio anterior)
- c) Estado de variación en la hacienda pública del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- d) Estado de cambios en la situación financiera del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- e) Estado de flujos de efectivo del 01 de enero al 31 de marzo 2025; (comparativo con el primer trimestre del ejercicio anterior)
- f) Estado analítico del activo del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- g) Estado analítico de la deuda y otros pasivos del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- h) Informe sobre pasivos contingentes al 31 de marzo 2025;
- i) Notas de gestión administrativa a los estados financieros del 01 de enero al 31 de marzo 2025; (15 notas)
- j) Notas de desglose a los estados financieros; (24 notas)
- k) Notas de memoria a los estados financieros del 01 de enero al 31 de marzo 2025; (2 notas)
- l) Balanza de comprobación detallada al cuarto nivel (cuenta) del 01 de enero al 31 de marzo 2025, incluyendo las cuentas de orden contables y presupuestarias; e
- m) Informe o dictamen de los profesionales de auditoría independientes o, en su caso, una declaratoria de los órganos internos de control, acerca de la situación que guarda el control interno, la situación financiera y el grado de colaboración de la entidad para el cumplimiento de los objetivos de la función de control gubernamental.

II. Información presupuestaria

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica, incluyendo los ingresos excedentes generados, del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- b) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación por fuentes de financiamiento, incluyendo los ingresos excedentes generados, del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- c) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación por rubros de ingresos, incluyendo los ingresos excedentes generados, del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación administrativa;
- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación económica;
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación por objeto del gasto;
- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación funcional;
- h) Endeudamiento neto, financiamiento menos amortización del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- i) Intereses de la deuda del 01 de enero al 31 de marzo 2025; y
- j) Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones del 01 de enero al 31 de marzo 2025.

UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA  
Calle sin nombre, s/n  
Localidad Santa Teresa  
San Pedro de las Colonias  
Coahuila de Zaragoza  
C.P. 27942  
(872) 773 40 91 y 773 40 18

COAHUILA  
SECRETARIA DE FINANZAS  
**RECIBIDO**  
30 ABR. 2025  
NOMBRE: *Maribely*  
HORA: *9:00*  
CONTROL DE CORRESPONDENCIA

RECIBIDO  
CORRESPONDENCIA  
SALTILLO  
30 ABR 2025  
COMISION DE ZARAGOZA

ESTADO INDEPENDIENTE, LIBRE  
Y SOBERANO DE COAHUILA  
DE ZARAGOZA  
PODER LEGISLATIVO  
COAHUILA  
LIBRE Y SOBERANO  
29 ABR 2025 13:22  
**RECIBIDO**  
OFICIALIA MAYOR

1 CD  
1 carpeta  
Moro  
0412

III. Información programática

- a) Gasto por categoría programática del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- b) Programas y proyectos de inversión del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- c) La relación de sus programas presupuestarios con sus respectivos indicadores para resultados (metodología de marco lógico);
- d) El cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades proyectados en los programas a cargo de la entidad de conformidad con los indicadores aprobados en los programas presupuestarios correspondientes; y
- e) Los resultados de la evaluación del desempeño de los programas de la entidad federativa, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos.

IV. Información adicional

- a) La relación de bienes muebles que componen su patrimonio al 31 de, de conformidad con la estructura del formato emitido por el CONAC;
- b) La relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio al 31 de marzo 2025, de conformidad con la estructura del formato emitido por el CONAC;
- c) El reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras del ente público;
- d) La información respecto al ejercicio y destino del gasto federalizado, así como respecto al reintegro de los recursos federales no devengados, correspondiente al 01 de enero al 31 de marzo 2025, de conformidad con la estructura del formato emitido por el CONAC;
- e) El informe sobre la situación que guardan los proyectos de Asociaciones Público Privadas (APP) celebrados y licitados por entidades estatales al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos APP correspondientes, durante el 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- g) Las conciliaciones bancarias de la totalidad de las cuentas bancarias propiedad de la entidad al 31 de marzo 2025, y
- h) El acuse generado por el software administrativo "Mirador Coahuila", correspondiente a la recepción de información digital del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2025.

V. Información derivada de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

- a) Estado de situación financiera detallado al 31 de marzo 2025; (comparativo al 31 de marzo del ejercicio anterior)
- b) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- c) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- d) Balance presupuestario del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- e) Estado analítico de ingresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo 2025;
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación por objeto del gasto;
- g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación administrativa;
- h) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación funcional;
- i) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado del 01 de enero al 31 de marzo 2025, por clasificación de servicios personales por categoría;
- j) El informe trimestral sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles;
- k) fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado y

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

Calle sin nombre, s/n  
Localidad Santa Teresa  
San Pedro de las Colonias  
Coahuila de Zaragoza  
C.P. 27942  
(872) 773 40 91 y 773 40 18

l) La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del Capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

m) Guía de cumplimiento de la ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del 01 de enero al 31 de marzo 2025.

Quedo a sus distinguidas órdenes, agradeciendo de antemano sus atenciones.

ATENTAMENTE  
"SER, SABER Y HACER, PARA CRECER"

C.P. DAVID RUIZ MEJIA  
RECTOR

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

DRM/fml

Lic. Emanuel José de Jesús Garza Fishburn - Secretario de educación del estado de Coahuila  
C.P. Manuel Ramírez Briones. -Auditoria Superior del estado de Coahuila  
C.P. José Antonio Gutiérrez Rodríguez Secretario de Finanzas del estado de Coahuila  
Lic. Elma Marisol Martínez González Secretaria de fiscalización y rendición de cuentas del estado de Coahuila  
Lic. Saúl Noguero Contreras. -Subsecretario de educación media y superior del estado de Coahuila



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA

Calle sin nombre, s/n  
Localidad Santa Teresa  
San Pedro de las Colonias  
Coahuila de Zaragoza  
C.P. 27942  
(872) 773 40 91 y 773 40 18



# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

PRIMER AVANCE DE GESTIÓN DEL EJERCICIO  
2025

GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA DE  
ZARAGOZA

Abril 2025



## I INFORMACIÓN CONTABLE

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA		
Estado de Actividades		
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,049,138.71</b>	<b>458,834.00</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,049,138.71	458,834.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>6,065,673.10</b>	<b>6,030,252.66</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,065,673.10	6,030,252.66
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>8,507.12</b>	<b>9,167.17</b>
Ingresos Financieros	8,507.12	9,167.17
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>7,123,318.93</b>	<b>6,498,253.83</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>5,445,107.45</b>	<b>4,491,653.43</b>
Servicios Personales	3,226,624.72	2,741,088.88
Materiales y Suministros	160,777.94	316,342.20
Servicios Generales	2,057,704.79	1,434,222.35
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>22,575.00</b>	<b>28,260.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	22,575.00	28,260.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,519,913.43</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,655,636.48</b>	<b>1,978,340.40</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ-MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	3,258,326.08	1,396,563.91	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,269,741.07	913,829.28
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	288,039.24	151,635.54	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>3,546,365.32</i>	<i>1,548,199.45</i>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>1,269,741.07</i>	<i>913,829.28</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	28,940,693.95	28,940,693.95	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	16,370,615.04	16,370,615.04	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	452,655.04	452,655.04	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-23,623,562.10	-23,623,562.10	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	94,369.28	107,751.68
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<i>Total de Pasivos No Circulantes</i>	<i>94,369.28</i>	<i>107,751.68</i>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<i>Total del Pasivo</i>	<i>1,364,110.35</i>	<i>1,021,580.96</i>
<i>Total de Activos No Circulantes</i>	<i>22,140,401.93</i>	<i>22,140,401.93</i>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<i>Total del Activo</i>	<i>25,686,767.25</i>	<i>23,688,601.38</i>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<i>41,905,399.88</i>	<i>41,905,399.88</i>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	41,897,119.88	41,897,119.88
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	8,280.00	8,280.00
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<i>-17,582,742.98</i>	<i>-19,238,379.46</i>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,655,636.48	-3,019,593.08
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-15,489,462.61	-12,469,869.53
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,748,916.85	-3,748,916.85
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<i>Total Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>24,322,656.90</i>	<i>22,667,020.42</i>
			<i>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</i>	<i>25,686,767.25</i>	<i>23,688,601.38</i>

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

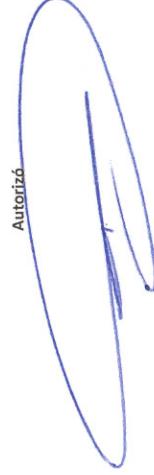
C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA						
Estado de Variación en la Hacienda Pública						
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	41,905,399.88				41,905,399.88	
Aportaciones	0.00				0.00	
Donaciones de Capital	41,897,119.88				41,897,119.88	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	8,280.00				8,280.00	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		-16,218,786.38	-3,019,593.08		-19,238,379.46	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-3,019,593.08		-3,019,593.08	
Resultados de Ejercicios Anteriores		-12,469,869.53			-12,469,869.53	
Revalúos		0.00			0.00	
Reservas		0.00			0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,748,916.85			-3,748,916.85	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00	
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00	
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	41,905,399.88	-16,218,786.38	-3,019,593.08	0.00	22,667,020.42	
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00	
Aportaciones	0.00				0.00	
Donaciones de Capital	0.00				0.00	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00	
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		-3,019,593.08	4,675,229.56		1,655,636.48	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,655,636.48		1,655,636.48	
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,019,593.08			0.00	
Revalúos			0.00		0.00	
Reservas			0.00		0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00	
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00	
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00	
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de marzo de 2025	41,905,399.88	-19,238,379.46	1,655,636.48	0.00	24,322,656.90	

Nota de Gestión Administrativa 17  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

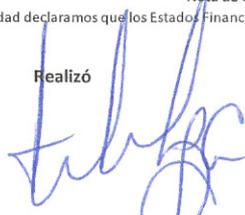
C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA		
Estado de Cambios en la Situación Financiera		
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	0.00	1,998,165.87
<b>Activo Circulante</b>	0.00	1,998,165.87
Efectivo y Equivalentes	0.00	1,861,762.17
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	136,403.70
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	0.00	0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	355,911.79	13,382.40
<b>Pasivo Circulante</b>	355,911.79	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	355,911.79	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Pasivo No Circulante</b>	0.00	13,382.40
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	13,382.40
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	4,675,229.56	3,019,593.08
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	4,675,229.56	3,019,593.08
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,675,229.56	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,019,593.08
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,470,723.60</b>	<b>6,216,968.25</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,049,138.71	458,834.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,065,673.10	6,030,252.66
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	355,911.79	-272,118.41
<b>Aplicación</b>	<b>5,608,961.43</b>	<b>4,615,555.14</b>
Servicios Personales	3,226,624.72	2,741,088.88
Materiales y Suministros	160,777.94	232,771.13
Servicios Generales	1,300,555.53	678,290.54
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	22,575.00	28,260.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	898,428.24	935,144.59
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,861,762.17</b>	<b>1,601,413.11</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>309,572.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	309,572.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>-309,572.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,861,762.17</b>	<b>1,291,841.11</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,396,563.91</b>	<b>2,067,825.99</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,258,326.08</b>	<b>3,359,667.10</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA						
Estado Analítico del Activo						
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025						
(Cifras en Pesos)						
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo	
<b>ACTIVO</b>	<b>23,688,601.38</b>	<b>17,807,382.63</b>	<b>15,809,216.76</b>	<b>25,686,767.25</b>	<b>1,998,165.87</b>	
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,548,199.45</b>	<b>17,807,382.63</b>	<b>15,809,216.76</b>	<b>3,546,365.32</b>	<b>1,998,165.87</b>	
Efectivo y Equivalentes	1,396,563.91	10,465,706.54	8,603,944.37	3,258,326.08	1,861,762.17	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	151,635.54	7,341,676.09	7,205,272.39	288,039.24	136,403.70	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Activo No Circulante</b>	<b>22,140,401.93</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22,140,401.93</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	28,940,693.95	0.00	0.00	28,940,693.95	0.00	
Bienes Muebles	16,370,615.04	0.00	0.00	16,370,615.04	0.00	
Activos Intangibles	452,655.04	0.00	0.00	452,655.04	0.00	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-23,623,562.10	0.00	0.00	-23,623,562.10	0.00	
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

**C.P. DAVID RUIZ MEÍJA**  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

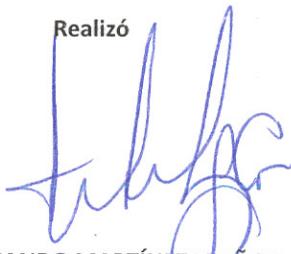
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales	Peso		0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso		0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso		0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso		0.00	0.00
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>	Peso		1,021,580.96	1,364,110.35
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			1,021,580.96	1,364,110.35

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 31 de marzo de 2025**

Al 31 de marzo de 2025 se tiene constituida una provisión para contingencias laborales derivado de los estudios de la NIF D3, la cual asciende a \$ 94,369.28

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Notas de Gestión Administrativa (1 de 2)  
Al 31 de marzo de 2025

**I. AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

La Universidad Politécnica de la Región Laguna es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Coahuila de Zaragoza, creado por Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado el 28 de Febrero de 2014.

El principal cambio en su estructura se dio en Septiembre de 2014, fecha en la cual la Institución cuenta por primera vez con un Rector: Indalecio Medina Hernández.

En Julio del 2019 la Universidad obtiene la certificación bajo la norma ISO 9001:2015

El 13 de enero de 2023 se nombra Rector de la UPRL al Prof. Demetrio Antonio Zúñiga Sánchez

El 31 de enero de 2025 se nombra Rector de la UPRL al C.P. David Ruiz Mejía

**II. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO**

El Patrimonio de la Universidad Politécnica de la Región Laguna se compone de las Aportaciones del Gobierno Estatal y Federal, así como de los Recursos que la Propia Universidad obtiene

La Universidad Politécnica de la Región Laguna opera con su plantilla contratada al 100%, la cual se paga con las aportaciones que del Gobierno Federal y del Gobierno Estatal recibimos.

**III. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL**

Su Objetivo es la de impartir Educación a nivel Profesional asociado, licenciatura, maestría y doctorado, así como toda clase de actividades y objetivos relacionados con la Educación

Los datos Fiscales de la institución son:

Universidad Politécnica de la Región Laguna

UPR140228U77

Calle sin nombre, sin número

Ejido Santa Teresa

San Pedro, Coah.

C.P. 27942

Actualmente se cuenta con dos "Campus", uno en las antiguos instalaciones del internado de Santa Teresa y las instalaciones propias, las cuales constan de un edificio de docencia y otro es un laboratorio docente. En éste año termina la construcción de un tercer edificio, el cual es una biblioteca

**IV. BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros fueron preparados siguiendo las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

**V. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS**

Para la valuación, depreciaciones y amortización de Activos se siguen las reglas emitidas para el efecto de la CONAC.

Existen reservas (Provisiones) laborales, creadas con el objetivo de tener una reserva real para subsistir en caso de hacer frente a contingencias relacionadas, al 30 de septiembre, éste importe es de \$ 134,774.00.

En cuanto a la Depuración de saldos, durante el Ejercicio 2020, se realizaron los siguientes:

Cuenta contable	Descripción	Cargos	Abonos
1122	Cuentas por cobrar a corto plazo	-	204,485.00
1131	Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a CP	-	105,191.00
1241	Mobiliario y equipo de administración	-	708,613.84
1242	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	-	66,103.94
1246	Maquinaria, otros equipos y herramientas	-	4,129.60
1248	Activos biológicos	-	26,000.00
2117	Retenciones y contribuciones por pagar a CP	83,534.19	-
	<b>Total</b>	<b>83,534.19</b>	<b>1,114,523.38</b>

Durante el Ejercicio 2022, se realizaron los siguientes:

Cuenta contable	Descripción	Cargos	Abonos
1122100	Cuentas Por Cobrar A Corto Plazo		78,920.00
2111	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	21,952.85	
113112	PR00016 - TELMEX		548.00
2119110	Otras cuentas por pagar a corto plazo - otros	6,840.00	
12631	Depreciación acumulada de mobiliario y equipo de administración	64,550.14	
12419	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información		64,550.14
12419	Otros mobiliarios y equipos de Administración		0.01
12631	Depreciación acumulada de mobiliario y equipo de administración	252,060.78	
12632	Depreciación acumulada de mobiliario y equipo educacional y recreativo	20,036.40	
12636	Depreciación acumulada de maquinaria, otro equipo y herramientas	9,899.25	
12411	Muebles de oficina y estantería		40,285.10
12413	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información		202,340.77
12419	Otros mobiliarios y equipos de Administración		38,500.00
12422	Aparatos deportivos		0.01
12429	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo		20,036.40
12432	Instrumental médico y de laboratorio		0.01
12469	Otros equipos		13,957.12
12631	Depreciación acumulada de mobiliario y equipo de administración	6,367.12	
12632	Depreciación acumulada de mobiliario y equipo educacional y recreativo	160,753.29	
12411	Muebles de oficina y estantería		10,000.00
12422	Aparatos deportivos		0.01
12429	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo		160,753.28

Es importante señalar, que dichos movimientos fueron autorizados en Sesiones Ordinarias 2 y 4 del Ejercicio 2020 de H Junta Directiva mediante los acuerdos 02 20 117, 02 20 118 y 04 20 130, los cuales ya fueron aplicados en nuestros Estados Financieros, cuyos saldos muestran ya los importes correctos.

De la misma forma, mediante acuerdo 03 22 167 se autorizaron los movimientos del ejercicio 2022.

**VI. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO**

No Aplica

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Notas de Gestión Administrativa (2 de 2)  
Al 31 de marzo de 2025

VII REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

Activo Circulante	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	3,258,326.08
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	288,039.24
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-
Activo No Circulante	
BIENES INMUEBLES	28,940,693.95
BIENES MUEBLES	16,370,615.04
ACTIVOS INTANGIBLES	452,655.04
Estims., depreciaciones, deters., obsol. y amortiz	- 23,623,562.10

VIII. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

No Aplica

IX. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

Recaudación ejercicio 2025

Origen	Importe	Tipo
FEDERAL	3,727,204.00	Subsidios
ESTATAL	2,338,469.10	Subsidios
PROPIOS	1,049,138.71	Venta de bienes y servicios

X. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

No hay Deuda Pública

XI. CLASIFICACIONES OTORGADAS

No se ha sido objeto de clasificación crediticia.

XII. PROCESOS DE MEJORA

Políticas de control interno:

Recursos humanos

Existe un proceso de Contratación, evaluación y seguimiento del desempeño del personal

De la Operación

Indicadores de eficiencia terminal

Indicadores de matrícula

De los Recursos Financieros

Gestiones de venta y cobro

Manuales de Organización

Indicadores Financieros

XIII. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Se reciben tres tipos de

normatividades que les son aplicables

XIV. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No se ha revelado el monto del

XV. PARTES RELACIONADAS

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
 Notas de desglose  
 I Al Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de marzo de 2025

**Del Activo**

ESF01. La Universidad Politécnica de la Región Laguna tiene las Sigüientes cuentas bancarias productivas

Número de Cuenta	Institución Bancaria	Saldo al Final del Periodo	Observaciones
114652444	BBVA BANCOMER, S.A	432.08	Provisión de contingencias laborales
1154312915	BANORTE, SA	1,398.34	Manejo de Ingresos Propios
0118099359	BBVA BANCOMER, S.A	16,091.74	Manejo de Ingresos Propios
0124273397	BBVA BANCOMER, S.A	3,070,523.85	Recursos Federales U006
0124273648	BBVA BANCOMER, S.A	55,832.91	Recursos Estatales
2053854868	BBVA BANCOMER, S.A	13,235.16	Inversión a la vista

ESF02. No se tienen montos que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, incluidos los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

ESF03. Relación de Cuentas por recuperar a corto plazo (30 días)

Nombre	Importe	Observaciones
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo - 60-Alum-Alumnos	145,295.00	Alumnos pendientes de pago
EM00208 - DAVID RUIZ MEJIA	3,206.00	Viáticos recuperados en abril
EM00115 - VICTOR EDUARDO SANCHEZ RAMIREZ	3,150.00	Viáticos recuperados en abril
EM00012 - FERNANDO MARTINEZ LEAÑOS	2,750.00	Viáticos recuperados en abril
EM00168 - WENDY JUDITH HERNANDEZ CHAVEZ	2,500.00	Gastos por comprobar
Cuentas por Cobrar (Ingresos)	940.00	Depósitos de tesorería en tránsito
EM00143 - JESUS ARTURO ALVARADO HERRERA	500.00	Membresía gimnasio
EM00144 - JOSE ALVAREZ CABALLERO	500.00	Membresía gimnasio
EM00177 - MONSERRATT ROMERO MENDOZA	500.00	Membresía gimnasio
Otros	128,698.24	Gastos por comprobar y varios

No se tienen pendiente de recuperar cuentas con antigüedad mayor a cinco años.

ESF04. No aplica (No realizamos procesos de transformación y/o elaboración de bienes)

ESF05. Actualmente no tenemos bienes en Almacén

ESF06. No hay fideicomisos u otras inversiones similares.

ESF07. No aplica

ESF08 y ESF09. Relación de Bienes muebles e intangibles

Concepto	Importe	Vida útil
Edificios No Habitacionales	28,940,693.95	S/O
Mobiliario Y Equipo De Administración	6,634,631.85	7 años
Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo	264,696.61	7 años
Equipo E Instrumental Médico Y De Laboratorio	1,131,303.87	7 años
Vehículos Y Equipo De Transporte	2,051,278.00	7 años
Maquinaria, Otros Equipos Y Herramientas	6,288,704.71	7 años
Software	441,788.42	7 años
Patentes, Marcas Y Derechos	10,866.62	7 años
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-	Acumulada
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-	Acumulada
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-	Acumulada

ESF10. Cuentas incobrables:

De conformidad a las reglas del CACOC y la CONAC se depuraron cuenas por concepto de "incobrables" por la cantidad de \$ 204,485.00, acordadas en Junta Directiva de la UPRL, bajo el número 02 20 117, durante la segunda sesión ordinaria del ejercicio 2020 el día 29 de abril, así mismo se depuraron como incobrables la cantidad de \$ 78,920.00 segun acuerdo 03 22 167 en sesión ordinaria de Julio del ejercicio 2022

ESF11. No existen otras notas significativas de otros activos

**Del Pasivo**

ESF12. Cuentas por pagar a corto plazo (30 días)

Concepto	Importe
PR00444 - SERVIPROLY SA DE CV	431,520.00
PR00748 - R PADILLA Y ASOCIADOS S DE RL DE CV	121,568.00
PR00755 - TELEFONIA POR CABLE SA DE CV	97,614.00
PR00659 - PROCOM PLUS SA DE CV	75,887.20
PR00002 - VICTOR DE JESUS VEGA RODRIGUEZ	60,088.00
PR00866 - CHRISTIAN ISRAEL HEREDIA LAZARIN HEREDIA	31,030.00
PR00273 - LUIS ALBERTO RUIZ MEJIA	15,000.00
PR00034 - OFFICE PLUS DE COAHUILA SA DE CV	7,789.26
PR00834 - MARIA ROSA BERUMEN CEPEDA BERUMEN	4,640.00
OTROS	4,353.25

ESF13. No existen recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo.

ESF14. No existen pasivos diferidos salvo los señalados en la siguiente nota.

ESF15. Provisiones laborales por pagar a largo plazo:

Concepto	Importe
PRIMA ANTIGUEDAD	94,369.28

ESF16. Relación de Retenciones por pagar

Concepto	Importe
Retencion I.M.S.S.	198,469.63
Retencion I.S.R. (Ispt)	138,210.06
Retencion Infonavit	29,982.24
Retención Transporte	26,850.50
Otras	26,738.93

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Notas de desglose  
II Al Estado de Actividades  
Al 31 de marzo de 2025

INGRESOS DE GESTIÓN

EA1. Ingresos de la Gestión Trimestral (enero-marzo 2025)

Origen	Importe	Tipo
FEDERAL	3,727,204.00	Subsidios
ESTATAL	2,338,469.10	Subsidios
PROPIOS	1,049,138.71	Venta de bienes y servicios

EA1. Ingresos de la Gestión Acumulada (enero-marzo 2025)

Origen	Importe	Tipo
FEDERAL	3,727,204.00	Subsidios
ESTATAL	2,338,469.10	Subsidios
PROPIOS	1,049,138.71	Venta de bienes y servicios

EA2. Otros ingresos Trimestral (enero-marzo 2025)

Origen	Importe	Tipo
INGRESOS FINANCIEROS	8,507.12	Intereses ganados
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-	Otros ingresos de la gestión

EA2. Otros ingresos Acumulado (enero-diciembre 2024)

Origen	Importe	Tipo
INGRESOS FINANCIEROS	8,507.12	Intereses ganados
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-	Otros ingresos de la gestión

EA3. Desglose de los gastos Trimestral (enero-marzo 2025): NO EXISTEN MONTOS O NOTAS SIGNIFICATIVAS de los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios.

EA3. Desglose de los gastos Acumulado (enero-diciembre 2024): NO EXISTEN MONTOS O NOTAS SIGNIFICATIVAS de los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios.

GASTOS YOTRAS PÉRDIDAS

EA4. Desglose de los gastos Trimestral (enero-marzo 2025):

Desglose Capítulo 1000 (Servicios Personales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios personales	% Gasto corriente
11300	Sueldos Base al Personal Permanente	2,353,445.14	72.94%	43.04%
14100	Aportaciones de Seguridad Social	284,514.79	8.82%	5.20%
15900	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	222,303.97	6.89%	4.07%
15200	Indemnizaciones	207,168.30	6.42%	3.79%
14200	Aportaciones a Fondos de Vivienda	104,012.57	3.22%	1.90%
14300	Aportaciones al Sistema para el Retiro	39,450.51	1.22%	0.72%
13200	Primas de Vacaciones, Dominical y Gratificación de Fin de Año	15,729.44	0.49%	0.29%
			0.00%	0.00%
			0.00%	0.00%
		3,226,624.72	0.00%	0.00%

Desglose Capítulo 2000 (Materiales y suministros), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Materiales y Suministros	% Gasto corriente
26100	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	95,900.00	59.65%	1.75%
21500	Material Impreso e Información Digital	30,690.00	19.09%	0.56%
24900	Otros Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	11,094.00	6.90%	0.20%
29600	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	9,215.57	5.73%	0.17%
21600	Material de Limpieza	6,008.80	3.74%	0.11%
23900	Otros Productos Adquiridos como Materia Prima	5,665.63	3.52%	0.10%
25500	Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio	1,885.00	1.17%	0.03%
21100	Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	318.94	0.20%	0.01%
			0.00%	0.00%
			0.00%	0.00%
		160,777.94	100.00%	2.94%

Desglose Capítulo 3000 (Servicios generales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios Generales	% Gasto corriente
--------	----------	---------	-----------------------	-------------------

35800	Servicios de Limpieza y Manejo de Desechos	431,520.00	20.97%	7.89%
33800	Servicios de Vigilancia	364,704.00	17.72%	6.67%
32500	Arrendamiento de Equipo de Transporte	183,245.20	8.91%	3.35%
32700	Arrendamiento de Activos Intangibles	174,000.00	8.46%	3.18%
39900	Otros Servicios Generales	154,281.84	7.50%	2.82%
31100	Energía Eléctrica	118,519.00	5.76%	2.17%
39200	Impuestos y Derechos	106,943.21	5.20%	1.96%
31700	Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de Información	97,614.00	4.74%	1.79%
32900	Otros Arrendamientos	93,090.00	4.52%	1.70%
	Otras cuentas	333,787.54	16.22%	6.10%
		2,057,704.79	100.00%	37.63%

Desglose Capítulo 4000 (Ayudas sociales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios Generales	% Gasto corriente
44200	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	22,575.00	100.00%	0.41%
		22,575.00	100.00%	0.41%

EA4. Desglose de los gastos Acumulados (enero-marzo 2025):

Desglose Capítulo 1000 (Servicios Personales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios personales	% Gasto corriente
11300	Sueldos Base al Personal Permanente	2,353,445.14	72.94%	43.04%
14100	Aportaciones de Seguridad Social	284,514.79	8.82%	5.20%
15900	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	222,303.97	6.89%	4.07%
15200	Indemnizaciones	207,168.30	6.42%	3.79%
14200	Aportaciones a Fondos de Vivienda	104,012.57	3.22%	1.90%
14300	Aportaciones al Sistema para el Retiro	39,450.51	1.22%	0.72%
13200	Primas de Vacaciones, Dominical y Gratificación de Fin de Año	15,729.44	0.49%	0.29%
			0.00%	0.00%
			0.00%	0.00%
		3,226,624.72	100.00%	59.01%

Desglose Capítulo 2000 (Materiales y suministros), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Materiales y Suministros	% Gasto corriente
26100	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	95,900.00	59.65%	1.75%
21500	Material Impreso e Información Digital	30,690.00	19.09%	0.56%
24900	Otros Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	11,094.00	6.90%	0.20%
29600	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	9,215.57	5.73%	0.17%
21600	Material de Limpieza	6,008.80	3.74%	0.11%
23900	Otros Productos Adquiridos como Materia Prima	5,665.63	3.52%	0.10%
25500	Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio	1,885.00	1.17%	0.03%
21100	Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	318.94	0.20%	0.01%
			0.00%	0.00%
			0.00%	0.00%
		160,777.94	100.00%	2.94%

Desglose Capítulo 3000 (Servicios generales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios Generales	% Gasto corriente
35800	Servicios de Limpieza y Manejo de Desechos	431,520.00	20.97%	7.89%
33800	Servicios de Vigilancia	364,704.00	17.72%	6.67%
32500	Arrendamiento de Equipo de Transporte	183,245.20	8.91%	3.35%
32700	Arrendamiento de Activos Intangibles	174,000.00	8.46%	3.18%
39900	Otros Servicios Generales	154,281.84	7.50%	2.82%
31100	Energía Eléctrica	118,519.00	5.76%	2.17%
39200	Impuestos y Derechos	106,943.21	5.20%	1.96%
31700	Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de Información	97,614.00	4.74%	1.79%
32900	Otros Arrendamientos	93,090.00	4.52%	1.70%
	Otras cuentas	333,787.54	16.22%	6.10%
		2,057,704.79	100.00%	37.63%

Desglose Capítulo 4000 (Ayudas sociales), por orden de importancia

Cuenta	Concepto	Importe	% Servicios Generales	% Gasto corriente
44200	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	22,575.00	100.00%	0.41%
		22,575.00	100.00%	0.41%

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Notas de desglose  
III Al Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Al 31 de marzo de 2025

TRIMESTRAL  
enero - marzo 2025

EVHP1. Del Patrimonio contribuido:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	3,019,593.08	Contribuido al inicio de del trimestre
Resultado de Ejercicios anteriores	-	12,469,869.53	Contribuido al inicio de del trimestre
Rectificaciones de Ejercicios anteriores	-	3,748,916.85	Contribuido al inicio de del trimestre

EVHP2. Del Patrimonio generado:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		1,655,636.48	Variaciones durante el trimestre
Resultado de Ejercicios anteriores		-	Variaciones durante el trimestre
Rectificaciones de Ejercicios anteriores		-	Variaciones durante el trimestre

Acumulado  
enero - marzo 2025

EVHP1. Del Patrimonio contribuido:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	3,019,593.08	Contribuido al inicio de del trimestre
Resultado de Ejercicios anteriores	-	12,469,869.53	Contribuido al inicio de del trimestre
Rectificaciones de Ejercicios anteriores	-	3,748,916.85	Contribuido al inicio de del trimestre

EVHP2. Del Patrimonio generado:

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		1,655,636.48	Variaciones durante el trimestre
Resultado de Ejercicios anteriores		-	Variaciones durante el trimestre
Rectificaciones de Ejercicios anteriores		-	Variaciones durante el trimestre

**Nota de Gestión Administrativa 17**

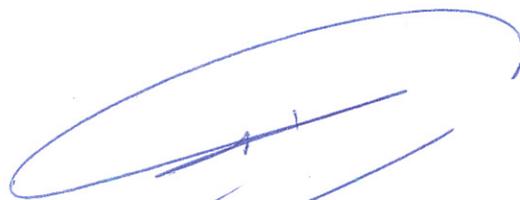
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Notas de desglose  
IV Al Estado de Flujos de Efectivo  
Al 31 de marzo de 2025

**EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES**

EFE1. Análisis de Efectivo  
TRIMESTRAL (enero - marzo)

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA		
Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Efectivo	9,000.00	9,000.00
Bancos/Tesorería	3,144,278.92	3,258,309.31
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	13,235.16	545.79
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	91,812.00	91,812.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>3,254,326.08</b>	<b>3,359,667.10</b>

EFE1. Análisis de Efectivo  
ACUMULADO (enero - marzo)

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA		
EFE 01 - Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Efectivo	9,000.00	9,000.00
Bancos/Tesorería	3,144,278.92	3,258,309.31
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	13,235.16	545.79
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	91,812.00	91,812.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>3,254,326.08</b>	<b>3,359,667.10</b>

EFE 2 TRIMESTRAL. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles</b>	<b>0.00</b>	<b>309,572.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	209,000.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	100,572.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>309,572.00</b>

EFE 2 ACUMULADA. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles</b>	<b>348,303.91</b>	<b>309,572.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	209,000.00	209,000.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	139,303.91	100,572.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>348,303.91</b>	<b>309,572.00</b>

EFE3. Conciliación Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>1,655,636.48</b>	<b>1,978,340.40</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Depreciación	0.00	0.00
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en Inversiones producido por revaluación	(0.00)	(0.00)
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	(0.00)	(0.00)
Incremento en cuentas por cobrar	(0.00)	(0.00)
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>1,655,636.48</b>	<b>1,978,340.40</b>

De conformidad con la nota de gestión administrativa número 17 la información contenida deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Nota de Gestión Administrativa 17

Realizó  Autorizó 

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

EA4. Trimestral

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>7,114,811.81</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>8,507.12</b>
2.1 Ingresos Financieros	8,507.12
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>-</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>7,123,318.93</b>

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>5,467,682.45</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>	<b>-</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	-
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	-
2.11 Activos Intangibles	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	-
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>-</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>5,467,682.45</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
Director de Administración y Finanzas

Nota de Gestión Administrativa 17

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

EA4. Acumulado

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>7,114,811.81</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>8,507.12</b>
2.1 Ingresos Financieros	8,507.12
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>-</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>7,123,318.93</b>

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>5,467,682.45</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>	<b>-</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	-
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	-
2.11 Activos Intangibles	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	-
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>-</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>5,467,682.45</b>

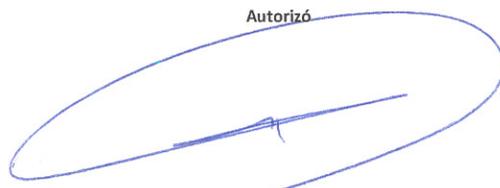
Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó  


C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Nota de Gestión Administrativa 17

Autorizó  


C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

MEM1. Cuentas de orden contables

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA				
Cuentas de Orden Contables				
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025				
(Cifras en Pesos)				
CUENTA	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	-	-	-	-
7.1 VALORES	-	-	-	-
7.1.1 Valores en Custodia	-	-	-	-
7.1.2 Custodia de Valores	-	-	-	-
7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	-	-	-	-
7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	-	-	-	-
7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	-	-	-	-
7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	-	-	-	-
7.2 EMISION DE OBLIGACIONES	-	-	-	-
7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-
7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	-	-	-	-
7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	-	-	-	-
7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	-	-	-	-
7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	-	-	-	-
7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	-	-	-	-
7.3 AVALES Y GARANTIAS	-	-	-	-
7.3.1 Avals Autorizados	-	-	-	-
7.3.2 Avals Firmados	-	-	-	-
7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	-	-	-	-
7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas	-	-	-	-
7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	-	-	-	-
7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldo Obligaciones no Fiscales	-	-	-	-
7.4 JUICIOS	-	-	-	-
7.4.1 Demandas Judicial en Proceso de Resolución	-	-	-	-
7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial	-	-	-	-
7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	-	-	-	-
7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	-	-	-	-
7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	-	-	-	-
7.6 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	-	-	-	-
7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión	-	-	-	-
7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes	-	-	-	-
7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato	-	-	-	-
7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes	-	-	-	-
7.7 MINISTRACIONES PENDIENTES POR RECIBIR (DEUDORA)	6,483,067.18	-	-	6,483,067.18
7.7.1 FEDERACIÓN 2019 (DEUDORA)	-	-	-	-
7.7.2 ESTADO 2019 (DEUDORA)	882,390.02	-	-	882,390.02
7.7.3 Federación 2021 (Deudora)	-	-	-	-
7.7.4 Estado 2021 (Deudora)	1,179,374.08	-	-	1,179,374.08
7.7.5 Federación 2022 (Deudora)	-	-	-	-
7.7.6 Estado 2022 (Deudora)	4,421,303.08	-	-	4,421,303.08
7.8 MINISTRACIONES PENDIENTES POR RECIBIR (ACREEDORA)	6,483,067.18	-	-	6,483,067.18
7.8.1 FEDERACIÓN 2019 (ACREEDORA)	-	-	-	-
7.8.2 ESTADO 2019 (ACREEDORA)	882,390.02	-	-	882,390.02
7.8.3 Federación 2021 (Acreedora)	-	-	-	-
7.8.4 Estado 2021 (Acreedora)	1,179,374.08	-	-	1,179,374.08
7.8.5 Federación 2022 (Acreedora)	-	-	-	-
7.8.6 Estado 2022 (Acreedora)	4,421,303.08	-	-	4,421,303.08
7.9 Provisiones (Mayor)	-	-	-	-
7.9.1 Provisiones fondeadas	-	-	-	-
7.9.2 Provisiones por fondear	654,345.64	-	-	654,345.64
7.9.3 Provisiones 2022	205,267.08	-	-	205,267.08
7.9.4 NIF D3	449,078.56	-	-	449,078.56

Nota 1: Las cuentas de orden contables señaladas en el recuadro, son las mínimas necesarias, se podrán apertura otras, de acuerdo con las necesidades de los entes públicos, incluidas las cuentas de orden de los bienes arqueológicos, artísticos e históricos.

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

MEM2. Cuentas de orden presupuestales

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
Ley de Ingresos Estimada	23,564,612.43
Ley de Ingresos por Ejecutar	16,449,800.62
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00
Ley de Ingresos Devengada	7,114,811.81
Ley de Ingresos Recaudada	7,114,811.81

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	23,564,612.43
Presupuesto de Egresos por Ejercer	18,096,929.98
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	5,467,682.45
Presupuesto de Egresos Devengado	5,467,682.45
Presupuesto de Egresos Ejercido	5,467,682.45
Presupuesto de Egresos Pagado	4,710,533.19

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

**Balanza de Comprobación**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

CÓDIGO	CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL	CARGOS	ABONOS	SALDO FINAL
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>23,688,601.38</b>	<b>17,807,382.63</b>	<b>15,809,216.76</b>	<b>25,686,767.25</b>
<b>1.1</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,548,199.45</b>	<b>17,807,382.63</b>	<b>15,809,216.76</b>	<b>3,546,365.32</b>
<b>1.1.1</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>1,396,563.91</b>	<b>10,465,706.54</b>	<b>8,603,944.37</b>	<b>3,258,326.08</b>
1.1.1.1	EFFECTIVO	9,000.00	-	-	9,000.00
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	453,589.25	10,235,228.25	7,544,538.58	3,144,278.92
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-	-	-
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	842,162.66	230,478.29	1,059,405.79	13,235.16
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-	-	-
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	91,812.00	-	-	91,812.00
1.1.1.9	OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	-	-	-	-
<b>1.1.2</b>	<b>DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>151,635.54</b>	<b>7,341,676.09</b>	<b>7,205,272.39</b>	<b>288,039.24</b>
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	151,635.40	7,287,974.26	7,159,246.66	280,363.00
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.14	53,701.83	46,025.73	7,676.24
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>1.1.3</b>	<b>DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>1.1.4</b>	<b>INVENTARIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	-	-	-	-
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	-	-	-	-
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	-	-	-	-
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	-	-	-	-
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	-	-	-	-
<b>1.1.5</b>	<b>ALMACENES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	-	-	-	-
<b>1.1.6</b>	<b>ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	-	-	-	-
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	-	-	-	-
<b>1.1.9</b>	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	-	-	-	-
1.1.9.2	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	-	-	-	-
1.1.9.3	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	-	-	-	-
1.1.9.4	ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	-	-	-	-
<b>1.2</b>	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>22,140,401.93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,140,401.93</b>
<b>1.2.1</b>	<b>INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	-	-	-	-
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	-	-	-	-
<b>1.2.2</b>	<b>DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.2.3	INGRESOS POR RECUPERAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>28,940,693.95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,940,693.95</b>
1.2.3.1	TERRENOS	-	-	-	-
1.2.3.2	VIVIENDAS	-	-	-	-
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	28,940,693.95	-	-	28,940,693.95
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	-	-	-	-
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	-	-	-
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	-	-	-	-
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	-	-	-	-
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>16,370,615.04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,370,615.04</b>
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	6,634,631.85	-	-	6,634,631.85
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	264,696.61	-	-	264,696.61
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	1,131,303.87	-	-	1,131,303.87

1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	2,051,278.00	-	-	2,051,278.00
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	-	-	-	-
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	6,288,704.71	-	-	6,288,704.71
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	-	-	-	-
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	-	-	-	-
<b>1.2.5</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>452,655.04</b>	-	-	<b>452,655.04</b>
1.2.5.1	SOFTWARE	441,788.42	-	-	441,788.42
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	10,866.62	-	-	10,866.62
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	-	-	-	-
1.2.5.4	LICENCIAS	-	-	-	-
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	-	-	-	-
<b>1.2.6</b>	<b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b>	<b>- 23,623,562.10</b>	-	-	<b>- 23,623,562.10</b>
1.2.6.1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	- 11,584,206.54	-	-	- 11,584,206.54
1.2.6.2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	-	-	-	-
1.2.6.3	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	- 11,711,598.45	-	-	- 11,711,598.45
1.2.6.4	DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	-	-	-	-
1.2.6.5	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	- 327,757.11	-	-	- 327,757.11
<b>1.2.7</b>	<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>	-	-	-	-
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	-	-	-	-
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	-	-	-	-
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	-	-	-	-
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	-	-	-	-
<b>1.2.8</b>	<b>ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	-	-	-	-
1.2.8.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.8.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
1.2.8.9	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>1.2.9</b>	<b>OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	-	-	-	-
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	-	-	-	-
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	-	-	-	-
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>1,021,580.96</b>	<b>5,330,629.60</b>	<b>5,673,158.99</b>	<b>1,364,110.35</b>
<b>2.1</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>913,829.28</b>	<b>5,317,247.20</b>	<b>5,673,158.99</b>	<b>1,269,741.07</b>
<b>2.1.1</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>913,829.28</b>	<b>5,317,247.20</b>	<b>5,673,158.99</b>	<b>1,269,741.07</b>
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	368,557.75	2,713,351.83	2,344,794.08	-
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	134,260.11	1,442,369.15	2,156,146.41	848,037.37
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	409,589.08	1,064,837.31	1,075,499.59	420,251.36
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,422.34	96,688.91	96,718.91	1,452.34
<b>2.1.2</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.1.3</b>	<b>PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
2.1.3.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
2.1.3.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	-	-	-	-
<b>2.1.4</b>	<b>TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.4.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.4.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.1.5</b>	<b>PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.1.6</b>	<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.1.7</b>	<b>PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.1.9</b>	<b>OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>	-	-	-	-
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	-	-	-	-

2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	-	-	-	-
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	-	-	-	-
<b>2.2</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>107,751.68</b>	<b>13,382.40</b>	<b>-</b>	<b>94,369.28</b>
<b>2.2.1</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.2.2</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.2.3</b>	<b>DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.3.1	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.3.2	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.3.4	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.3.5	ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.2.4</b>	<b>PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.2.5</b>	<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>2.2.6</b>	<b>PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>107,751.68</b>	<b>13,382.40</b>	<b>-</b>	<b>94,369.28</b>
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	107,751.68	13,382.40	-	94,369.28
<b>3</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>22,667,020.42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,667,020.42</b>
<b>3.1</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>41,905,399.88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41,905,399.88</b>
3.1.1	APORTACIONES	-	-	-	-
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	41,897,119.88	-	-	41,897,119.88
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	8,280.00	-	-	8,280.00
<b>3.2</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>-</b>	<b>19,238,379.46</b>	<b>-</b>	<b>19,238,379.46</b>
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	-	-	-	-
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	15,489,462.61	-	-
<b>3.2.3</b>	<b>REVALÚOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	-	-	-	-
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	-	-	-	-
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	-	-	-	-
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	-	-	-	-
<b>3.2.4</b>	<b>RESERVAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	-	-	-	-
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	-	-	-	-
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	-	-	-	-
<b>3.2.5</b>	<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-</b>	<b>3,748,916.85</b>	<b>-</b>	<b>3,748,916.85</b>
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	-	-	-	-
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-	3,748,916.85	-	-
<b>3.3</b>	<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.3.1	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-	-	-
3.3.2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-	-	-
<b>4</b>	<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,123,318.93</b>	<b>7,123,318.93</b>
<b>4.1</b>	<b>INGRESOS DE GESTION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,049,138.71</b>	<b>1,049,138.71</b>
4.1.1	IMPUESTOS	-	-	-	-
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	-	-	-	-
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	-	-	-	-
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	-	-	-	-
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	-	-	-	-
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	-	-	-	-
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	-	-	-	-
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	-	-	-	-
4.1.1.8	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	-	-	-	-
<b>4.1.2</b>	<b>CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	-	-	-	-
4.1.2.2	CUOTAS PARA EL SEGURO SOCIAL	-	-	-	-
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	-	-	-	-
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-
<b>4.1.3</b>	<b>CONTRIBUCIONES DE MEJORAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	-	-	-

4.1.3.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
<b>4.1.4</b>	<b>DERECHOS</b>	-	-	-	-
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-	-	-	-
4.1.4.2	DERECHOS A LOS HIDROCARBUROS	-	-	-	-
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	-	-	-	-
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	-	-	-	-
4.1.4.5	DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	-	-	-	-
<b>4.1.5</b>	<b>PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE</b>	-	-	-	-
4.1.5.1	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	-	-	-	-
4.1.5.2	ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS	-	-	-	-
4.1.5.3	ACCESORIOS DE PRODUCTOS	-	-	-	-
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
4.1.5.9	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES	-	-	-	-
<b>4.1.6</b>	<b>APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE</b>	-	-	-	-
4.1.6.1	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (DEROGADA)	-	-	-	-
4.1.6.2	MULTAS	-	-	-	-
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	-	-	-	-
4.1.6.4	REINTEGROS	-	-	-	-
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	-	-	-	-
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES	-	-	-	-
4.1.6.7	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES	-	-	-	-
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-
<b>4.1.7</b>	<b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	-	-	1,049,138.71	1,049,138.71
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE MERCANCÍAS	-	-	-	-
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO	-	-	-	-
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	-	-	1,049,138.71	1,049,138.71
4.1.7.4	INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	-	-	-	-
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	-	-	-	-
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	-	-	-	-
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	-	-	-	-
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS	-	-	-	-
<b>4.1.9</b>	<b>INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO</b>	-	-	-	-
4.1.9.1	IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
4.1.9.2	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	-	-	-	-
<b>4.2</b>	<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	-	-	6,065,673.10	6,065,673.10
<b>4.2.1</b>	<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	-	-	6,065,673.10	6,065,673.10
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	-	-	-	-
4.2.1.2	APORTACIONES	-	-	-	-
4.2.1.3	CONVENIOS	-	-	-	-
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	-	-	6,065,673.10	6,065,673.10
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	-	-	-	-
<b>4.2.2</b>	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	-	-	-	-
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
4.2.2.2	TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-
4.2.2.4	AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-
4.2.2.6	TRANSFERENCIAS DEL EXTERIOR	-	-	-	-
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	-	-	-	-
<b>4.3</b>	<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	-	-	8,507.12	8,507.12
<b>4.3.1</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	-	-	8,507.12	8,507.12
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BONOS Y OTROS.	-	-	-	-
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	-	-	8,507.12	8,507.12
<b>4.3.2</b>	<b>INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS</b>	-	-	-	-
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	-	-	-	-
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	-	-	-	-
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	-	-	-	-
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	-	-	-	-
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE ALMACÉN DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	-	-	-	-

4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	-	-	-	-
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	-	-	-	-
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	-	-	-	-
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO EN PROVISIONES	-	-	-	-
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-	-	-	-
4.3.9.1	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-	-	-
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	-	-	-	-
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	-	-	-
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	-	-	-	-
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-	-	-
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	-	-	-	-
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	-	-	-	-
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-	-	-	-
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	-	5,467,682.45	-	5,467,682.45
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	-	5,445,107.45	-	5,445,107.45
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	-	3,226,624.72	-	3,226,624.72
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	-	2,353,445.14	-	2,353,445.14
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	-	-	-	-
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	-	15,729.44	-	15,729.44
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	-	427,977.87	-	427,977.87
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	-	429,472.27	-	429,472.27
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	-	-	-	-
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	-	160,777.94	-	160,777.94
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	-	37,017.74	-	37,017.74
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	-	-	-	-
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	-	5,665.63	-	5,665.63
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	-	11,094.00	-	11,094.00
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	-	1,885.00	-	1,885.00
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	-	95,900.00	-	95,900.00
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	-	-	-	-
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	-	-	-	-
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	-	9,215.57	-	9,215.57
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	-	2,057,704.79	-	2,057,704.79
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	-	221,479.00	-	221,479.00
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	-	514,152.46	-	514,152.46
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	-	373,257.14	-	373,257.14
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	-	26,903.01	-	26,903.01
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	-	522,426.00	-	522,426.00
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	-	-	-	-
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	-	94,162.13	-	94,162.13
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	-	-	-	-
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	-	305,325.05	-	305,325.05
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	-	22,575.00	-	22,575.00
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	-	-	-	-
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	-	-	-	-
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-
5.2.3.1	SUBSIDIOS	-	-	-	-
5.2.3.2	SUBVENCIONES	-	-	-	-
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	-	22,575.00	-	22,575.00
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	-	-	-	-
5.2.4.2	BECAS	-	22,575.00	-	22,575.00
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	-	-	-	-
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	-	-	-	-
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-
5.2.5.1	PENSIONES	-	-	-	-
5.2.5.2	JUBILACIONES	-	-	-	-
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	-	-	-	-
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	-	-	-	-
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	-	-	-	-
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	-	-	-	-
5.2.8	DONATIVOS	-	-	-	-
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	-	-	-	-
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	-	-	-	-
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	-	-	-	-
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISO, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	-	-	-	-
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	-	-	-	-
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	-	-	-	-
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	-	-	-	-
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	-	-	-	-

<b>5.3</b>	<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	-	-	-	-
<b>5.3.1</b>	<b>PARTICIPACIONES</b>	-	-	-	-
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	-	-	-	-
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	-	-	-	-
<b>5.3.2</b>	<b>APORTACIONES</b>	-	-	-	-
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	-	-	-	-
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	-	-	-	-
<b>5.3.3</b>	<b>CONVENIOS</b>	-	-	-	-
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	-	-	-	-
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	-	-	-	-
<b>5.4</b>	<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA</b>	-	-	-	-
<b>5.4.1</b>	<b>INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	-	-	-	-
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
<b>5.4.2</b>	<b>COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	-	-	-	-
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
<b>5.4.3</b>	<b>GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	-	-	-	-
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
<b>5.4.4</b>	<b>COSTO POR COBERTURAS</b>	-	-	-	-
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	-	-	-	-
<b>5.4.5</b>	<b>APOYOS FINANCIEROS</b>	-	-	-	-
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	-	-	-	-
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	-	-	-	-
<b>5.5</b>	<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	-	3,289,261.86	-	3,289,261.86
<b>5.5.1</b>	<b>ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES</b>	-	3,289,261.86	-	3,289,261.86
5.5.1.1	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-	-	-
5.5.1.2	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVO NO CIRCULANTE	-	-	-	-
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	-	1,587,087.35	-	1,587,087.35
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	-	-	-	-
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	-	1,656,784.99	-	1,656,784.99
5.5.1.6	DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS	-	-	-	-
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	-	45,389.52	-	45,389.52
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	-	-	-	-
<b>5.5.2</b>	<b>PROVISIONES</b>	-	-	-	-
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-	-	-
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	-	-	-	-
<b>5.5.3</b>	<b>DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS</b>	-	-	-	-
5.5.3.1	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS PARA VENTA	-	-	-	-
5.5.3.2	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS TERMINADAS	-	-	-	-
5.5.3.3	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	-	-	-	-
5.5.3.4	DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	-	-	-	-
5.5.3.5	DISMINUCIÓN DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	-	-	-	-
<b>5.5.4</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA</b>	-	-	-	-
5.5.4.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	-	-	-	-
<b>5.5.5</b>	<b>AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES</b>	-	-	-	-
5.5.5.1	AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	-	-	-	-
<b>5.5.9</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	-	-	-	-
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-	-	-
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	-	-	-	-
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	-	-	-	-
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	-	-	-
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	-	-	-	-
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-	-	-
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	-	-	-	-
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	-	-	-	-
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	-	-	-	-
<b>5.6</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	-	-	-	-
<b>5.6.1</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>	-	-	-	-
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	-	-	-	-
<b>7.1</b>	<b>VALORES</b>	-	-	-	-
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	-	-	-	-
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	-	-	-	-
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	-	-	-	-
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	-	-	-	-
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	-	-	-	-
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	-	-	-	-
<b>7.2</b>	<b>EMISIÓN DE OBLIGACIONES</b>	-	-	-	-
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	-	-	-	-

7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	-	-	-
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	-	-	-	-
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	-	-	-	-
<b>7.3</b>	<b>AVALES Y GARANTÍAS</b>	-	-	-	-
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	-	-	-	-
7.3.2	AVALES FIRMADOS	-	-	-	-
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	-	-	-	-
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	-	-	-	-
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	-	-	-	-
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	-	-	-	-
<b>7.4</b>	<b>JUICIOS</b>	-	-	-	-
7.4.1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	-	-	-	-
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	-	-	-	-
<b>7.5</b>	<b>INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	-	-	-	-
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	-	-	-	-
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	-	-	-	-
<b>7.6</b>	<b>BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	-	-	-	-
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	-	-	-	-
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	-	-	-	-
7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	-	-	-	-
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	-	-	-	-
7.7	MINISTRACIONES PENDIENTES POR RECIBIR (DEUDORA)	6,483,067.18	-	-	6,483,067.18
7.7.1	FEDERACIÓN 2019 (DEUDORA)	-	-	-	-
7.7.2	ESTADO 2019 (DEUDORA)	882,390.02	-	-	882,390.02
7.7.3	Federación 2021 (Deudora)	-	-	-	-
7.7.4	Estado 2021 (Deudora)	1,179,374.08	-	-	1,179,374.08
7.7.5	Federación 2022 (Deudora)	-	-	-	-
7.7.6	Estado 2022 (Deudora)	4,421,303.08	-	-	4,421,303.08
7.8	MINISTRACIONES PENDIENTES POR RECIBIR (ACREEDORA)	6,483,067.18	-	-	6,483,067.18
7.8.1	FEDERACIÓN 2019 (ACREEDORA)	-	-	-	-
7.8.2	ESTADO 2019 (ACREEDORA)	882,390.02	-	-	882,390.02
7.8.3	Federación 2021 (Acreedora)	-	-	-	-
7.8.4	Estado 2021 (Acreedora)	1,179,374.08	-	-	1,179,374.08
7.8.5	Federación 2022 (Acreedora)	-	-	-	-
7.8.6	Estado 2022 (Acreedora)	4,421,303.08	-	-	4,421,303.08
7.9	Provisiones (Mayor)	-	-	-	-
7.9.1	Provisiones fondeadas	-	-	-	-
7.9.2	Provisiones por fondear	654,345.64	-	-	654,345.64
7.9.3	Provisiones 2022	205,267.08	-	-	205,267.08
7.9.4	NIF D3	449,078.56	-	-	449,078.56
<b>8</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>	-	<b>177,304,836.26</b>	<b>177,304,836.26</b>	-
<b>8.1</b>	<b>LEY DE INGRESOS</b>	-	<b>37,794,236.05</b>	<b>37,794,236.05</b>	-
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	-	23,564,612.43	-	23,564,612.43
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	-	7,114,811.81	23,564,612.43	16,449,800.62
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	-	-	-	-
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	-	7,114,811.81	7,114,811.81	-
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	-	-	7,114,811.81	7,114,811.81
<b>8.2</b>	<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>	-	<b>139,510,600.21</b>	<b>139,510,600.21</b>	-
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	-	-	23,564,612.43	23,564,612.43
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	-	70,980,816.05	52,883,886.07	18,096,929.98
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	-	47,416,203.62	47,416,203.62	-
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	-	5,467,682.45	5,467,682.45	-
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	-	5,467,682.45	5,467,682.45	-
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	-	5,467,682.45	4,710,533.19	757,149.26
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	-	4,710,533.19	-	4,710,533.19

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
CONTADORES Y AUDITORES

Dictamen Contable

**C.P. DAVID RUIZ MEJIA**  
**RECTOR DE LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA**  
**C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ**  
**SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**  
**C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ**  
**PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA**

Hemos auditado los estados financieros de la **UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA**, que comprenden el estado de situación financiera e informe sobre pasivos contingentes al 31 de Marzo de 2025; el estado de actividades, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, estado de flujos de efectivo, estado analítico del activo, estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros (desglose, memoria y gestión administrativa) que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

**Opinión No Modificada (Favorable)**

En nuestra opinión, los estados financieros contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del ente público al 31 de marzo de 2025; así como de sus resultados, flujos de efectivo y la demás información contable correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* contables de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, ha sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros contables en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

La dirección de la entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Avance de Gestión de Primer Trimestre de 2025; pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre este

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
**CONTADORES Y AUDITORES**

estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información

**Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros contables libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros contables, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros contables en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda  
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC  
Ced. Profesional 1663138  
Registro ASE-RPI-010-2017  
Torreón Coahuila a 08 de abril de 2025



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
CONTADORES Y AUDITORES

Dictamen Presupuestario

**C.P. DAVID RUIZ MEJIA**  
**RECTOR DE LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGAUNA**  
**C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ**  
**SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**  
**C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ**  
**PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA**

Hemos auditado los estados financieros de la **UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA**, que comprenden los estados analíticos de ingresos por clasificación económica, fuentes de financiamiento y rubros de ingresos; los estados analíticos del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación administrativa, económica, objeto del gasto y funcional, correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2025,

En nuestra opinión, los estados financieros presupuestarios adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, el ejercicio del presupuesto de ingresos y egresos de la entidad, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* presupuestarios de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, ha sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros presupuestarios en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

La dirección de la entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el de Avance de Gestión de Primer Trimestre de 2025; pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
**CONTADORES Y AUDITORES**

Sí, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información.

**Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros presupuestarios libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestarios, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda  
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC  
Ced. Profesional 1663138  
Registro ASE-RPI-010-2017  
Torreón Coahuila a 08 de abril de 2025



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
CONTADORES Y AUDITORES

**C.P. DAVID RUIZ MEJIA**  
**RECTOR DE LA UNIVERSIDAD POLITECNICA REGION LAGUNA**  
**C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ**  
**SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**  
**C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ**  
**PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA**

**Introducción**

Hemos examinado la situación que guarda el control interno institucional de la **UNIVERSIDAD POLITECNICA REGION LAGUNA**, con base en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Sistema Nacional de Fiscalización, durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2025; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

**Alcance**

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento del Marco Integrado de Control Interno por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

**Limitaciones Inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes en cualquier control interno, los errores o fraudes pueden ocurrir y no ser detectados. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de control interno a una fecha posterior de la revisión están sujetas al riesgo de que los procedimientos puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de circunstancias, o a que el grado de cumplimiento de los procedimientos pueda deteriorarse.

**Opinión**

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, al Marco Integrado de Control Interno por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2025; el control interno institucional ofrece una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes.

CPC Vicente Mireles Sepúlveda  
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC  
Ced. Profesional 1663138  
Registro ASE-RPI-010-2017  
Torreón Coahuila a 08 de abril de 2025



**C.P. VICENTE MIRELES S.**  
CONTADORES Y AUDITORES

**C.P. DAVID RUIZ MEJIA**  
**RECTOR DE LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA**  
**C. LIC. ELMA MARISOL MARTINEZ GONZALEZ**  
**SECRETARIA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**  
**C. DIP. LUZ ELENA MORALES NUÑEZ**  
**PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE COAHUILA**

**Introducción**

Hemos examinado el cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet de la **UNIVERSIDAD POLITECNICA DE LA REGION LAGUNA**, con base en la legislación y normativa fiscal aplicable, durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2025; señalando que la administración de la entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos normativos y legales. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos.

**Alcance**

El examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, con base en el análisis del cumplimiento en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por parte de la entidad. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión.

**Opinión**

En nuestra opinión, la entidad dio cumplimiento, en todos los aspectos importantes, en materia de emisión, recepción y almacenaje de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo 2025;

CPC Vicente Mireles Sepúlveda  
Niños Héroes 166 Sur Col. Centro TRC  
Ced. Profesional 1663138  
Registro ASE-RPI-010-2017  
Torreón Coahuila a 08 de abril de 2025



**SEDU**  
Secretaría de  
Educación



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



## II INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

**Estado Analítico de Ingresos**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Clasificación Económica	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	(3= 1 + 2)	4	5	
Ingresos Corrientes	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	7,114,811.81	7,114,811.81	-16,449,800.62
Ingresos de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>-16,449,800.62</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

**Estado Analítico de Ingresos**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Estado analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	18,636,022.00	-	18,636,022.00	6,065,673.10	6,065,673.10	- 12,570,348.90
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Participaciones y aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, asignaciones, Subsidios y otras ayudas	18,636,022.00	-	18,636,022.00	6,065,673.10	6,065,673.10	- 12,570,348.90
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	4,928,590.43	-	4,928,590.43	1,049,138.71	1,049,138.71	- 3,879,451.72
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Ingresos por ventas de bienes y servicios	4,928,590.43	-	4,928,590.43	1,049,138.71	1,049,138.71	- 3,879,451.72
Transferencias, asignaciones, Subsidios y otras ayudas	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos derivados de financiamientos</b>	-	-	-	-	-	-
Ingresos derivados de financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>23,564,612.43</b>	-	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>- 16,449,800.62</b>
				Ingresos excedentes		

Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
1 Recursos Fiscales	-	-	-	-	-	-
2 Financiamientos Internos	-	-	-	-	-	-
3 Financiamientos Externos	-	-	-	-	-	-
4 Ingresos Propios	4,928,590.43	-	4,928,590.43	1,049,138.71	1,049,138.71	- 3,879,451.72
5 Recursos Federales	9,318,011.00	-	9,318,011.00	3,727,204.00	3,727,204.00	- 5,590,807.00
6 Recursos Estatales	9,318,011.00	-	9,318,011.00	2,338,469.10	2,338,469.10	- 6,979,541.90
7 Otros recursos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>23,564,612.43</b>	-	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>- 16,449,800.62</b>
				Ingresos excedentes		

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

G.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos						
Impuestos sobre los ingresos						
Impuestos sobre el patrimonio						
Impuestos al Comercio exterior						
Impuestos sobre nómina y asimilables						
Impuestos ecológicos						
Accesorios						
Otros impuestos						
Impuestos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago						
Cuotas y aportaciones de Seguridad Social						
Aportaciones para Fondo de vivienda						
Cuotas para el Seguro social						
Cuotas para el Ahorro para el Retiro						
Otras cuotas y aportaciones para la Seguridad Social						
Accesorios						
Contribuciones de mejoras						
Contribuciones de mejoras por obra pública						
Contribuciones de Mejoras no comprendidas en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago						
Derechos						
Derechos por el uso, goce, aprovechamiento o explotación de bienes de dominio público						
Derechos a los hidrocarburos						
Derechos por prestación de servicios						
Otros Derechos						
Accesorios						
Derechos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago						
Productos						
De tipo Corriente						
De Capital						
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago						
Aprovechamientos						
De tipo Corriente						
De Capital						
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago						
Ingresos por ventas de bienes y servicios	4,928,590.43	-	4,928,590.43	1,049,138.71	1,049,138.71	- 3,879,451.72
Ingresos por ventas de bienes y servicios de organismos descentralizados	4,928,590.43	-	4,928,590.43	1,049,138.71	1,049,138.71	- 3,879,451.72
Ingresos de operación de entidades paraestatales empresariales						
Ingresos por ventas de bienes y servicios producidos en establecimientos del Gobierno Central						
Participaciones y aportaciones	18,636,022.00	-	18,636,022.00	6,065,673.10	6,065,673.10	- 12,570,348.90
Participaciones	18,636,022.00	-	18,636,022.00	6,065,673.10	6,065,673.10	- 12,570,348.90
Aportaciones						
Convenios						
Transferencias, asignaciones, Subsidios y otras ayudas						
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas sociales						
Pensiones y Jubilaciones						
Transferencias a Fideicomisos, mandatos y análogos						
Ingresos derivados de financiamientos						
Endeudamiento interno						
Endeudamiento externo						
<b>Total</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>-</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>- 16,449,800.62</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

Nota de Gestión Administrativa 17

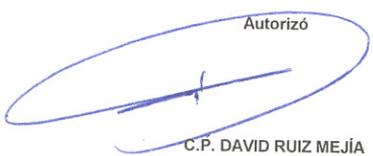
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ-LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	Egresos						Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5		
RECTORIA	492,885.00	46,651.21	539,536.21	95,436.43	95,436.43		444,099.78
ACADEMICO	706,985.00	153,452.31	553,532.69	362,513.15	302,425.15		191,019.54
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1,295,567.43	441,395.17	1,736,962.60	1,400,741.42	816,623.42		336,221.18
MANTENIMIENTO GENERAL	207,635.00	80,199.23	287,834.23	94,668.80	94,668.80		193,165.43
PRENSA Y DIFUSIÓN	36,600.00	-	36,600.00	-	-		36,600.00
RECURSOS HUMANOS	19,704,000.00	673,311.93	19,030,688.07	3,244,277.39	3,244,277.39		15,786,410.68
PLANEACIÓN	68,485.00	-	68,485.00	-	-		68,485.00
SERVICIOS ESCOLARES	127,485.00	-	127,485.00	-	-		127,485.00
VINCULACIÓN	96,485.00	8,991.00	105,476.00	15,950.00	8,410.00		89,526.00
CULTURA Y DEPORTES	32,000.00	-	32,000.00	-	-		32,000.00
EXTENSIÓN	82,485.00	30,690.00	113,175.00	30,690.00	30,690.00		82,485.00
SISTEMAS	639,000.00	124,643.26	763,643.26	123,545.26	18,142.00		640,098.00
INVESTIGACIÓN	75,000.00	94,194.37	169,194.37	99,860.00	99,860.00		69,334.37
<b>Total del Gasto</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>		<b>18,096,929.98</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (Por Tipo de gasto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado	Ampliaciones/( Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	23,464,612.43	0.00	23,464,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	17,996,929.98
Gasto de Capital	100,000.00	-	100,000.00	-	-	100,000.00
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>	<b>18,096,929.98</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	Egresos						Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	6 = (3 - 4)	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
<b>Servicios Personales</b>	16,900,000.00	0.00	16,900,000.00	3,226,624.72	3,226,624.72	13,673,375.28	
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	11,387,436.30	-	11,387,436.30	2,353,445.14	2,353,445.14	9,000,283.11	
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-	
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,869,293.88	93,817.26	1,775,476.62	15,729.44	15,729.44	1,759,747.18	
Seguridad Social	2,528,610.90	118,576.71	2,647,187.61	427,977.87	427,977.87	2,219,209.74	
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,074,118.98	-	1,074,118.98	429,472.27	429,472.27	644,646.71	
Provisiones	-	-	-	-	-	-	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	40,539.94	51.40	40,488.54	-	-	40,488.54	
<b>Materiales y Suministros</b>	669,612.43	-	669,612.43	160,777.94	160,777.94	508,834.49	
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	84,819.00	-	84,819.00	37,017.74	37,017.74	47,801.26	
Alimentos y Utensilios	91,100.00	7,725.00	83,375.00	-	-	83,375.00	
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	75,000.00	-	75,000.00	5,665.63	5,665.63	69,334.37	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	90,000.00	7,718.43	97,718.43	11,094.00	11,094.00	86,624.43	
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	60,000.00	1,885.00	61,885.00	1,885.00	1,885.00	60,000.00	
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	119,058.43	-	119,058.43	95,900.00	95,900.00	23,158.43	
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	32,000.00	-	32,000.00	-	-	32,000.00	
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-	
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	117,635.00	1,878.43	115,756.57	9,215.57	9,215.57	106,541.00	
<b>Servicios Generales</b>	5,500,000.00	0.00	5,500,000.00	2,057,704.79	1,300,555.53	3,442,295.21	
Servicios Básicos	1,070,000.00	221,106.42	848,893.58	221,479.00	123,865.00	627,414.58	
Servicios de Arrendamiento	596,100.00	-	596,100.00	514,152.46	407,705.20	81,947.54	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,532,500.00	124,339.14	1,656,839.14	373,257.14	251,689.14	1,283,582.00	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	12,000.00	26,903.62	38,903.62	26,903.01	26,903.01	12,000.61	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,484,000.00	32,127.40	1,516,127.40	522,426.00	90,906.00	993,701.40	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	29,600.00	-	29,600.00	-	-	29,600.00	
Servicios de Traslado y Viáticos	422,800.00	30,736.26	453,536.26	94,162.13	94,162.13	359,374.13	
Servicios Oficiales	53,000.00	-	53,000.00	-	-	53,000.00	
Otros Servicios Generales	300,000.00	7,000.00	307,000.00	305,325.05	305,325.05	1,674.95	
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	395,000.00	-	395,000.00	22,575.00	22,575.00	372,425.00	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	
Ayudas Sociales	395,000.00	-	395,000.00	22,575.00	22,575.00	372,425.00	
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	

Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
<b>Inversión Pública</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total del gasto</b>	<b>23,564,612.43</b>								

Nota de Gestión Administrativa 17  
 \*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
 Director de Administración y Finanzas

Autorizó



**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
 Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/(R educciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gobierno	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>Desarrollo Social</b>	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<b>Desarrollo económico</b>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<b>Otras no clasificadas en Funciones Anteriores</b>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
 Director de Administración y Finanzas

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
 Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Endeudamiento Neto (NO APLICA)  
Del 1 de Enero al 31 de marzo de 2025

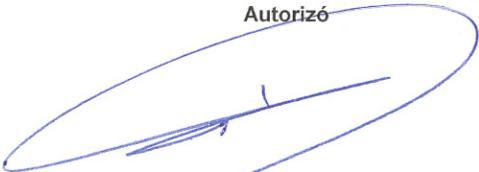
Identificación de crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	-	-	-
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de deuda	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó  


C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó  


C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	23,564,612.43	7,114,811.81	7,114,811.81
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>-</b>	<b>1,647,129.36</b>	<b>2,404,278.62</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>-</b>	<b>1,647,129.36</b>	<b>2,404,278.62</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>-</b>	<b>1,647,129.36</b>	<b>2,404,278.62</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos

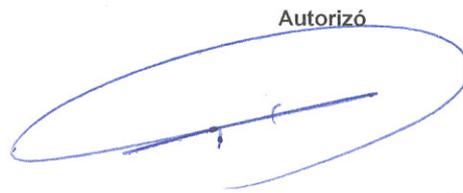
3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó  


**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó  


**C.P. DAVID RUIZ RUIZ MEJÍA**  
Rector



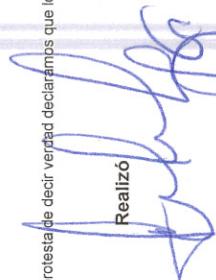
### III INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Gasto por Categoría Programática  
Del 1 de Enero al 31 de marzo de 2025

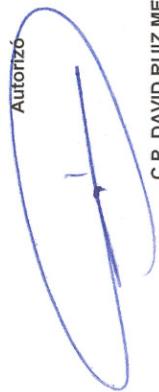
Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ Reducciones 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas	-	-	-	-	-	-
Subsidios: Sector social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros subsidios	-	-	-	-	-	-
Desempeño de las Funciones	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98
Prestación de Servicios públicos	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98
Provisión de bienes públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de la Fuerzas armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia Institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la Función Pública y al mejoramiento de la Gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a Fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
Participaciónn a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo Financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>Total del gasto</b>	23,564,612.43	0.00	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19	18,096,929.98

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó 

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó 

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



**PROGRAMAS Y PROYECTOS**



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 101			
		I	II	III	IV
<b>Reuniones de trabajo con instituciones, organismos y dependencias a nivel nacional e Internacional (ANUT A.C.; CACEI A.C. y CGUTYP).</b>					
Reuniones de trabajo convocadas por la Asociación Nacional de Universidades Politécnicas A.C. (ANUP)	100%	25%			
Reuniones Nacionales de Rectores convocadas por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas (CGUTYP).	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C (CACEI).	100%	25%			
<b>Reuniones de trabajo con Autoridades, Secretarías y Dependencias del Estado.</b>					
Reuniones de trabajo convocadas por el Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES).	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por las Secretarías del Estado (SE, SEFIN, SEFIRC, entre otras).	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por el Ejecutivo del Estado.	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por la Subsecretaría de Educación Media y Superior de la SE.	100%	25%			
<b>Reuniones de trabajo con IEMS, así como con dependencias, organismos e Instituciones empresariales de carácter Regional, Estatal y Nacional.</b>					
Reuniones de trabajo convocadas por la Comunidad de Instituciones de Educación Superior de la Laguna A.C. (CIESLAG).	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por la Consejo de Vinculación Universidad-Empresa de la Región Laguna.	100%	25%			
Reuniones de trabajo convocadas por la Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECYT).	100%	25%			
<b>Reuniones de trabajo con Cuerpos Colegiados Institucionales.</b>					
Reuniones de trabajo del Consejo Social de Vinculación.	100%	25%			
Reuniones de trabajo con el Consejo de Calidad.	100%	25%			
Reuniones de trabajo con Cuerpos Académicos Institucionales.	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 SRITA. ALMA ROSA SALAZAR-MACÍAS Jefe de Oficina Rectoría	 C.P. DAVID RUIZ MEJIA Rector	 C.P. DAVID RUIZ MEJIA Rector
	 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.	



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 201			
		I	II	III	IV
Mantener en aumento la población escolar.	100%	25%			
Disminuir el porcentaje de abandono escolar	100%	25%			
Eficientar el porcentaje de aulas ocupadas	100%	25%			
Mantener el promedio de alumnos por grupo	100%	25%			
Aumentar el número de PTC con perfil deseable reconocido por PRODEP	100%	25%			
Aumentar el número de PTC reconocido por SNI	100%	25%			
Contar con cuerpos académicos reconocidos por PRODEP	100%	25%			
Mantener el número de programas educativos ofertados	100%	25%			
Contar con PE evaluables acreditados por COPAES	100%	25%			
Mantener la matrícula inscrita en PE acreditados por COPAES	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

DRA. MAGDALENA GALINDO GUZMÁN  
 Jefe de Departamento de Ingenierías.

DRA. MAGDALENA GALINDO GUZMÁN  
 Jefe de Departamento de Ingenierías.

ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES  
 Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
 Rector



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
 PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO  
 ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)  
 EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
			CLAVE DEL PROGRAMA			
			I	II	III	IV
Mantener el costo promedio por alumno por cuatrimestre.						301
Costo promedio por alumno por cuatrimestre \$10,000.00	PORCENTUAL	100	25%			

<b>ELABORÓ</b>	<b>VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)</b>	<b>AUTORIZÓ (RECTOR)</b>
 LIC. PAULA VEGA BARRERA Coordinador de compras	 ESP. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS Director de Administración y Finanzas	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector
	 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad	



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**

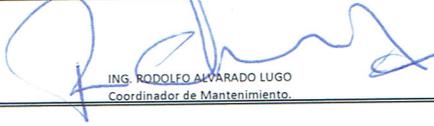


DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 401			
		I	II	III	IV
<b>Mantenimiento general a los equipamientos especializados de los Laboratorios Pesados</b>					
Mantenimiento general a los equipamientos especializados del laboratorio de electrónica y telecomunicaciones.	100%	25%			
Mantenimiento general a los equipos especializados del laboratorio de química.	100%	25%			
Mantenimiento general a los equipos especializados del laboratorio de biología.	100%	25%			
<b>Mantenimiento general a las instalaciones</b>					
Mantenimiento preventivo	100%	25%			
Mantenimiento correctivo	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 ING. RODOLFO ALVARADO LUGO Coordinador de Mantenimiento.	 C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS Director Administración y Finanzas.	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector.
 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.		



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA			
		I	II	III	IV
<b>Fortalecimiento de la comunicación con las IEMS de la Región</b>					
Realizar un desayuno informativo para dar a conocer la oferta educativa	100%	25%			
<b>Ferias, promociones y eventos de difusión, promoción y captación</b>					
visitar I.E.M.S para promocionar la oferta educativa	100%	25%			
Realizar la casa abierta donde se dara a conocer la oferta educativa de la Universidad	100%	25%			
<b>Difusión, promoción y captación a través de materiales y servicios</b>					
Realizar una campaña publicitaria en radio y tv para dar a conocer la universidad	100%	25%			
Comprar de promociones facebook e instagram para llegar a una mayor audiencia	100%	25%			
Adquisiciones de memorias para camara y compra de software de edicion	100%	25%			
Adquisicion de equipo de computo adecuado para produccion audiovisual	100%	25%			
<b>Fortalecimiento de la imagen institucional</b>					
Compra de material impreso para promocion de la universidad	100%	25%			
Se realizara la edicion de una revista o gaseta universitaria para dar a conoer las actividades de la universidad.	100%	25%			
Se realizara nuevas imágenes (banner) para mayor impacto en la imagen de las universidad.	100%	25%			
Actos CeremOniales	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 LIC. EDWIN FRANCISCO HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ Coordinador de Prensa y Difusión	 ING. JESÚS ARTURO ALVARADO HERRERA Jefe de Departamento de Vinculación	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector.
--	---	--------------------------------------

 ING. JOSE ANGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.
--



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 601			
		I	II	III	IV
Realizar la evaluación a la totalidad del personal docente.	100%	25%			
Eficientar el número de alumnos por personal administrativo	100%	25%			
Brindar estímulos de desempeño al personal docente	100%	25%			
Brindar capacitaciones al personal administrativo	100%	25%			
Incrementar el Número de profesores de Tiempo completo	100%	25%			
Eficientar el número de alumnos por PTC	100%	25%			
Eficientar el número de profesores de asignatura	100%	25%			
Mantener el número de personal administrativo de acuerdo a la estructura organizacional.	100%	25%			

ELABORÓ	VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE	AUTORIZÓ (RECTOR)
C.P. YAHARA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ Jefe de Oficina de Recursos Humanos.	C.P. FERNANDO MARTINEZ LEAÑOS Director de Administración y Finanzas.	C.P. DAVID RUIZ MEJIA Rector.
	ING. JOSE ANGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.	



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 701			
		I	II	III	IV
Actualizar e implementar la utilización del software para el control electrónico del Sistema de Gestión de Calidad.	100%	25%			
Actualizar e implementar la utilización del software para el control electrónico del Sistema de Gestión de Calidad.	100%	25%			
Cursos de capacitación y actualización para los auditores internos y certificación de auditor líder.	100%	25%			
Cursos de capacitación y actualización para los auditores internos y certificación de auditor líder.	100%	25%			
Implementar las metodologías de mejora continua para el fortalecimiento del SGC e incorporar procedimientos que lo enriquezcan como los de responsabilidad social.	100%	25%			
Implementar las metodologías de mejora continua para el fortalecimiento del SGC e incorporar procedimientos que lo enriquezcan como los de responsabilidad social.	100%	25%			
Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 mediante auditorías externas de seguimiento, contemplando las actualizaciones de la Norma.	100%	25%			
Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 mediante auditorías externas de seguimiento, contemplando las actualizaciones de la Norma.	100%	25%			
Ejecución de auditorías internas al Sistema de Gestión de Calidad.	100%	25%			
Ejecución de auditorías internas al Sistema de Gestión de Calidad.	100%	25%			
Mantener actualizado y funcionando el Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001.	100%	25%			
Mantener actualizado y funcionando el Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001.	100%	25%			
Mantener actualizados los indicadores de seguimiento y que permitan la toma de decisiones oportuna.	100%	25%			
Mantener actualizados los indicadores de seguimiento y que permitan la toma de decisiones oportuna.	100%	25%			
Continuar con la participación anual de los premios de Calidad	100%	25%			
Continuar con la participación anual de los premios de Calidad	100%	25%			
Formular y ejecutar instrumentos de planeación (PDI, POA, PADES, PROFOCIIE, PIDES).	100%	25%			
Formular y ejecutar instrumentos de planeación (PDI, POA, PADES, PROFOCIIE, PIDES).	100%	25%			
Efectuar el seguimiento de los instrumentos de planeación estratégica y operativa en forma cuatrimestral.	100%	25%			
Efectuar el seguimiento de los instrumentos de planeación estratégica y operativa en forma cuatrimestral.	100%	25%			
Elaborar el ejercicio de Evaluación Institucional (EVIN y 911).	100%	25%			
Elaborar el ejercicio de Evaluación Institucional (EVIN y 911).	100%	25%			
Elaboración de informes cuatrimestrales y anuales de actividades de la UPRL y difundirlos en la página web.	100%	25%			
Elaboración de informes cuatrimestrales y anuales de actividades de la UPRL y difundirlos en la página web.	100%	25%			
Difundir los planes y programas de planeación y evaluación al interior de la Universidad.	100%	25%			
Difundir los planes y programas de planeación y evaluación al interior de la Universidad.	100%	25%			
Elaborar los proyectos para participar anualmente en los fondos de recursos extraordinarios.	100%	25%			
Elaborar los proyectos para participar anualmente en los fondos de recursos extraordinarios.	100%	25%			
Llenado y actualización de formatos correspondientes a las fracciones aplicables a la Ley General de Transparencia	100%	25%			
Llenado y actualización de formatos correspondientes a las fracciones aplicables a la Ley General de Transparencia	100%	25%			
Carga de archivos a las plataformas correspondientes Estatal y Federal	100%	25%			
Carga de archivos a las plataformas correspondientes Estatal y Federal	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 ING. JOHANNA VELA PIÑA Coordinadora de Calidad.	 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector.
	 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.	



**SEDU**  
Secretaría de Educación



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**

**UTP**  
y  
COORDINACIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

**SEP**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA			
		I	II	III	IV
Eficientar los grupos por cuatrimestre	100%	25%			
Cumplir con el indicador de 3 alumnos por computadora	100%	25%			
Cumplir con el indicador de 6 volúmenes por alumno	100%	25%			
Atender al total de aspirantes a la universidad	100%	25%			
Atender al total de la matrícula de Nuevo Ingreso	100%	25%			
Mantener la tasa de selectividad	100%	25%			
Contar con el porcentaje de Matrícula de nuevo ingreso	100%	25%			
Contar con el número de Matrícula de Reingreso	100%	25%			
Contar con el porcentaje de Matrícula de Reingreso	100%	25%			
Eficientar los grupos por cuatrimestre	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE

AUTORIZÓ (RECTOR)

*Wendy Judith Hdz.*  
LIC. WENDY JUDITH HERNÁNDEZ CHÁVEZ  
Coordinador de Servicios Estudiantiles

*[Signature]*  
M.C. LUIS DAVID HERNÁNDEZ D' SIMONE  
Director Académico

*[Signature]*  
C.P. DAVID RUIZ MEJIA  
Rector

*[Signature]*  
ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES  
Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 901			
		I	II	III	IV
Participar en el desarrollo de la comunidad brindando servicios que promuevan el bienestar social, a través de la intervención de los estudiantes.					
Programación y ejecución de un plan de actividades de apoyo comunitario.	100%	25%			
Convocar a asociaciones civiles y de beneficencia para que los estudiantes realicen su servicio social en actividades de apoyo social y comunitario.					
Realizar 1 evento con asociaciones civiles y organismos de beneficio social para que los estudiantes realicen su programa de Servicio Social.	100%	25%			
Detectar un área de oportunidad en la empresa para desarrollar un proyecto que realmente impacte en la solución de problemas.					
Llevar a cabo el programa anual del ejercicio profesional para los estudiantes próximos a llevar la estadia	100%	25%			
Gestionar la firma de convenios con empresas	100%	25%			
Contar con afiliación a cámaras empresariales	100%	25%			
Realizar la supervisión del cumplimiento del proceso de estadia para que los estudiantes la concluyan en tiempo y forma					
Detectar áreas de oportunidad en las empresas.	100%	25%			
Realizar el programa de promoción al ejercicio profesional, dirigido a estudiantes próximos a ingresar al proceso de estadia					
Llevar a cabo el programa anual del ejercicio profesional para los estudiantes próximos a llevar la estadia	100%	25%			
Gestionar la firma de convenios con empresas	100%	25%			
Contar con afiliación a cámaras empresariales	100%	25%			
Detectar un área de oportunidad en la empresa para desarrollar un proyecto que realmente impacte en la solución de problemas.					
Detectar áreas de oportunidad en las empresas.	100%	25%			
Realizar la supervisión del cumplimiento del proceso de estadia para que los estudiantes la concluyan en tiempo y forma					
Monitoreo, apoyo y orientación de los estudiantes para el desarrollo satisfactorio del proyecto.	100%	25%			
Evaluar la satisfacción de los empresarios al término de la estadia.	100%	25%			
Aplicación de encuesta para medir la satisfacción del estudiante en la empresa de estadia.	100%	25%			
Mantener la comunicación con los egresados con el apoyo de la página web, en donde actualicen sus datos, respondan a encuestas y se registren o consulten la bolsa de trabajo.					
Actualización de la página WEB, en lo referente al portal de egresados.	100%	25%			
Actualizar la base de datos de los egresados de manera constante.					
Actualización de la base de datos de los egresados cada cuatrimestre.	100%	25%			
Realización de un seguimiento por año a los egresados durante 2 años a cada generación.	100%	25%			
Ampliar y consolidar la actual vinculación de la Universidad con los sectores productivos y de servicio a fin de asegurar la calidad y pertinencia de la oferta educativa, y de generar posibilidades de empleo para los egresados que incluya la equidad de género.					
Establecer convenios 10 nuevos con empresas e instituciones educativas pertinentes y acordados al desarrollo profesional de los estudiantes.	100%	25%			
Vinculación de egresados desempleados con empresas generadoras de empleo	100%	25%			
Contactar al personal de Recursos Humanos de las empresas de la localidad para cubrir sus vacantes con los egresados de la UPRL					
Mantener actualizada la bolsa de trabajo, así como las vacantes generadas por las empresas.	100%	25%			
Ampliar 10% la cobertura de la zona de influencia de las empresas para colocación de estudiantes en estadia y para empleo.	10%	25%			
Impulsar la participación de los docentes y estudiantes en actividades de desarrollo tecnológico, académico y extracurricular, mediante la generación de programas de estancias, visitas y simposiums entre la UPRL y distintas Instituciones Educativas Nacionales y Extranjeras.					
Contar con un programa que defina las estancias y/o visitas que permitan enriquecer la participación de docentes y estudiantes entre las instituciones educativas nacionales e Internacionales, que incluya la creación de ferias del conocimiento.	100%	25%			
Promover y fortalecer, entre las Direcciones de Carrera, las áreas de Vinculación y de Extensión Universitaria la participación en programas de Intercambios Nacionales y Extranjeros en las áreas educativa - tecnológica.					
Firmar convenios con Instituciones Educativas Nacionales e Internacionales, con las que se puedan lograr acuerdos de participación mutua.	100%	25%			
Formar parte como miembro de Consejos y Asociaciones de IES que promuevan el fortalecimiento académico y la Movilidad estudiantil.	100%	25%			
Reforzar la capacitación por especialidad y en el idioma extranjero para los intercambios internacionales.					
Capacitar en el idioma extranjero a los candidatos para la movilidad estudiantil.	100%	25%			

ELABORO

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

<p>LIC. JESSICA ALEXANDRA ALCALÁ SOTO Jefe de Oficina Servicio Social y Estadias</p>	<p>ING. JESÚS ARTURO ALVARADO HERRERA Jefe de Departamento de Vinculación</p>	<p>C.P. DAVID RUIZ MEJIA Rector</p>
<p>ING. JOSÉ ANSEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.</p>		



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA			
		I	II	III	IV
Mantener vigentes los Talleres culturales. Concursos artístico – culturales.					1001
Inscripción a los talleres culturales	100%	25%			
Campaña de participación en Concursos artístico-culturales	100%	25%			
Contratación de entrenadores para equipos específicos	100%	25%			
Presentaciones de grupos artístico culturales externos. Sesiones de apreciación cinematográfica. Exposiciones de arte (pintura, grabado, esculturas).					
Visitas a Museos y exposiciones.	100%	25%			
Creación de espacios de arte dentro de la universidad.	100%	25%			
Eventos de tradición cultural. Pláticas, conferencias, talleres, etc. ya sean culturales o deportivos. Actos cívicos.					
Difusión de integración de equipos a ligas locales.	100%	25%			
Campaña de Participación en torneos inter universitarios	100%	25%			
Difusión y realización de eventos de tradición cultural	100%	25%			
Participación en ligas y asociaciones deportivas locales. Participación en encuentros deportivos regionales y nacionales de las UUPP. Organización de torneos intramurales.					
Convocatoria de participación de selección de integrantes	100%	25%			
Convocatoria a torneos intramurales	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 LIC. EDWIN FRANCISCO HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ Coordinador de Prensa y Difusión	 ING. JESÚS ARTURO ALVARADO HERRERA Jefe de Departamento Vinculación	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector
	 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.	



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 1101			
		I	II	III	IV
<b>Establecer convenios de colaboración con instituciones extranjeras.</b>					
Participación en al menos 2 reuniones organizadas por Instituciones Internacionales	100%	25%			
Realizar convenios de colaboración académica con 2 instituciones internacionales	100%	25%			
<b>Identificar las necesidades de capacitación de los egresados, a través de la aplicación de encuestas.</b>					
Aplicación de un encuesta en línea para los egresados y conocer los temas de actualización de su interés.	100%	25%			
<b>Identificar las áreas de conocimiento que requiere la industria para contratar a los egresados de la UPRL.</b>					
Aplicación de una encuesta para detectar necesidades de capacitación por parte del sector industrial y de servicios.	100%	25%			
<b>Difundir a los estudiantes antes de que egresen, del programa de educación continua, para que se mantengan en contacto con la UPRL.</b>					
Brindar cursos de educación continua a los egresados de la UPRL de acuerdo a cursos demandados	100%	25%			
Difundir el programa de educación continua al alumnado próximo a egresar.	100%	25%			
<b>Difundir el catálogo de servicios tecnológicos ofertados por la Universidad, a través de los departamentos del área de Vinculación. Ofertar los cursos y servicios tecnológicos a través de página web</b>					
Promocionar los servicios tecnológicos a través de visitas y medios electrónicos.	100%	25%			
<b>Aplicar encuestas para conocer las áreas de servicios tecnológicos requeridos por las empresas, instituciones y la sociedad en general, y detectar las nuevas áreas de oportunidad en cuanto a un catálogo de servicios tecnológicos ofertados.</b>					
Aplicar una encuesta para Detección de necesidades de servicios tecnológicos en el sector industrial y Detección de necesidades de las empresas en relación a los estándares de	100%	25%			
<b>Llevar a cabo convenios con las empresas a través de la dirección de Vinculación para implementar programas completos de capacitación, evaluación y certificación.</b>					
Gestionar 10 convenios nuevos con las empresas para brindar un programa de capacitación, evaluación y certificación.	100%	25%			
<b>Gestión y ejecución de servicios de incubación de empresas y Centro de patentamiento</b>					
Capacitación y certificación en la gestión y tramite referentes al tema de propiedad intelectual.	100%	25%			
Ejecución de servicios de incubación de empresas	100%	25%			
Capacitación y certificación como centro evaluador de CONOCER.	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

<p><i>Mra. Concepción Barrientos Hdz.</i>          LIC. MARIA CONCEPCIÓN BARRIENTOS HERNÁNDEZ          Jefe de Oficina de Egresados.</p>	<p><i>[Firma]</i>          ING. JESÚS ARTURO ALVARADO HERRERA          Jefe de Departamento de Vinculación.</p>	<p><i>[Firma]</i>          C.P. DAVID RUIZ MEJIA          Rector.</p>
	<p><i>[Firma]</i>          ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES          Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.</p>	



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
**PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO**  
**ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)**  
**EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025**



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 1201			
		I	II	III	IV
Contar con el 100% de PTC con reconocimiento del perfil deseable ante el PRODEP.					
Contratar PTC que ya cuenten con el grado de Maestría y preferentemente Doctorado y fomentar la participación de los PTC contratados anteriormente en estudios de Doctorado.	100%	25%			
Participación de los PTC en la actualización de los programas de estudios y en el trabajo de los CA, a través de la producción y gestión académica de sus integrantes que promuevan la mejora de los programas educativos.	100%	25%			
Participación como ponentes en conferencias, congresos y simposiums, así como dirección de tesis y publicaciones en revistas arbitradas.	100%	25%			
Lograr que se registren CA ante PRODEP como CA en Formación.					
Participación de los Cuerpos Académicos integrando su plan anual de trabajo, con los proyectos de investigación por parte de los PTC en proyectos productivos y de desarrollo tecnológico, vinculados con el sector industrial, con otras IES y centros de investigación.	100%	25%			
Integración de los alumnos en los proyectos de investigación de los CA para generar la práctica y los conocimientos de acuerdo a su especialidad.	100%	25%			
Vinculación con los Centros de Investigación Nacionales para el desarrollo de las LGAC y consolidación de la investigación incorporándola al currículo como eje transversal de formación y vinculándola a la solución de problemas de la realidad social.	100%	25%			
Establecer redes académicas que contribuyan a la actualización de los CA en los avances de sus respectivos campos del conocimiento, logrando una estrecha comunicación permanente con sus pares respectivos.	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO Y JEFE DE PLANEACIÓN)

AUTORIZÓ (RECTOR)

 DRA. MAGDALENA GALINDO GUZMAN Jefe de Departamento de Ingenierías.	 DRA. MAGDALENA GALINDO GUZMAN Jefe de Departamento de Ingenierías.	 C.P. DAVID RUIZ MEJIA Rector.
---	---	--------------------------------------

 ING. JOSÉ ÁNGEL PALACIOS MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.
--



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
 PROCESO DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO  
 ELEMENTOS PROGRAMÁTICOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (Avance Trimestral)  
 EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025



DESCRIPCIÓN DE SUBFUNCIONES	META	CALENDARIO TRIMESTRAL			
		CLAVE DEL PROGRAMA 1301			
		I	II	III	IV
Actualización de equipo de docencia.					
Actualización de equipo de docencia.	100%	25%			
Actualización de equipo administrativo y de apoyo.					
Actualización de equipo administrativo y de apoyo.	100%	25%			
Mantenimiento al equipo de cómputo administrativo y docente.					
Mantenimiento al equipo de cómputo administrativo y de apoyo	100%	25%			
Actualización de infraestructura de redes y telecomunicaciones					
Actualización de infraestructura de redes y telecomunicaciones	100%	25%			
Garantizar el funcionamiento de los sistemas informáticos y contar con su licenciamiento					
Garantizar el funcionamiento de los sistemas informáticos y contar con su licenciamiento	100%	25%			
Habilitar el equipamiento para video conferencias y educación a distancia.					
Habilitar el equipamiento para video conferencias y educación a distancia.	100%	25%			
Instalar y mantener en funcionamiento equipos de seguridad y enlace de telecomunicaciones.					
Instalar y mantener en funcionamiento equipos de seguridad y enlace de telecomunicaciones.	100%	25%			
Instalar y mantener en funcionamiento circuito cerrado de seguridad.					
Instalar y mantener en funcionamiento circuito cerrado de seguridad.	100%	25%			

ELABORÓ

VALIDARON (JEFE DEL ÁREA AL QUE ESTÁ ADSCRITO) Y JEFE DE PLANEACIÓN

AUTORIZÓ (RECTOR)

 ING. OSCAR ROLANDO PÉREZ GARCÍA Coordinador de Sistemas.	 C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS Director Administración Y Finanzas.	 C.P. DAVID RUIZ MEJÍA Rector.
 ING. JOSÉ ÁNGEL BALAGUER MAGALLANES Jefe de Departamento de Planeación, Evaluación y Calidad.		



**RELACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS**



**MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS  
EJERCICIO 2025 PERIODO ENERO - MARZO 2025.  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICION DEL INDICADOR	METODO DE CALCULO	FRECUENCIA DE MEDICION	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL	CUMPLIMIENTO
Población escolar	Número de estudiantes inscritos en licenciatura	Matrícula Total Alcanzada=100	Cuatrimstral	Número	775	503
Porcentaje de abandono escolar	Alumnos que realizan el proceso de baja durante el transcurso del cuatrimestre	Bajas Totales del Cuatrimestre/Matrícula Total*100	Cuatrimstral	Porcentaje	12%	2.59%
Porcentaje de reprobación	Alumnos que no aprueban el curso al final del cuatrimestre	Alumnos No aprobados/Matrícula Total Alcanzada*100	Cuatrimstral	Porcentaje	20%	2.59%
Pocentaje de becas	Alumnos beneficiarios de apoyo institucional con porcentaje de descuento en cuotas cuatrimestrales.	Padrón de Beneficiarios/Matrícula Total*100	Cuatrimstral	Porcentaje	50%	66.13%
Número de alumnos por personal docente	Alumnos atendidos por personal docente de la institución	Total de Alumnos/Total de Profesores=100	Cuatrimstral	Número	25	18
Porcentaje de docentes evaluados	Docentes con evaluación al desempeño	Docentes Evaluados /Total de Docentes*100	Cuatrimstral	Porcentaje	100%	100%
Porcentaje de estudiantes en actividades deportivas	Matrícula que participan en actividades deportivas	Alumnos en Actividades Deportivas/Matrícula Total*100	Cuatrimstral	Porcentaje	50%	50%
Alumnos en actividades deportivas	Alumnos en cada uno de los clubs deportivos	Alumnos inscritos en cada club	Cuatrimstral	Número	250	250
Porcentaje de estudiantes en actividades culturales	Matrícula que participan en actividades y/o eventos culturales	Alumnos en Actividades Culturales/Matrícula Total*100	Cuatrimstral	Porcentaje	50%	50%
Alumnos en actividades culturales	Alumnos que participan en actividades y/o eventos culturales	Alumnos inscritos en cada club	Cuatrimstral	Número	250	200
Porcentaje de egresados en el sector laboral	Egresados que laboran en el sector productivo y de servicios de la región	Egresados Laborando/Total de Egresados*100	Cuatrimstral	Porcentaje	70%	65%
Porcentaje de cobertura en el entorno	Egresados de las IEMS de la región que se inscribieron a nuevo ingreso en la Universidad.	Alumnos Inscritos/Egresados de IEMS*100	Cuatrimstral	Porcentaje	100%	100%
Porcentaje de aulas ocupadas	Grupos totales creados conforme a la matrícula total atendida.	Matrícula Total/Total de aulas*100	Cuatrimstral	Porcentaje	100%	100%
Número de alumnos por computadora	Equipos de computo disponibles para los estudiantes	Matrícula Total/Número de Computadores*100	Cuatrimstral	Número	3	1.61
Porcentaje de titulación	Alumnos que han egresados y llevaron a cabo su proceso de registro ante la DGP	Total de Egresados/Total de Titulados*100	Cuatrimstral	Porcentaje	75%	44.78%
Porcentaje de alumnos en servicio social	Total de alumnos que cuentan con el total de las 480 horas de servicio social	Matrícula Total /Alumnos en servicio social*100	Cuatrimstral	Porcentaje	100%	100%
Porcentaje de eficiencia de convenios de colaboración	Convenios de colaboración realizados con otras instituciones del sector productivo y de servicios	Total de Convenios Realizados/Convenios de colaboración*100	Cuatrimstral	Porcentaje	40%	85%
Número de alumnos por personal administrativo	Matrícula total atendida entre el total de personal administrativo	Matrícula Total/Total de Personal Administrativo=100	Cuatrimstral	Número	30	13.32
Porcentaje de alumnos participantes en estadias profesionales	Alumnos que cursan el 10mo. Cuatrimestre	Total de Alumnos a Estadia/Alumnos en Estadia*100	Cuatrimstral	Porcentaje	174%	98%
Porcentaje de docentes en programas de estímulos	Docentes que participan en programas de estímulos que brinda la Universidad	Total de Docentes/Docentes en Programas de estímulo*100	Cuatrimstral	Porcentaje	4%	4%
Número de volúmenes por alumno	Total de acervo bibliográfico disponible para los alumnos	Volumenes Totales/Matrícula Total*100	Cuatrimstral	Número	6	6
Porcentaje de participantes en capacitaciones administrativas	Personal Administrativo participante en programas de capacitación	Total de Personal Administrativo/Participantes en capacitaciones Administrativas*100	Cuatrimstral	Porcentaje	100%	100%
Número de alumnos y docentes en movilidad nacional	Total de Alumnos y Docentes que participan en programas de movilidad nacional	Total de Alumnos y docentes en movilidad nacional=100	Cuatrimstral	Número	2	0

Número de alumnos y docentes en movilidad internacional	Total de Alumnos y Docentes que participan en programas de movilidad nacional	Total de Alumnos y docentes en movilidad Internacional=100	Cuatrimestral	Número	5	0
Aspirantes	Egresados de las IEMS que tramitaron ficha en la Universidad	Alumnos que tramitaron ficha=100	Cuatrimestral	Número	300	243
Matricula de nuevo ingreso	Alumnos que realizaron el proceso de inscripción completo y que se les asigno matrícula	Alumnos que culminan el proceso de inscripción=100	Cuatrimestral	Número	400	243
Tasa de Selectividad	Alumnos que presentan examen diagnostico y que cumplen con el proceso de ingreso.	Aspirantes con Ficha/Alumnos inscritos=100	Cuatrimestral	Porcentaje	0.80%	1.00%
Porcentaje de matricula de nuevo ingreso	Alumnos que ingresaron a la Universidad a primer cuatrimestre	Matricula Total/Matricula de nuevo ingreso*100	Cuatrimestral	Porcentaje	40.00%	40.00%
Matricula de reingreso	Alumnos reinscritos en los PE que oferta la universidad a oartir del segundo cuatrimestre	Matricula Total-Matricula de nuevo ingreso=100	Cuatrimestral	Número	375	452
Total de grupos	Grupos creados considerando el total de matricula	Matricula Total/Alumnos por Grupo=100	Cuatrimestral	Número	26	26
Promedio de alumnos por grupo	Cantidad de alumnos por grupo en un rango de 25 a 30 alumnos por grupo	Matricula Total/Total de Grupos=100	Cuatrimestral	Número	25	27
<b>INDICADORES DE GESTIÓN DE LA UPRL</b>						
Número de Profesores de Tiempo Completo (PTC)	Total de profesores de tiempo completo con los que cuenta la Universidad	Número Total de PTC=100	Cuatrimestral	Número	10.00	5.00
Relación de Número de Alumnos / PTC	Total de la matrícula existente en la universidad entre el número de PTC actuales en la Universidad	Matricula Total/Total de PTC=100	Cuatrimestral	Número	30	139
Número de Profesores de Asignatura (PA)	Total de profesores de asignatura por H/S/M con los que cuenta la universidad de acuerdo a la carga académica correspondiente.	Total de Profesores de asignatura=100	Cuatrimestral	Número	35	28
Número de PTC con Perfil Deseable reconocido por PRODEP	Total de PTC reconocidos con perfil deseable por el PRODEP	Total de Profesores con Perfil deseable PRODEP=100	Cuatrimestral	Número	4	1
Número de PTC reconocido por S N I	Total de PTC reconocidos con perfil deseable por el (SNI)	Total de PTC reconocido por S N I=100	Cuatrimestral	Número	2	2
Número de Cuerpos Académicos Reconocidos por PRODEP	Cuerpos Académicos Reconocidos por PRODEP	Total de Cuerpos Académicos Reconocidos por PRODEP=100	Cuatrimestral	Número	1	0
Número de Programas Educativos ofertados	Total de programas educativos de nivel superior que actualmente oferta la Universidad.	Total de Programas Educativos ofertados=100	Cuatrimestral	Número	5	4
Número de Programas Educativos evaluables acreditados por COPAES	Total de programas educativos evaluables acreditados por COPAES	Total de Programas Educativos evaluables acreditados por COPAES=100	Cuatrimestral	Número	3	1
Porcentaje de matrícula inscrita en PE acreditados por COPAES	Alumnos inscritos en Programas educativos evaluados y acreditados por COPAES	Matricula Total/Total de matrícula inscrita en PE acreditados por COPAES*100	Cuatrimestral	Porcentaje	75%	45.60%
Número de personal administrativo	Total de personal adscrito a cada una de las areas departamentales con las que cuenta la universidad acorde a la estructura organica autorizada	Total de Personal Administrativo =100	Cuatrimestral	Número	40	39
Costo promedio por alumno por cuatrimestre	Cantidad que se ejerce considerando el presupuesto y la matricula total alcanzada.	Presupuesto ejercido/Matricula total=100	Cuatrimestral	Pesos	10,000.00	16,745.80



**GRADO DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS**





4	Número de convenios firmados anualmente con el sector productivo	Número de convenios firmados anualmente con el sector productivo	0	0	5	3	5	5	5	1	1	1	1	1	1
5	Instalación del Consejo de Social y de Vinculación en la Institución	Consejo de Vinculación en la Universidad instalado NOTA: Colocar el número 1 en el año en que se implementó, si es el caso; sino, colocar 0. En caso de ya contar con incubadora creada antes del 2013, referenciar con 1 en el año 2013.	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
6	Entidad de Evaluación y Certificación	Entidad de evaluación y certificación operando en la Universidad NOTA: Colocar el número 1 en el año en que se implementó, si es el caso; sino, colocar 0. En caso de ya contar con incubadora creada antes del 2013, referenciar con 1 en el año 2013.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Número de certificados expedidos anualmente por la Entidad de Evaluación y Certificación (EEC)	Número de certificados expedidos anualmente por la Entidad de Evaluación y Certificación (EEC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Centro de Certificación iCarnegie	NOTA: Poner el número en el año en que se implementó, si es el caso; sino, poner 0. En caso de ya contar con él, poner 1 en los dos años.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Número de certificados expedidos anualmente por el Centro de Certificación iCarnegie	Número de certificados expedidos anualmente por el Centro de Certificación iCarnegie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Centro de Certificación National Instruments	Centro de Certificación National Instruments operando en la Universidad. NOTA: Colocar si o no en el año respectivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Número de certificados expedidos anualmente por el Centro de Certificación National Instruments	Número de certificados expedidos anualmente por el Centro de Certificación National Instruments.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Porcentaje de egresados de Licenciatura que obtienen empleo en un lapso de 6 meses o menos.	(Número de egresados de licenciatura que obtuvieron trabajo en 6 meses o menos / número de egresados de Licenciatura que obtuvieron trabajo, sin importar el lapso de tiempo)*100	0	0	0	50%	53%	50%	46%	46%	50%	65%	65%	65%	
14	Porcentaje de colocación de los egresados de Licenciatura en su área de competencia	(Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / número de egresados que tienen empleo) *100	0	0	0	33%	50%	48%	45%	46%	47%	50%	50%	50%	
<b>XI. Igualdad de oportunidades y no discriminación contra las mujeres</b>			<b>Avance de cumplimiento de la meta</b>												
No.	Indicador	Fórmula	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trimestre 2025
1	Universidad Politécnica Certificada en el Modelo de Equidad de Género (MEG)	Universidad con certificado en (MEG). Nota: para obtener este indicador del subsistema deberá definir si o no únicamente	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO
2	Cursos sobre Equidad de Género	Número de cursos impartidos a la Comunidad Universitaria (estudiantes, docentes, administrativos, etc) por instancias gubernamentales especializadas en materia de equidad de género.	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
3	Porcentaje de estudiantes mujeres inscritas en el subsistema	(Número de mujeres estudiantes en la Universidad/Número total de estudiantes en la Universidad) * 100	44%	51%	52%	53%	53%	53%	49%	49%	49%	50%	51%	51%	51%
4	Porcentaje de estudiantes mujeres Becadas	(Número de mujeres estudiantes becadas en la Universidad/ Total de estudiantes Becados en la Universidad)*100	35%	42%	45%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
<b>XII. Inclusión educativa y Atención a personas con Discapacidad y Aptitudes sobresalientes</b>			<b>Avance de cumplimiento de la meta</b>												
No.	Indicador	Fórmula	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trimestre 2025
1	Número de alumnos inscritos con algún tipo de requerimiento especial y aptitudes sobresalientes.	Del total de la población estudiantil cuantos de ellos presentan algún tipo de requerimiento especial y aptitudes sobresalientes. Nota: Incluir estudiantes con alguna discapacidad: física, motora o visual. Baja Visión: Privacidad parcial de la vista que no puede ser corregida adecuadamente con gafas convencionales.	0	2	2	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0
2	Universidad Politécnica que ha realizado acondicionamiento de sus espacios para personas con requerimiento especial	La institución ha realizado algún acondicionamiento a los espacios físicos para atender los requerimientos especiales de los estudiantes. Nota: responder si o no, en el año o en los años del 2012-2019 en los que se realizaron estas adecuaciones. Nota: para obtener este indicador del subsistema deberá definir si o no únicamente	NO	SI											
3	Universidad Politécnica integrada a la Red Nacional Incluyente para la atención de personas con requerimiento especial.	La institución es parte de la Red Nacional Incluyente de los Subsistemas de Universidades Tecnológicas y Politécnicas. Nota: para obtener este indicador del subsistema deberá definir si o no únicamente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Personal de la Universidad con algún requerimiento especial.	Número de personal académico y administrativo adscrito a la institución con algún requerimiento especial.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>XIII. Promover la eliminación de barreras que limitan al acceso y la permanencia en la Educación de Grupos Vulnerables.</b>			<b>Avance de cumplimiento de la meta</b>												
No.	Indicador	Fórmula	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trimestre 2025
1	Número de alumnos de origen indígena atendidos en el subsistema	Del total de la población estudiantil cuantos de ellos son de origen indígena. Nota: Se entiende como estudiante de origen indígena, a toda aquella persona que es propia de una población originaria del territorio en el cual habita y que asumen una identidad étnica con base en su cultura	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0
2	Porcentaje de alumnos de origen indígena becados.	(Número de estudiantes de origen indígena becados en la Universidad/Número total de estudiantes becados en la Universidad) * 100	0	0	0	0	0	0	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>XIV. Promoción y Difusión del Arte y la Cultura como recursos formativos</b>			<b>Avance de cumplimiento de la meta</b>												
No.	Indicador	Fórmula	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trimestre 2025
1	La Universidad cuenta con un programa de promoción y difusión del Arte y la Cultura.	Cuenta la Institución con algún programa de promoción y difusión del arte y la cultura. Nota: para obtener este indicador del subsistema deberá definir si o no únicamente	NO	NO	SI										
2	Porcentaje de alumnos inscritos en actividades culturales y artísticas	(Número de estudiantes de la Institución inscritos en actividades culturales y artísticas/ número total de estudiantes de la Universidad) * 100	0	33%	45%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
<b>XV. Fortalecimiento de la práctica de actividades físicas y deportivas.</b>			<b>Avance de cumplimiento de la meta</b>												
No.	Indicador	Fórmula	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trimestre 2025
1	La Universidad participó en el encuentro deportivo de Interpolitécnicas	La Universidad Politécnica participo en algún encuentro deportivo interpolitécnicas. Nota: para obtener este indicador del subsistema deberá definir si o no únicamente	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI
2	Porcentaje de alumnos inscritos en alguna actividad física y/o deportiva	(Número de estudiantes de la Institución inscritos en alguna actividad física y/o deportiva/ número total de estudiantes de la Universidad) * 100	0	23%	26%	32%	39%	50%	4%	8%	20%	20%	30%	30%	30%



**RESULTADOS EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO**

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### a) ASUNTOS ACADÉMICOS

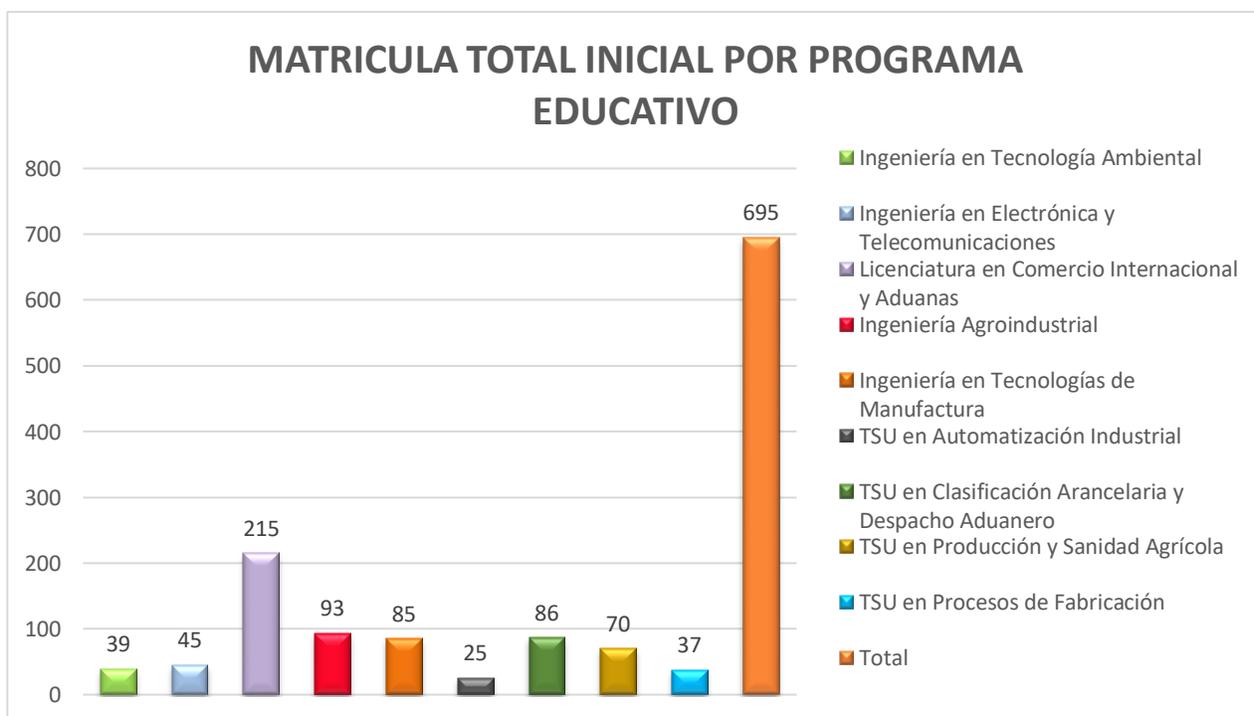
#### a.1 Control Escolar

Durante el periodo Septiembre– Diciembre del 2024, se contó con la matrícula total inicial de 695 estudiantes debidamente inscritos en los programas educativos que actualmente se ofertan en la Universidad.

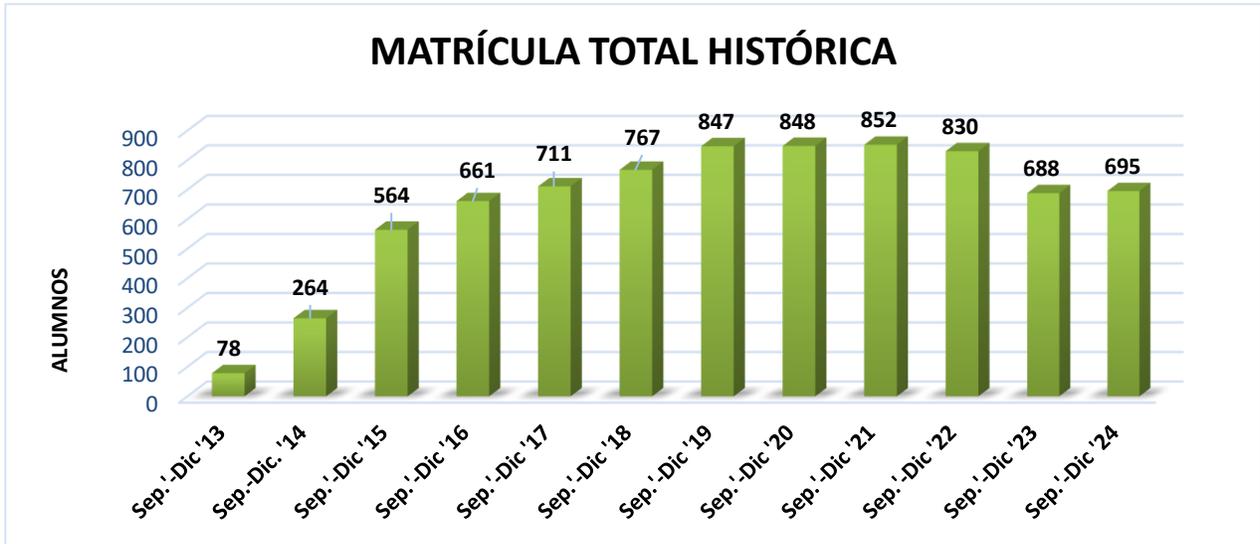
En la siguiente tabla se muestra la matrícula inicial correspondiente al periodo Septiembre–Diciembre 2024 por Programa Educativo:

#### MATRÍCULA TOTAL INICIAL

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA
Ingeniería en Tecnología Ambiental	39
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	45
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	215
Ingeniería Agroindustrial	93
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	85
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	25
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	70
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37
<b>TOTAL</b>	<b>695</b>

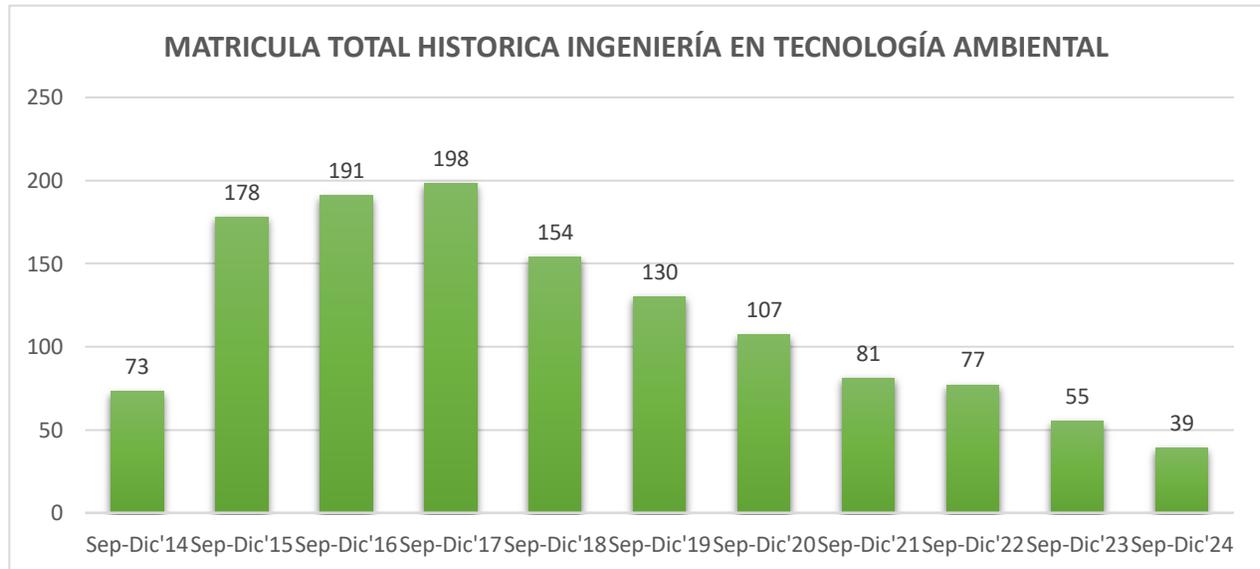


## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025



### MATRÍCULA TOTAL HISTORICA POR PE (PERIODOS DE SEPTIEMBRE-DICIEMBRE)

#### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL



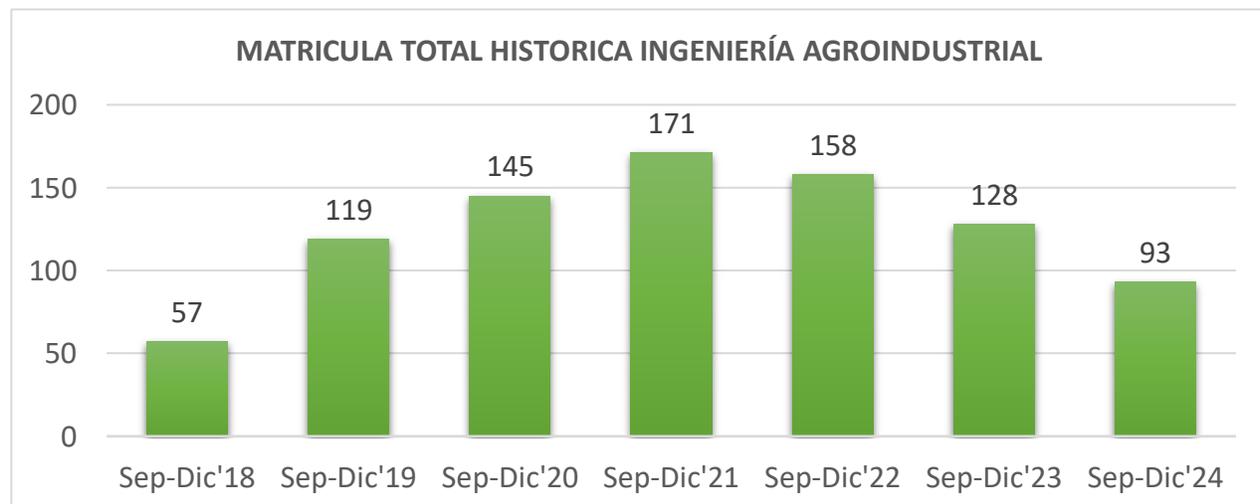
**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO ENE-MAR 2025**  
**INGENIERÍA EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES**



**LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS**



**INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL**



## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

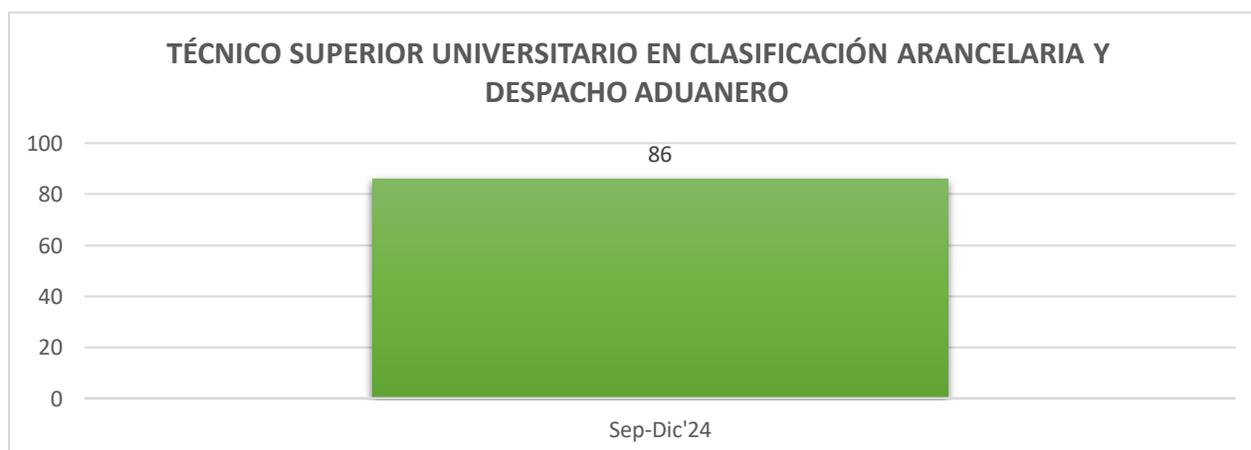
### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA



### TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL



### TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO

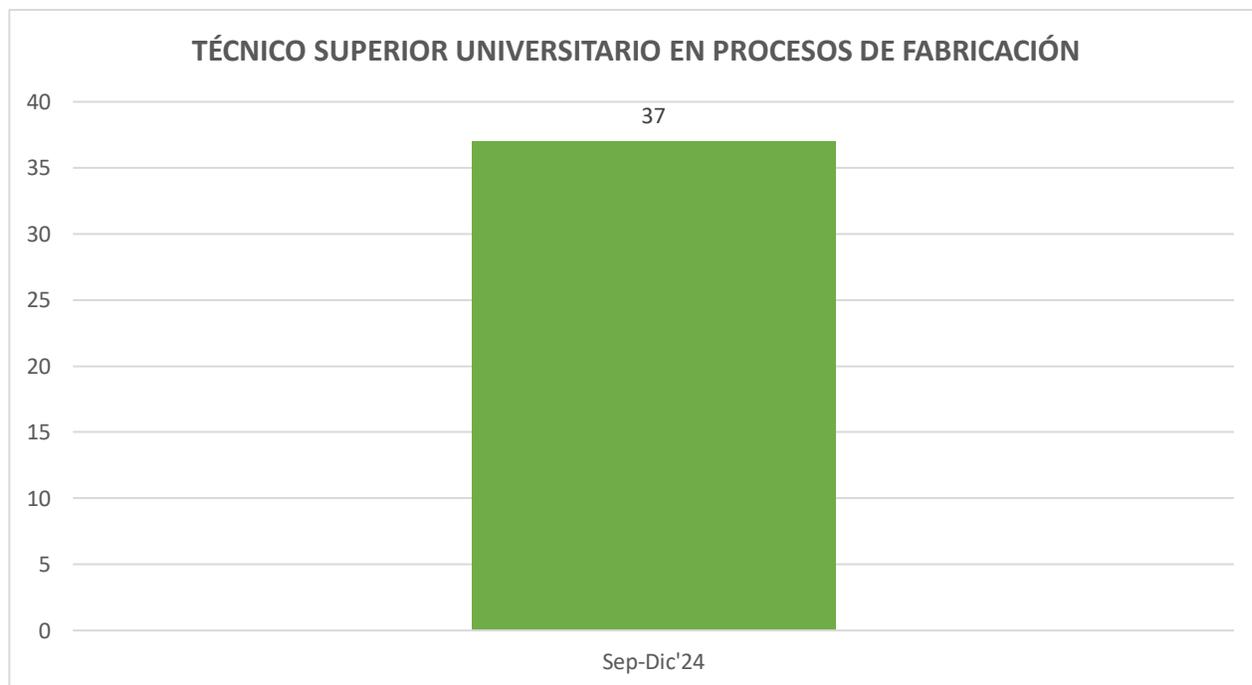


## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PRODUCCIÓN Y SANIDAD AGRÍCOLA



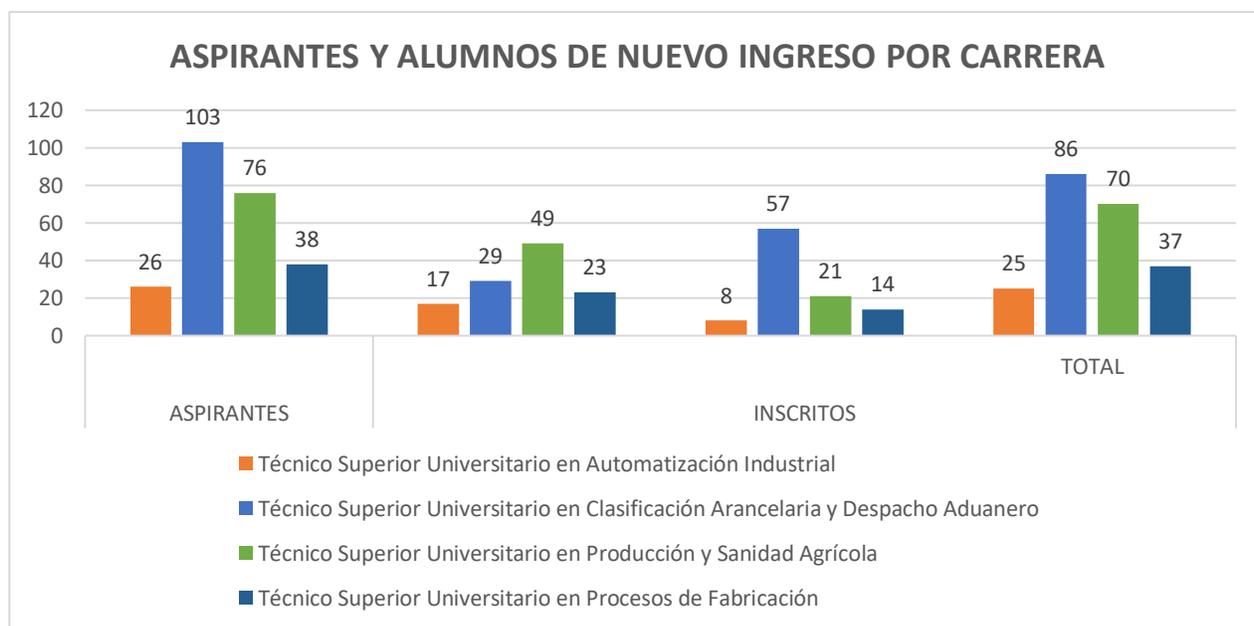
### TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS DE FABRICACIÓN



## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### ASPIRANTES Y ALUMNOS DE NUEVO INGRESO POR CARRERA

PROGRAMA EDUCATIVO	ASPIRANTES	INSCRITOS		TOTAL
		HOMBRES	MUJERES	
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	<b>26</b>	17	8	<b>25</b>
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	<b>103</b>	29	57	<b>86</b>
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	<b>76</b>	49	21	<b>70</b>
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	<b>38</b>	23	14	<b>37</b>
<b>TOTAL</b>	<b>243</b>	<b>118</b>	<b>100</b>	<b>218</b>



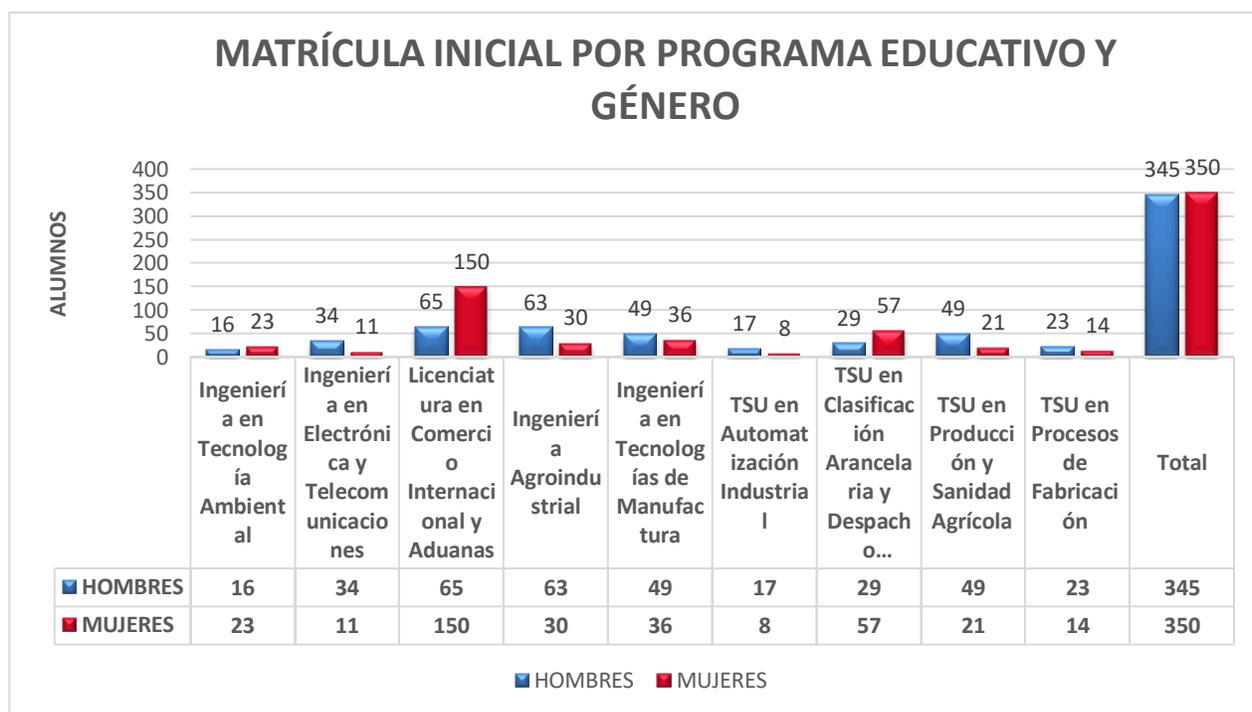
En lo que respecta a la equidad de género, de la matrícula total inscrita en la Universidad durante el período cuatrimestral que se reporta, 350 estudiantes son Mujeres inscritas en los cinco PE ofertados, lo que representa el 50% de la matrícula total atendida.

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento de la matrícula inicial de cada Programa Educativo desglosada por género, en la cual se puede apreciar que la Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas es la que mayor cantidad de estudiantes mujeres inscritas atiende (150 mujeres), lo que representa un 21.58% del total de la matrícula inscrita.

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### MATRÍCULA INICIAL POR PROGRAMA EDUCATIVO Y GÉNERO

PROGRAMA EDUCATIVO	HOMBRES		MUJERES		TOTAL MATRÍCULA
Ingeniería en Tecnología Ambiental	16	41%	23	59%	55
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	34	76%	11	24%	61
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	65	30%	150	70%	320
Ingeniería Agroindustrial	63	68%	30	32%	128
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	49	58%	36	42%	124
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	17	68%	8	32%	25
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	29	34%	57	66%	86
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	49	70%	21	30%	70
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	23	62%	14	38%	37
<b>TOTAL</b>	<b>345</b>	<b>50%</b>	<b>350</b>	<b>50%</b>	<b>695</b>

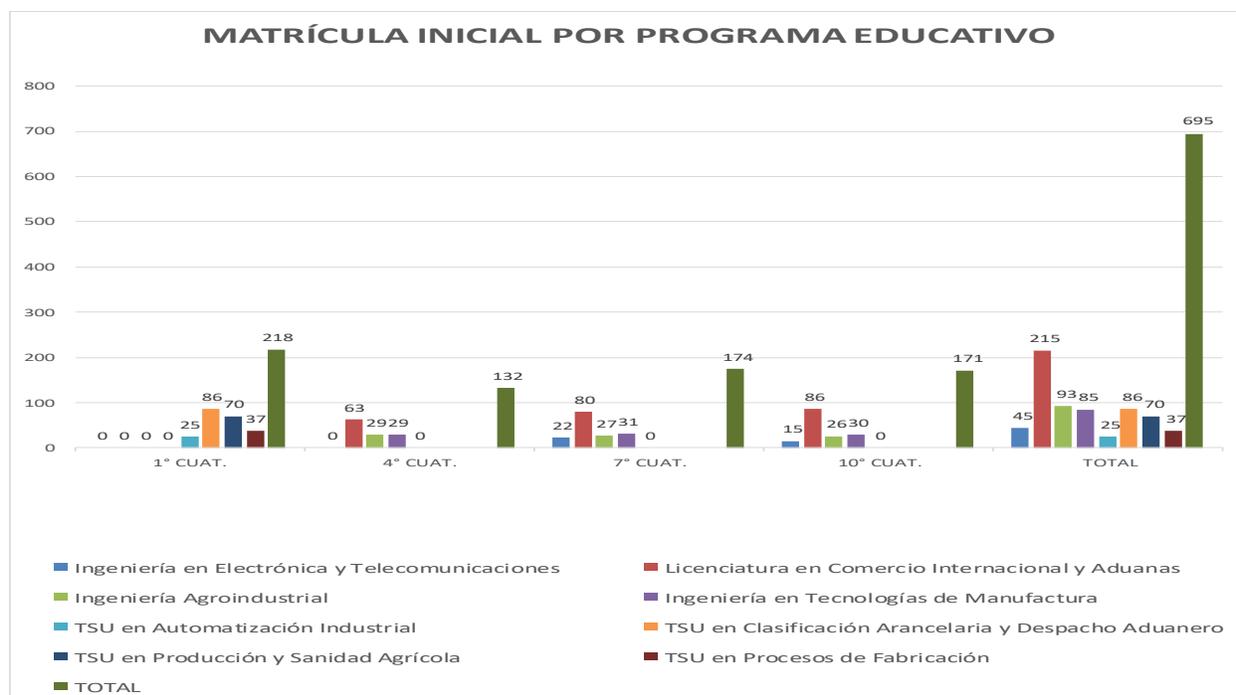


En la tabla siguiente se desglosa la matrícula total inicial atendida por PE y cuatrimestre. Se visualiza que la Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas es el PE con mayor cantidad de estudiantes atendidos (215 alumnos), que representa el 30.93% de la matrícula total atendida durante el periodo reportado.

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### MATRÍCULA INICIAL POR PROGRAMA EDUCATIVO Y CUATRIMESTRE

PROGRAMA EDUCATIVO	CUATRIMESTRE										TOTAL	PORCENTAJE
	1° CUAT.	2° CUAT.	3° CUAT.	4° CUAT.	5° CUAT.	6° CUAT.	7° CUAT.	8° CUAT.	9° CUAT.	10° CUAT.		
Ingeniería en Tecnología Ambiental	0	0	0	11	0	0	14	0	0	14	39	5.61%
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	0	0	0	0	0	0	22	0	0	23	45	6.47%
Licenciatura en Comercio Internacional	0	0	0	63	0	0	80	0	0	72	215	30.94%
Ingeniería Agroindustrial	0	0	0	29	0	0	27	0	0	37	93	13.38%
Ingeniería en Tecnologías de	0	0	0	29	0	0	31	0	0	25	85	12.23%
Técnico Superior Universitario en Automatización	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	3.60%
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86	12.37%
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	10.07%
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	5.32%
<b>TOTAL</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>695</b>	<b>100%</b>

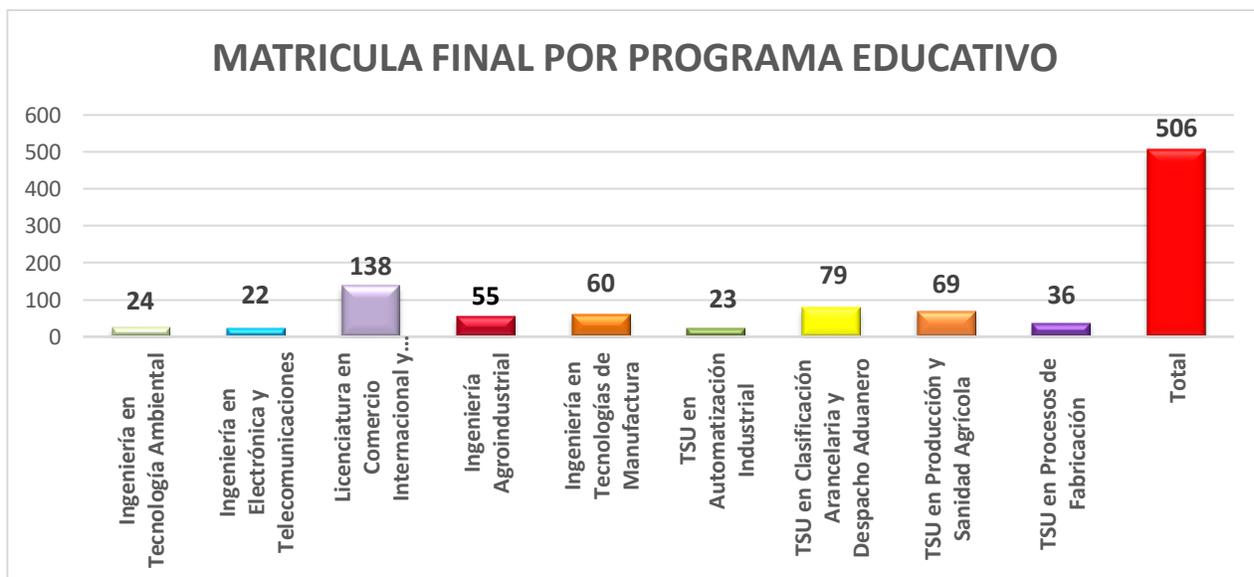


## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### MATRÍCULA FINAL POR PROGRAMA EDUCATIVO

Al final del período cuatrimestral que se reporta, únicamente 668 estudiantes que concluyeron satisfactoriamente su proceso académico, es decir, que 27 estudiantes no acreditaron de manera satisfactoria el proceso académico y 162 alumnos egresaron de los 5 programas educativos que la Universidad ofrece. La Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas, fue el PE que mayor número de bajas y egresados tuvo.

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA	BAJAS	EGRESADOS	MATRÍCULA FINAL
Ingeniería en Tecnología Ambiental	39	1	14	24
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	45	2	21	22
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	215	10	67	138
Ingeniería Agroindustrial	93	1	37	55
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	85	2	23	60
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	25	2	0	23
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86	7	0	79
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	70	1	0	69
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37	1	0	36
<b>TOTAL</b>	<b>695</b>	<b>27</b>	<b>162</b>	<b>506</b>



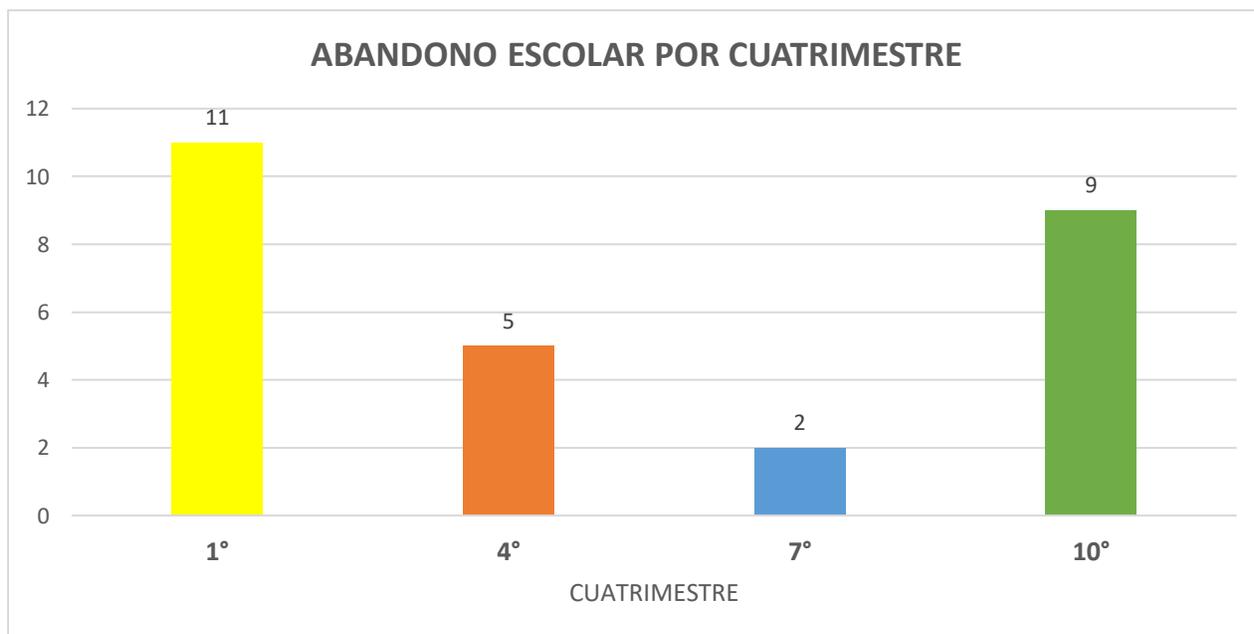
## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### **a.2 Abandono Escolar**

#### ABANDONO ESCOLAR POR CUATRIMESTRE.

En la tabla siguiente se desglosa el abandono escolar que se tuvo durante el cuatrimestre. Se visualiza que la Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas es el PE con mayor cantidad de estudiantes con abandono escolar (10 alumnos), los cuales son de ,4°, 7° y 10° cuatrimestre.

<b>ABANDONO ESCOLAR POR PROGRAMA Y POR CUATRIMESTRE</b>				
<b>PROGRAMA EDUCATIVO</b>	<b>CUATRIMESTRE</b>			
	<b>1°</b>	<b>4°</b>	<b>7°</b>	<b>10°</b>
Ingeniería en Tecnología Ambiental	0	1	0	0
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	0	0	0	2
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	0	4	1	5
Ingeniería Agroindustrial	0	0	1	0
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	0	0	0	2
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	2	0	0	0
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	7	0	0	0
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	1	0	0	0
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	1	0	0	0
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

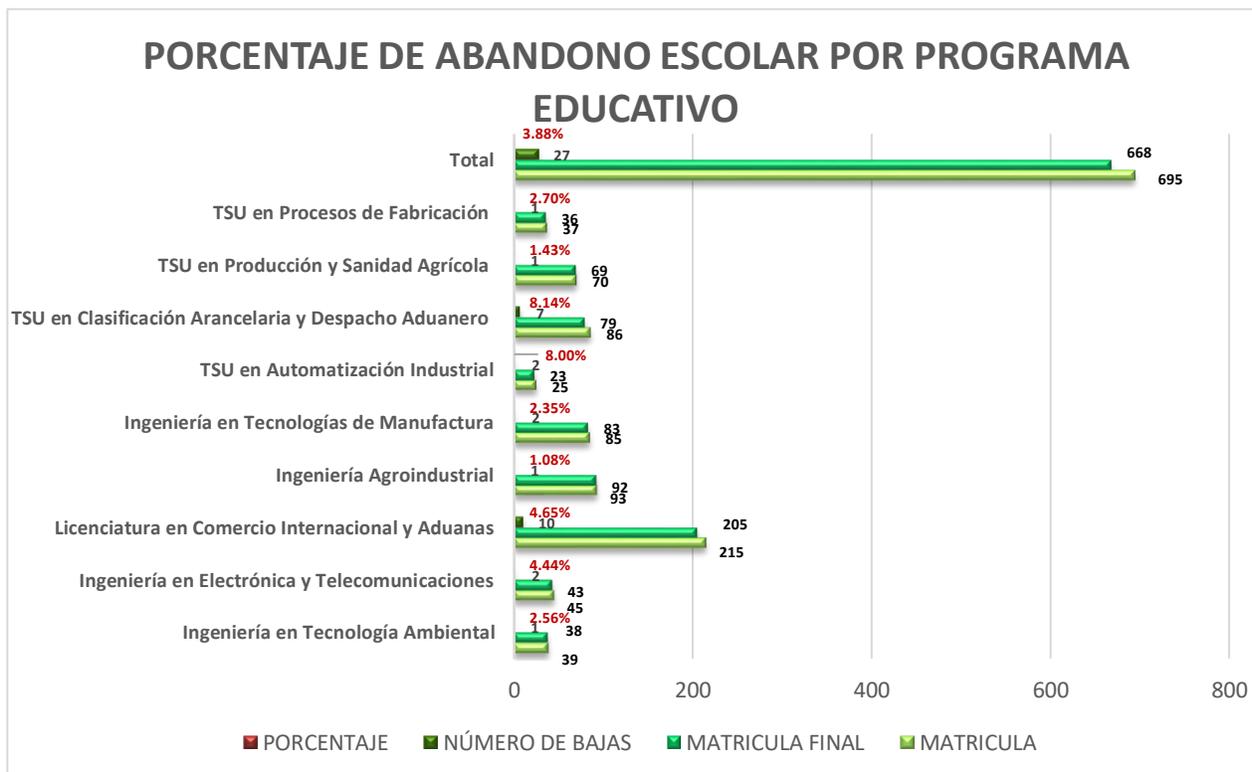


## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### PORCENTAJE DE ABANDONO ESCOLAR POR PROGRAMA EDUCATIVO.

Tomando en consideración la matrícula inicial y final de cada uno de los PE ofertados durante el periodo cuatrimestral reportado, el índice de abandono escolar se ubicó en 3.88%, que corresponde a un total de 27 bajas. Se continuará aplicando las acciones pertinentes que permitan disminuir el índice de abandono escolar.

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA	MATRÍCULA FINAL	NÚMERO DE BAJAS	PORCENTAJE
Ingeniería en Tecnología Ambiental	39	38	1	2.56%
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	45	43	2	4.44%
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	215	206	10	4.65%
Ingeniería Agroindustrial	93	93	1	1.08%
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	85	83	2	2.35%
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	25	23	2	8.00%
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86	79	7	8.14%
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	70	69	1	1.43%
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37	36	1	2.70%
<b>TOTAL</b>	<b>695</b>	<b>668</b>	<b>27</b>	<b>3.88%</b>

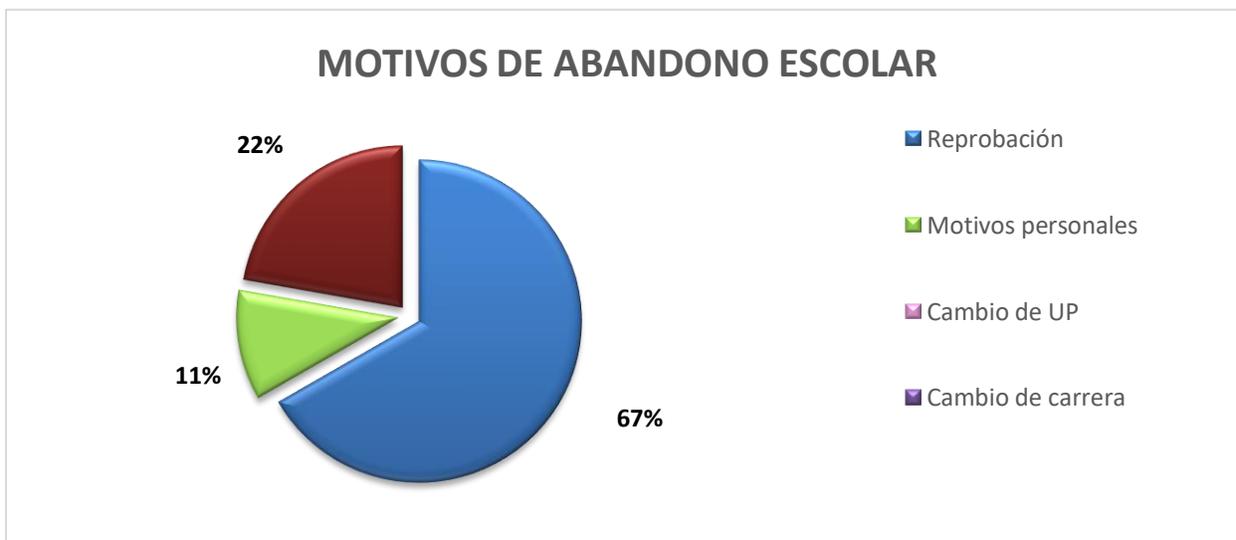


## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

Durante el periodo que se reporta se tuvieron 27 bajas de estudiantes en total, lo cual ubicó la tasa de abandono escolar en un 3.88% en promedio, tomando en cuenta los programas educativos de la Universidad.

Del total de bajas que se presentaron, la deserción de los estudiantes es la principal causa de reprobación con un 67%. En la siguiente tabla y gráfico se desglosan los motivos de abandono escolar por programa educativo.

PROGRAMAS EDUCATIVOS	MOTIVO DE ABANDONO ESCOLAR									TOTAL
	Reprobación	Motivos personales	Cambio de UP	Cambio de carrera	Incumplimiento de Expectativas	Faltas al reglamento	Problemas Económicos	Deserción	Otras causas	
Ingeniería en Tecnología Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	9	1	0	0	0	0	0	0	0	10
Ingeniería Agroindustrial	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	2	1	0	0	0	0	0	4	0	7
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
<b>TOTALES</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>27</b>



## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### GRUPOS

La matrícula total atendida durante el periodo reportado se distribuyó en **26** grupos en total. La mayor cantidad de grupos se ubicó en la Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas, con un total de 8 grupos, acorde a la tabla siguiente:

### GRUPOS POR CARRERA

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA	GRUPOS	% ALUM/GPO
Ingeniería en Tecnología Ambiental	39	3	13
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	45	2	22.5
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	215	8	26.8
Ingeniería Agroindustrial	93	3	31
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	85	3	28.3
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	25	1	25
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86	3	28.6
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad	70	2	35
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37	1	37
<b>TOTAL</b>	<b>695</b>	<b>26</b>	<b>26.7</b>

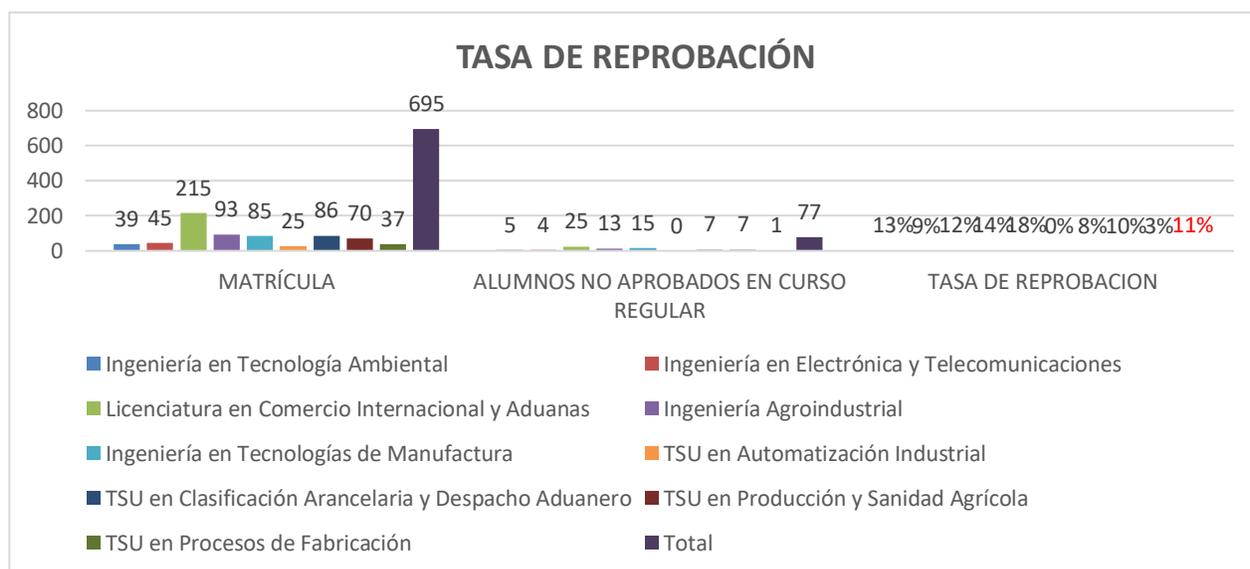
### *a.3 Índice de Reprobación*

En lo referente a los índices de reprobación que se presentaron durante el cuatrimestre reportado, 77 alumnos no aprobaron en curso regular, lo cual genera una tasa de reprobación del 11%; siendo la Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas el PE con mayor número de estudiantes no aprobados en curso regular (25 alumnos). En la tabla siguiente se muestran los datos estadísticos de este punto.

### TASA DE REPROBACIÓN

PROGRAMA EDUCATIVO	MATRÍCULA	ALUMNOS NO APROBADOS EN CURSO REGULAR (Examen extraordinario)	TASA DE REPROBACIÓN
Ingeniería en Tecnología Ambiental	39	5	13%
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	45	4	9%
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	215	25	12%
Ingeniería Agroindustrial	93	13	4%
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	85	15	18%
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	25	0	0%
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	86	7	8%
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	70	7	10%
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	37	1	3%
<b>TOTAL</b>	<b>695</b>	<b>77</b>	<b>11%</b>

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025



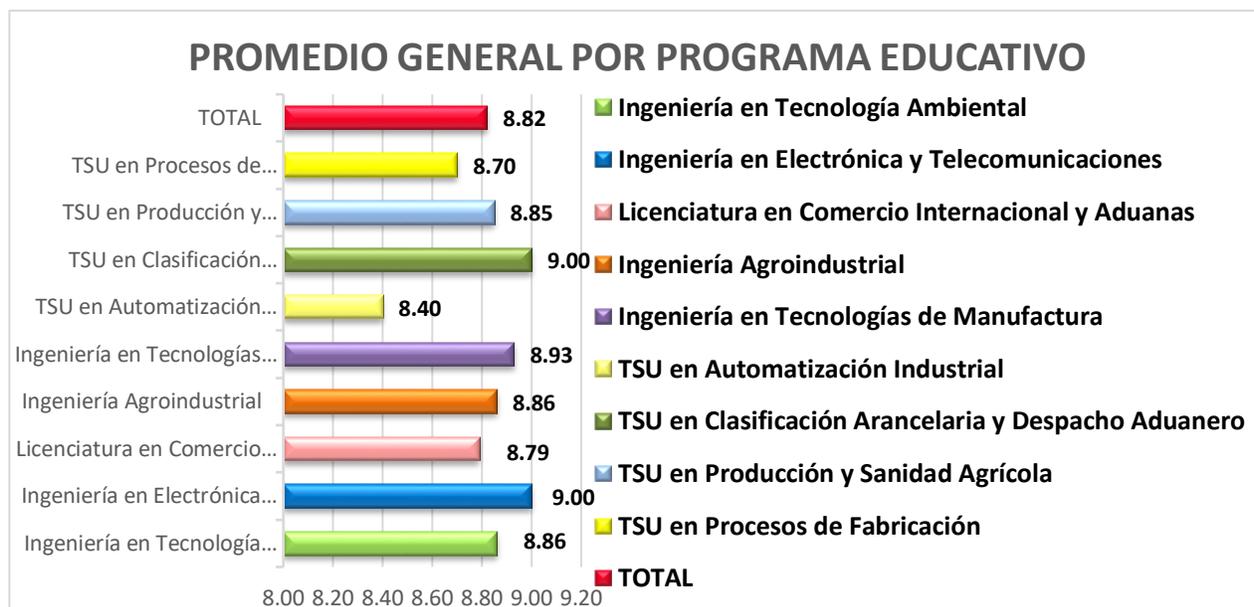
### a.4 Aprovechamiento Académico

En la tabla siguiente se presenta los datos estadísticos relativos al aprovechamiento académico obtenido por cada uno de los PE ofertados y el cuatrimestre. El promedio general obtenido fue de una calificación de 8.82

#### APROVECHAMIENTO ACADÉMICO POR CUATRIMESTRE

PROGRAMA EDUCATIVO	CUATRIMESTRE										PROM.
	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	
Ingeniería en Tecnología Ambiental	N/A	N/A	N/A	8.40	N/A	N/A	8.30	N/A	N/A	9.90	8.86
Ingeniería en Electrónica y Telecomunicaciones	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8.60	N/A	N/A	9.60	9.00
Licenciatura en Comercio Internacional y Aduanas	N/A	N/A	N/A	8.35	N/A	N/A	9.26	N/A	N/A	8.76	8.79
Ingeniería Agroindustrial	N/A	N/A	N/A	8.50	N/A	N/A	8.60	N/A	N/A	9.50	8.86
Ingeniería en Tecnologías de Manufactura	N/A	N/A	N/A	8.70	N/A	N/A	8.70	N/A	N/A	9.40	8.93
Técnico Superior Universitario en Automatización Industrial	8.40	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8.40
Técnico Superior Universitario en Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero	9.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	9.00
Técnico Superior Universitario en Producción y Sanidad Agrícola	8.85	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8.85
Técnico Superior Universitario en Procesos de Fabricación	8.70	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8.70
<b>PROMEDIO GENERAL</b>											<b>8.82</b>

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025



## EFICIENCIA TERMINAL E HISTÓRICO DE EGRESADOS

### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL

GENERACIÓN	MATRÍCULA DE INGRESO	EGRESADOS POR COHORTE	EGRESADOS FUERA DE COHORTE	MATRÍCULA DE EGRESO	H	M	% DE EFICIENCIA TERMINAL
ENE. 2014 - ABR. 2017	24	8	0	8	3	5	33.33 %
SEP. 2014 - DIC. 2017	63	37	1	38	9	29	60.32 %
ENE. 2015 - ABR. 2018	16	10	5	15	4	11	93.75 %
SEP. 2015 - DIC. 2018	104	35	1	36	14	22	34.62 %
ENE. 2016 - ABR. 2019	30	15	2	17	12	5	56.67 %
SEP. 2016 - DIC. 2019	58	28	7	35	16	19	60.34%
SEP. 2017 - DIC. 2020	48	22	5	27	12	15	56.25 %
SEP. 2018 - DIC. 2021	31	23	0	23	11	12	74.19%
SEP. 2019 - DIC. 2022	38	25	4	29	10	19	76.31%
SEP. 2020 - DIC. 2023	21	11	0	11	5	6	52.38%
SEP. 2021 - DIC. 2024	16	14	0	14	6	8	87.5%
<b>TOTALES</b>	<b>449</b>	<b>238</b>	<b>25</b>	<b>253</b>	<b>102</b>	<b>151</b>	<b>56.34 %</b>

**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO ENE-MAR 2025**

**INGENIERÍA EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES**

<b>GENERACIÓN</b>	<b>MATRÍCULA DE INGRESO</b>	<b>EGRESADOS POR COHORTE</b>	<b>EGRESADOS FUERA DE COHORTE</b>	<b>MATRÍCULA DE EGRESO</b>	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>% DE EFICIENCIA TERMINAL</b>
SEP. 2013 - DIC. 2016	17	6	0	6	6	0	35.29 %
SEP. 2014 - DIC. 2017	55	19	1	20	17	3	36.36 %
REZAGADO ABR. 2018	N/A	N/A	1	1	1	0	N/A
SEP. 2015 – DIC 2018	98	40	3	43	37	6	43.88%
SEP. 2016 – DIC 2019	66	35	3	38	27	11	57.58%
SEP. 2017 - DIC. 2020	43	26	2	28	22	6	65.12%
SEP. 2018 - DIC. 2021	34	20	0	20	19	1	58.82%
SEP. 2019 - DIC. 2022	49	34	2	36	29	7	73.46
SEP. 2020 - DIC. 2023	21	14	1	15	12	3	71.42%
SEP. 2021 - DIC. 2024	31	21	0	21	14	7	67.74%
<b>TOTALES</b>	<b>414</b>	<b>215</b>	<b>13</b>	<b>228</b>	<b>184</b>	<b>44</b>	<b>55.07%</b>

**LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS**

<b>GENERACIÓN</b>	<b>MATRÍCULA DE INGRESO</b>	<b>EGRESADOS POR COHORTE</b>	<b>EGRESADOS FUERA DE COHORTE</b>	<b>MATRÍCULA DE EGRESO</b>	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>% DE EFICIENCIA TERMINAL</b>
SEP. 2013 - DIC. 2016	61	33	0	33	10	23	54.10 %
REZAGADO ABR. 2017	N/A	N/A	1	1	1	0	N/A
SEP. 2014 - DIC. 2017	90	76	0	76	26	50	84.44 %
ENE. 2015 - ABR. 2018	20	10	5	15	7	8	75%
SEP. 2015 – DIC. 2018	121	77	3	80	19	61	66.12 %
REZAGADO ABR. 2019	N/A	N/A	1	1	0	1	N/A
SEP. 2016 - DIC. 2019	104	70	5	75	22	53	72.12%
REZAGADO ABR. 2020	N/A	N/A	1	1	0	1	N/A
SEP. 2017 - DIC. 2020	100	56	5	61	27	34	61%
SEP. 2018 - DIC. 2021	135	79	2	81	30	51	60%
SEP. 2019 - DIC. 2022	140	90	6	96	35	61	68.57%
SEP. 2020 - DIC. 2023	121	86	0	86	28	58	71.07%
SEP. 2021 - DIC. 2024	105	66	1	67	15	52	63.80%
<b>TOTALES</b>	<b>997</b>	<b>645</b>	<b>31</b>	<b>673</b>	<b>220</b>	<b>453</b>	<b>67.50 %</b>

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL

GENERACIÓN	MATRÍCULA DE INGRESO	EGRESADOS POR COHORTE	EGRESADOS FUERA DE COHORTE	MATRÍCULA DE EGRESO	H	M	% DE EFICIENCIA TERMINAL
SEP. 2018 - DIC. 2021	57	35	1	36	18	18	63.10%
SEP. 2019 - DIC. 2022	72	49	5	54	34	20	75%
SEP. 2020 - DIC. 2023	45	25	0	25	11	14	55.56%
SEP. 2021 - DIC. 2024	51	36	1	37	25	12	72.54%
<b>TOTALES</b>	<b>225</b>	<b>145</b>	<b>7</b>	<b>152</b>	<b>88</b>	<b>64</b>	<b>67.55%</b>

### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA

GENERACIÓN	MATRÍCULA DE INGRESO	EGRESADOS POR COHORTE	EGRESADOS FUERA DE COHORTE	MATRÍCULA DE EGRESO	H	M	% DE EFICIENCIA TERMINAL
SEP. 2018 - DIC. 2021	43	23	0	23	15	8	53.48%
SEP. 2019 - DIC. 2022	52	23	3	26	17	9	50%
SEP. 2020 - DIC. 2023	35	30	0	30	20	10	85.71%
SEP. 2021 - DIC. 2024	30	23	0	23	10	13	76.66%
<b>TOTALES</b>	<b>160</b>	<b>99</b>	<b>3</b>	<b>102</b>	<b>62</b>	<b>40</b>	<b>63.75%</b>

### TITULACIÓN

Durante el periodo que se reporta se cuenta con un total acumulado de **1408** egresados de las cinco especialidades. De ese total a la fecha se cuenta con un total de **481** titulados registrados ante la Dirección General de Profesiones (DGP), por medio del Departamento de Servicios Escolares de la Universidad, lo cual arroja un porcentaje del **34.16 %** del total de los egresados titulados.

En las siguientes tablas se desglosa el porcentaje de titulación por generación y PE.

### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL

GENERACIÓN	TOTAL DE EGRESO	EGRESADOS TITULADOS REGISTRADOS ANTE DGP	% DE TITULACIÓN
ENE. 2014 - ABR. 2017	8	2	25%
SEP. 2014 - DIC. 2017	38	14	36.84%
ENE. 2015 - ABR. 2018	15	8	53.33%
SEP. 2015 - DIC. 2018	36	17	47.22%
ENE. 2016 - ABR. 2019	17	10	58.82%
SEP. 2016 - DIC. 2019	35	15	42.85%
SEP. 2017 - DIC. 2020	27	12	44.44%
SEP. 2018 - DIC. 2021	23	11	47.82%
SEP. 2019 - DIC. 2022	29	10	34.48%
SEP. 2020 - DIC. 2023	11	4	36.36%
<b>TOTALES</b>	<b>239</b>	<b>103</b>	<b>43.09%</b>

**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO ENE-MAR 2025**

**INGENIERÍA EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES**

<b>GENERACIÓN</b>	<b>TOTAL DE EGRESO</b>	<b>EGRESADOS TITULADOS REGISTRADOS ANTE DGP</b>	<b>% DE TITULACIÓN</b>
SEP. 2013 - DIC. 2016	6	4	66.66%
SEP. 2014 - DIC. 2017	20	6	30%
REZAGADO ABR. 2018	1	0	0%
SEP. 2015 - DIC. 2018	43	15	34.88%
SEP. 2016 - DIC. 2019	38	18	47.36%
SEP. 2017 - DIC. 2020	28	2	7.14%
SEP. 2018 – DIC. 2021	20	1	5%
SEP. 2019 – DIC. 2022	36	15	41.66%
SEP. 2020 – DIC. 2023	15	4	26.66%
<b>TOTALES</b>	<b>207</b>	<b>65</b>	<b>31.40%</b>

**LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS**

<b>GENERACIÓN</b>	<b>TOTAL DE EGRESO</b>	<b>EGRESADOS TITULADOS REGISTRADOS ANTE DGP</b>	<b>% DE TITULACIÓN</b>
SEP. 2013 - DIC. 2016	33	12	36.36%
REZAGADO ABR. 2017	1	0	0%
SEP. 2014 - DIC. 2017	76	45	59.21%
ENE. 2015 - ABR. 2018	15	7	46.66%
SEP. - 2015 - DIC. 2018	80	45	56.25%
REZAGADO ABR. 2019	1	0	0%
SEP. - 2016 - DIC. 2019	75	39	52%
REZAGADO ABR. 2020	1	0	0%
SEP. - 2017 - DIC. 2020	61	29	47.54%
SEP. 2018 – DIC. 2021	81	24	29.62%
SEP. 2019 – DIC. 2022	96	35	36.45%
SEP. 2020 – DIC. 2023	86	18	20.93%
<b>TOTALES</b>	<b>606</b>	<b>254</b>	<b>41.91%</b>

**INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL**

<b>GENERACIÓN</b>	<b>TOTAL DE EGRESO</b>	<b>EGRESADOS TITULADOS REGISTRADOS ANTE DGP</b>	<b>% DE TITULACIÓN</b>
SEP. 2018 – DIC. 2021	36	13	36.11%
SEP. 2019 – DIC. 2022	54	28	51.85%
SEP. 2020 – DIC. 2023	25	6	24%
<b>TOTALES</b>	<b>115</b>	<b>47</b>	<b>40.86%</b>

## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA

GENERACIÓN	TOTAL DE EGRESO	EGRESADOS TITULADOS REGISTRADOS ANTE DGP	% DE TITULACIÓN
SEP. 2018 – DIC. 2021	23	2	8.69%
SEP. 2019 – DIC. 2022	26	6	23.07%
SEP. 2020 – DIC. 2023	30	4	13.33%
<b>TOTALES</b>	<b>79</b>	<b>12</b>	<b>15.18%</b>

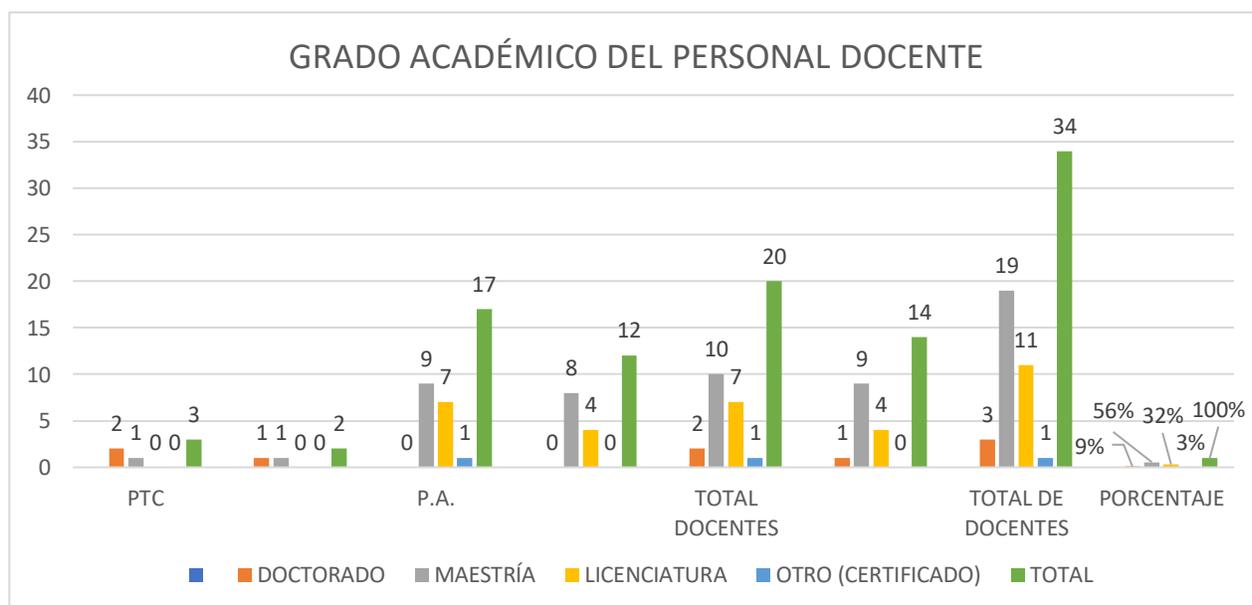
#### a.5 Docentes

La plantilla docente del cuatrimestre reportado se conformó por un total de 34 docentes, de los cuales 29 Profesores de Asignatura (P.A) y 5 son Profesores de Tiempo Completo (PTC) mismo que fueron asignados en los diferentes Programas Educativos. Del total de Docentes, el 9% cuenta con el grado de Doctorado, 56% con el grado de Maestría y el 32% con el grado de Licenciatura

A continuación, se presenta el desglose del grado académico, experiencia laboral y experiencia académica del personal docente contratado durante el periodo reportado.

#### GRADO ACADÉMICO DEL PERSONAL DOCENTE

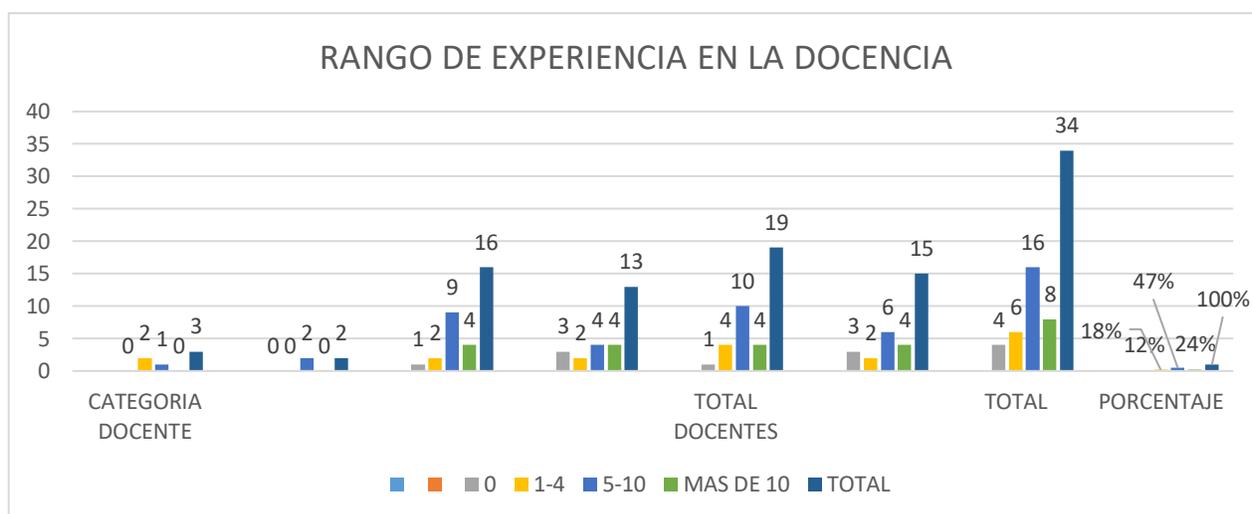
GRADO ACADÉMICO	PTC		P.A.		TOTAL DOCENTES		TOTAL DE DOCENTES	PORCENTAJE
	H	M	H	M	H	M		
DOCTORADO	2	1	0	0	2	1	3	9%
MAESTRÍA	1	1	9	8	10	9	19	56%
LICENCIATURA	0	0	7	4	7	4	11	32%
OTRO (CERTIFICADO)	0	0	1	0	1	0	1	3%
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>



## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO ENE-MAR 2025

### AÑOS DE EXPERIENCIA DOCENTE

RANGO DE EXPERIENCIA LABORAL EN LA DOCENCIA (AÑOS)	CATEGORIA DOCENTE				TOTAL DOCENTES		TOTAL	PORCENTAJE
	PTC		P.A.		H	M		
	H	M	H	M				
0	0	0	1	3	1	3	4	12%
1-4	2	0	2	2	4	2	6	18%
5-10	1	2	9	4	10	6	16	47%
MAS DE 10	0	0	4	4	4	4	8	24%
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>



### ACERVO BIBLIOGRÁFICO EN EL CUATRIMESTRE

LIBROS DISPONIBLES	MATRICULA ATENDIDA	EJEMPLARES/ ALUMNO	META
2991	695	4.3	7

#### a.6 Apoyos Estudiantiles

##### APOYOS OTORGADAS A ESTUDIANTES

En el periodo de Septiembre - Diciembre 2024, 298 alumnos fueron beneficiados con algún tipo de Apoyo para continuar con sus estudios, de las cuales se distribuyeron de la siguiente forma: 43 alumnos con apoyo institucional y 255 alumnos con beca del programa Jóvenes Escribiendo el Futuro, logrando beneficiar al 42.87% de los estudiantes de la universidad.

**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO ENE-MAR 2025**

<b>TOTAL APOYOS OTORGADOS</b>	<b>MATRÍCULA TOTAL ATENDIDA</b>	<b>PORCENTAJE DE ESTUDIANTES CON APOYO</b>	<b>META</b>
298	695	42.87%	<b>50%</b>

**a.7 Tutorías y Asesorías**

En la Universidad Politécnica de la Región Laguna se cuenta con el servicio de tutorías y asesorías académicas a los estudiantes de los cinco programas educativos ofertados. En el caso de las Tutorías, a cada uno de los 19 grupos se le asignó una hora de tutoría grupal, a través de la cual se da seguimiento al desempeño académico del estudiante, también se le proporciona información sobre los servicios y eventos de la universidad.

Para el caso de las asesorías académicas, durante este periodo, se brindó atención y seguimiento, a un total de 225 estudiantes, que representa el 32% del total de la matrícula atendida, con la finalidad de brindar apoyo a los estudiantes para que puedan mejorar la comprensión de los diferentes temas de estudio, que conforman el contenido de las asignaturas que cursaron el periodo escolar Septiembre – Diciembre 2024.

<b>PROGRAMA EDUCATIVO</b>	<b>HORAS TOTALES</b>	<b>ALUMNOS ATENDIDOS</b>
ING. EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL	9	7
ING. EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES	49	40
LIC. EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS	91	91
ING. AGROINDUSTRIAL	19	62
ING. EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA	2	25
<b>TOTALES</b>	<b>170</b>	<b>225</b>

**a.8 Apoyo Psicopedagógico**

Durante el periodo reportado, a través del área psicopedagógica de la Universidad se atendieron a estudiantes de los cinco programas educativos ofertados por la universidad, acorde a la tabla siguiente:

<b>PROGRAMA EDUCATIVO APOYO PSICOPEDAGÓGICO</b>	<b>ALUMNOS ATENDIDOS</b>
ING. EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL	3
ING. EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES	0
ING. EN SISTEMAS ELECTRÓNICOS	1
LIC. EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS	0
ING. AGROINDUSTRIAL	2
ING. EN AGROBIOTECNOLOGÍA	3
ING. EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA	0
ING. EN MANUFACTURA AVANZADA	1
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>

**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL  
DESEMPEÑO ENE-MAR 2025**

**a.9 Talleres y uso de laboratorios**

En este periodo de Septiembre – Diciembre 2024 los estudiantes realizaron prácticas en los diferentes laboratorios y talleres con los que cuenta la Universidad.  
En la tabla siguiente se desglosa el total de horas invertidas por programa educativo y cuatrimestre.

<b>PROGRAMA EDUCATIVO</b>	<b>CUATRIMESTRE</b>	<b>HORAS TOTALES</b>	<b>ALUMNOS ATENDIDOS</b>
ING. EN TECNOLOGÍA AMBIENTAL	4°.	34	54
	7°.	2	31
ING. EN ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES	1°.	10	107
	7°.	7	62
LIC. COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS	1°.	2	28
	4°.	4	48
	7°.	8	122
ING. AGROINDUSTRIAL	1°.	18	256
	4°.	23	148
	7°.	12	209
ING. EN TECNOLOGÍAS DE MANUFACTURA	1°.	10	164
	4°.	0	0
	7°.	18	229
<b>TOTAL</b>		<b>148</b>	<b>1458</b>

**Equipo de cómputo**

Actualmente se cuenta con un total de 310 equipos de cómputo que están disponibles para el uso de los estudiantes. Durante el periodo reportado se estuvo cerca de cumplir con el estándar de alumnos por computadora a nivel nacional.

En la siguiente tabla se desglosa el promedio de alumnos por computadora y su meta a nivel nacional.

<b>EQUIPO DISPONIBLE</b>	<b>MATRÍCULA ATENDIDA</b>	<b>ALUMNOS/COMPUTADORA</b>	<b>META</b>
310	695	2.2	7



---

#### IV INFORMACIÓN ADICIONAL

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

 Relación de bienes  
 Al 31 de marzo de 2025

Código	Descripción	Valor en Libros
5110100021-003	ARCHIVERO DE MADERA	3,932.40
5110100021-004	ARCHIVERO DE MADERA	3,932.40
5110100021-005	ARCHIVERO DE MADERA	3,932.40
5110100021-006	ARCHIVERO DE MADERA	3,932.40
5110100021-007	ARCHIVERO DE MADERA	3,932.40
5110100051-051	ESCRITORIO	5,858.00
5110100051-052	ESCRITORIO	5,858.00
5110100051-053	ESCRITORIO	5,858.00
5110100051-054	ESCRITORIO	5,858.00
5110100054-006	ESTANTE	5,133.00
5110100054-007	ESTANTE	5,133.00
5110100068-001	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-002	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-003	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-004	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-005	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-006	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-007	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-008	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-009	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100068-010	LOCKER DE CINCO PUERTAS CON SISTEMA DE MONEDAS	9,222.00
5110100069-059	Mesa de centro acabado melaminico de 1.20x.60cm	1,223.80
5110100069-201	MESA MARCA JSA MESAPIMP	1,427.70
5110100069-202	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-203	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-204	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-205	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-206	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-207	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-208	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-209	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-210	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-211	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-212	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-213	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-214	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-215	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100069-216	MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL	2,577.52
5110100083-001	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-002	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-003	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-004	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-005	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-006	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-007	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-008	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-009	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-010	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-011	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-012	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-013	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-014	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-015	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-016	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-017	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-018	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-019	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-020	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-021	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-022	MESA DE TRABAJO	2,604.20
5110100083-023	MESA DE TRABAJO	2,604.20















5110100115-124	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-125	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-126	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-127	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-128	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-129	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-130	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-131	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-132	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-133	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-134	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-135	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-136	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-137	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-138	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-139	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-140	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-141	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-142	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-143	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-144	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-145	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-146	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-147	SILLA METALICA NEGRA	875.80
5110100115-148	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-149	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-150	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-151	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-152	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-153	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-154	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-155	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-156	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100115-157	SILLA DE VISITA TIPO TRINEO	1,590.91
5110100118-003	SILLON	3,896.44
5110100118-004	SILLON	3,896.44
5110100123-001	SOFA DE MADERA DE TRES PLAZAS TAPIZADO EN PIEL	17,465.54
5110100131-001	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-002	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-003	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-004	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-005	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-006	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-007	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-008	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-009	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-010	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-011	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-012	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-013	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-014	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-015	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-016	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-017	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-018	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-019	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-020	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-021	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-022	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-023	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-024	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-025	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-026	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-027	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-028	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-029	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-030	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-031	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-032	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-033	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00

5110100131-034	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-035	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-036	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-037	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-038	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-039	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-040	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-041	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-042	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-043	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-044	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-045	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100131-046	CESTO METALICO P/ PAPELES	870.00
5110100132-001	CENTRO DE SEPARACION DE BASURA 2 DIV	5,483.48
5110100132-001	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-002	CENTRO DE SEPARACION DE BASURA 2 DIV	5,483.48
5110100132-002	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-003	CENTRO DE SEPARACION DE BASURA 2 DIV	5,483.48
5110100132-003	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-004	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-005	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-006	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-007	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-008	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-009	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-010	LIBRERO CON ACABADO DE MELAMINA	7,064.40
5110100132-011	MESA SEMI OVAL P/SALA DE JUNTAS	13,792.40
5110100132-012	MESA SEMI OVAL P/SALA DE JUNTAS	13,792.40
5110100132-013	MESA DE TRABAJO ACERO INOXIDABLE	18,432.40
5110100135-032	SILLON EJECUTIVO GIRATORIO EN PIEL	2,720.20
5110100135-033	SILLON EJECUTIVO GIRATORIO EN PIEL	2,720.20
5110100135-034	SILLON EJECUTIVO GIRATORIO EN PIEL	2,720.20
5110100135-035	SILLON EJECUTIVO GIRATORIO EN PIEL	2,720.20
5110100135-036	SILLON EJECUTIVO GIRATORIO EN PIEL	2,720.20
5110100145-002	TELEFONO	1,076.00
5110100145-003	TELEFONO	1,076.00
5110100145-004	TELEFONO	1,076.00
5110100145-005	TELEFONO	1,076.00
5110100145-006	TELEFONO	1,076.00
5110100145-007	TELEFONO	1,076.00
5110100145-008	TELEFONO	1,076.00
5110100145-009	TELEFONO	1,076.00
5110100145-010	TELEFONO	1,076.00
5110100145-011	TELEFONO	1,076.00
5110100145-012	TELEFONO	1,076.00
5110100145-013	TELEFONO	1,076.00
5110100145-014	TELEFONO	1,076.00
5110100145-015	TELEFONO	1,076.00
5110100145-016	TELEFONO	1,076.00
5110100145-017	TELEFONO	1,076.00
5110100145-018	TELEFONO	7,124.74
5110100145-019	TELEFONO	7,124.74
5110100145-020	TELEFONO	3,799.00
5110100145-021	TELEFONO	3,799.00
5110100145-022	TELEFONO	3,799.00
5110100145-023	TELEFONO	3,799.00
5110100145-024	TELEFONO	3,799.00
5110100145-025	TELEFONO	3,799.00
5110100145-026	TELEFONO	3,799.00
5110100145-027	TELEFONO	3,799.00
5110100145-028	TELEFONO	3,799.00
5110100145-030	TELEFONO	1,076.00
5110100145-031	TELEFONO	1,076.00
5110100145-032	TELEFONO	1,076.00
5110100145-033	TELEFONO	1,076.00
5110100145-034	TELEFONO	1,076.00
5110100145-035	TELEFONO	1,076.00
5110100145-036	TELEFONO	1,076.00
5110100145-037	TELEFONO	1,076.00
5110100145-038	TELEFONO	1,076.00

5110100145-039	TELEFONO	1,076.00
5110100145-040	TELEFONO	1,076.00
5110100145-041	TELEFONO	1,076.00
5110100145-042	TELEFONO	1,076.00
5110100145-043	TELEFONO	1,076.00
5110100147-007	PANTALLA DE PARED	5,800.00
5110100147-008	PANTALLA DE PARED	5,800.00
5110100147-010	PANTALLA DE PARED	7,999.00
5110100147-011	PANTALLA DE PARED	7,999.00
5110100147-012	PANTALLA DE PARED	7,999.00
5110100150-001	KIT DE CREDENCIALIZACION	32,828.00
5110100151-004	MULTIFUNCIONAL BROTHER MFC9330CW DIGITAL COLOR D	8,364.62
5110100153-001	MESA CIRCULAR	6,484.40
5110100153-002	MESA CIRCULAR	6,484.40
5110100154-001	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-002	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-003	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-004	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-005	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-006	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-007	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-008	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-009	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-010	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-011	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-012	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-013	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-014	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-015	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-016	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-017	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-018	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-019	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-020	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-021	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-022	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-023	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-024	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-025	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-026	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-027	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-028	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-029	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-030	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-031	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-032	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-033	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-034	MESA PARA COMPUTADORA	2,880.28
5110100154-035	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-036	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-037	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-038	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-039	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-040	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-041	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-042	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-043	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-044	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-045	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-046	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-047	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-048	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-049	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-050	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-051	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-052	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-053	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-054	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-055	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-056	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00

5110100154-057	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-058	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-059	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-060	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-061	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-062	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-063	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5110100154-064	MESA PARA COMPUTADORA	2,436.00
5150100001-006	SOFTWARE QDOC	60,291.00
5150100040-006	IMPRESORA	14,896.72
5150100082-001	SERVIDOR DE RED	112,540.68
5150100082-002	SERVIDOR DE RED	33,238.00
5150100082-003	SERVIDOR DE RED	37,090.00
5150100082-004	SERVIDOR DE RED	8,000.00
5150100082-005	SERVIDOR DE RED	529.00
5150100105-016	VIDEOPROYECTOR	4,982.20
5150100105-017	VIDEOPROYECTOR	4,982.20
5150100105-018	VIDEOPROYECTOR	4,982.20
5150100105-019	PROYECTOR PARA COMPUTADORA	7,888.00
5150100105-020	PROYECTOR PARA COMPUTADORA	8,945.92
5150100108-152	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-153	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-154	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-155	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-156	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-157	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-158	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-159	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-160	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-161	Computadora de escritorio	9,740.52
5150100108-300	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-301	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-302	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-303	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-304	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-306	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-307	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-308	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-309	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-310	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-311	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-313	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-314	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-315	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-316	Computadora Portátil 500-15ACZ	15,247.04
5150100108-328	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-329	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-330	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-331	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-332	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-333	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-334	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-335	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-336	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-337	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-338	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-339	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-341	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-342	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-343	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-344	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-345	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-346	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-347	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-348	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-349	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-350	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-351	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-352	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-354	COMPUTADORA	18,850.00

5150100108-355	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-356	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-357	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-358	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-363	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-364	COMPUTADORA	18,850.00
5150100108-365	COMPUTADORA	18,850.00
5150100109-001	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-001	COMPUTADORA GAMING BALAM RUSH BR-922968	28,850.69
5150100109-002	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-003	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-004	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-005	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-006	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-007	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-008	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-009	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-010	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO AC929011 GABACT050	9,699.91
5150100109-012	MACBOOK AIR 13.13	18,999.00
5150100112-001	LAPTOP	8,578.20
5150100112-001	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-002	LAPTOP	4,812.84
5150100112-002	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-003	LAPTOP	10,300.80
5150100112-003	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-004	LAPTOP	10,300.80
5150100112-004	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-005	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-006	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-007	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-008	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-009	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-010	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-011	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-012	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-013	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-014	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-015	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-016	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-017	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-018	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-019	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-020	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-021	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-022	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-023	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-024	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-025	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-026	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-027	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-028	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-029	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-030	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-031	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-032	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-033	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-034	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-035	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-036	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-037	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-038	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-039	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-040	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-041	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-042	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-043	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-044	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-045	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-046	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-047	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80

5150100112-048	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-049	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-050	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-051	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-052	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-053	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-054	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-055	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-056	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-057	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-058	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-059	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-060	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-061	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-062	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-063	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-064	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-065	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-066	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-067	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-068	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-069	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-070	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-071	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-072	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-073	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-074	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-075	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-076	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-077	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-078	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-079	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-080	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-081	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-082	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-083	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-084	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100112-085	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100113-001	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100113-001	IMPRESORA DE INYECCION EPSON ECOTANK COLOR	14,952.40
5150100113-002	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100113-003	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100113-004	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100114-001	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100114-002	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100114-003	PROYECTOR CAÑON	11,871.44
5150100114-004	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100114-005	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100114-006	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100114-007	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100114-008	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100114-009	COMPUTADORA ALL IN ONE	22,712.80
5150100116-001	TERMINAL DE ACCESO (RELOJ CHECADOR)	5,798.84
5150100117-001	Laptop	20,610.88
5150100117-002	Laptop	20,610.88
5150100117-003	Laptop	20,610.88
5150100117-004	Laptop	20,610.88
5150100117-005	Laptop	20,610.88
5150100118-001	NO BREAK (UPS)	7,096.00
5190100027-001	ARCO DE SEGURIDAD Y CONTEO DE ACCESO	862,000.00
5190100040-035	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-036	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-037	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-038	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-039	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-040	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-041	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-042	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-043	EXTINGUIDOR	892.04
5190100040-044	EXTINGUIDOR	892.04

5190100040-045	EXTINGUIDOR	3,010.20
5190100040-046	EXTINGUIDOR	3,010.20
5190100120-001	BALANZA ANALÍTICA DE PRECISIÓN, MARCA AND	27,281.03
5190100155-001	CONSOLA CONMUTADOR	268,690.75
5190100277-001	EQUIPO DE ADMINISTRACION	9,735.82
5190100279-005	Impresora de etiquetas para Activo fijo	10,892.40
5190100280-001	CONMUTADOR UNIDAD DE EXPANCIÓN	17,399.00
5190100282-001	CONGELADOR HORIZONTAL	11,707.30
5210100029-001	VIDEOPROYECTOR	7,538.19
5210100030-001	MEZCLADORA BEHRINGER PMP5805 AMPLIFICADORA ACTIVA XR	11,565.96
5210100032-001	NVR IP	16,186.24
5210100032-002	RADIO PARA ENLACE	6,168.16
5210100032-003	RADIO PARA ENLACE	6,168.16
5210100032-004	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100032-005	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100032-006	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100032-007	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100032-008	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100032-009	RADIO PARA ENLACE	4,942.60
5210100034-001	BOCINA BAFLE	3,478.84
5210100034-002	BAFLE	974.40
5230100022-001	CAMARA FOTOGRAFICA DIGITAL	15,544.00
5230100023-001	DVR MARCA DAHUA MODEL DH-XVR1B16H	8,077.11
5230100023-001	VIDEO CAMARA CANON VIXIA HF R800 NEGRO	23,520.52
5230100023-002	DVR MARCA DAHUA MODEL DH-XVR1B16	8,077.11
5230100023-003	DVR MARCA DAHUA MODEL DH-XVR1B16	8,077.11
5230100023-004	DVR MARCA DAHUA MODEL DH-XVR1B16H	8,077.11
5290100004-001	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-002	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-003	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-004	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-005	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-006	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-007	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-008	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-009	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-010	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-011	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-012	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-013	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-014	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-015	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-016	PIZARRON METALICO BLANCO 3X.90 M	3,866.66
5290100004-017	PANTALLA PARED 2X2M	3,352.40
5290100004-018	PANTALLA PARED 2X2M	3,352.40
5290100004-019	PANTALLA PARED 2X2M	3,352.40
5290100004-020	PANTALLA DE PARED PLEGABLE	7,992.40
5290100005-001	PANTALLA 50 PLG 4K LED SMART TV	10,990.00
5290100006-001	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-002	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-003	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-004	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-005	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-006	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-007	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-008	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-009	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-010	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-011	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-012	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-013	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-014	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-015	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100006-016	PANTALLA TELEVISOR LED FULL HD 50 PLG	19,633.29
5290100025-001	Mesa de ping pong plegable con red	7,946.00
5290100025-002	Mesa de ping pong plegable con red	7,946.00
5290100038-001	CONYRABAJO ESPAÑOLA DE 3/4	4,789.99
5290100039-001	CONSOLA SENSEY	0.00
5310100002-001	BALANZA ELECTRONICA DE PRECISION CAP.1000GR BLANCA	12,021.08
5310100010-001	BALANZA GRANATARIA, MARCA AND	7,429.51

5310100026-002	CAMPANA DE EXTRACCIÓN DE GASES MARCA RODELI	111,905.88
5310100076-001	MEDIDOR MULTIPARAMÉTRICO DE MESA PH MV CONDUCTIVIDAD, RESISTIVIDAD, SALINIDAD, TDS, OXIGEN	51,716.15
5310100076-002	MEDIDOR MULTIPARAMÉTRICO DE MESA PH MV CONDUCTIVIDAD, RESISTIVIDAD, SALINIDAD, TDS, OXIGEN	51,716.15
5310100076-003	MEDIDOR MULTIPARAMÉTRICO PORTÁTIL PH MV CONDUCTIVIDAD RESISTIVIDAD SALINIDAD TDS O.D.HANNA	35,681.31
5310100076-004	MEDIDOR MULTIPARAMÉTRICO PORTÁTIL PH MV CONDUCTIVIDAD RESISTIVIDAD SALINIDAD TDS O.D.HANNA	35,681.31
5310100141-001	BAÑO MARÍA, MARCA AYSPEL	12,905.00
5310100141-002	BAÑO MARÍA CON AGITACIÓN, MARCA PRENDO	61,042.10
5310100141-003	MAÑO MARÍA CON AGITACIÓN MARCA PRENDO	61,042.10
5310100141-004	BAÑO MARIA MARCA AYSPEL	12,905.00
5310100200-001	DISOCIADOR	17,474.24
5310100248-001	HORNO DE SECADO, MARCA LAB COMPANION	32,041.45
5310100249-001	INCUBADORA DIGITAL MARCA QUINCY LAB	13,653.54
5310100327-001	Refrigerador Hisense RR63D6WBX DE 7 PIES CÚBICOS	4,640.00
5310100370-001	BALANZA ANALITICA	11,513.00
5310100372-001	BOMBA DE VACÍO 40 LTS. X MIN, MARCA NOVATECH	9,547.67
5310100372-002	BOMBA DE VACÍO 40 LTS. X MIN, MARCA NOVATECH	9,547.67
5310100372-003	BOMBA DE VACÍO 40 LTS. X MIN, MARCA NOVATECH	9,547.67
5310100373-001	CONGELADOR HORIZONTAL, MARCA WHIRPOOL	10,999.70
5310100374-001	CENTRÍFUGA REFRIGERADA MARCA LABNET	120,385.07
5310100375-001	MUFLA MARCA NOVATECH	17,737.13
5310100376-001	PROYECTOR CON PIZARRÓN INTERACTIVO, MARCA STEELCASE	68,602.40
5310100376-002	PROYECTOR CON PIZARRÓN INTERACTIVO, MARCA STEELCASE	68,602.40
5310100377-001	ESPECTOFOTOMETRO DE LONGITUD DE ONDA LUZ UV-VISIBLE, MARCA JENWAY	56,194.11
5310100378-001	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-002	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-003	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-004	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-005	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-006	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	7,569.00
5310100378-007	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100378-008	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100378-009	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100378-010	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100378-011	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100378-012	PARRILLA DE CALENTAMIENTO CON AGITACIÓN, MARCA LABNET	1,087.50
5310100379-001	AGITADOR DE PRUEBAS DE JARRAS, MARCA AYSPEL	38,120.50
5310100380-001	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-002	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-003	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-004	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-005	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-006	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100380-007	MICROSCOPIO BIOCULAR MARCA MOTIC	1,978.41
5310100381-001	MICROCENTRÍFUGA CON ROTOR DE 8 MICROTUBOS MARCA IKA	7,131.15
5310100382-001	ESPECTROFOTÓMETRO DE LONGITUD DE ONDA LUZ UV-VISIBLE, MARCA JENWAY	56,194.11
5310100383-001	CAMARA DE ELECTROFORESIS MARCA THERMO SICENTIFIC	32,257.58
5410400001-001	ADQUISICION DE VEHICULO TSURU	149,656.00
5410400001-002	ADQUISICION DE VEHICULO JOURNEY	419,900.00
5410400001-003	ADQUISICION DE VEHICULO URVAN	409,150.00
5410400001-004	ADQUISICION VEHICULO FRONTIER	280,672.00
5410400002-001	VEHICULO VERSA NISSAN 2020 COLOR BLANCO 3N1CN7AD4LK393235 FACTURA UNR3269	200,000.00
5410400003-001	VEHICULO BLANCO APERLADO	382,900.00
5410400004-001	Vehiculo Chevrolet Tornado 2018	209,000.00
5610100061-001	MAQUINA DE CORTE SILHOUETTE CAMEO 3 BLUETOOTH	6,646.80
5610100062-001	1. TRACTOR AGRICOLA DE 90 HP CON IMPLEMENTOS AGRICOLAS	1,582,356.00
5610100063-001	BOMBA INYECTORA DE GRASA	5,800.00
5610100064-001	BORDEADORA DE DOS SECCIONES DE TRES DISCOS 22'	42,000.00
5620100081-001	BOMBA SUMERGIBLE	7,308.00
5620100081-002	BOMBA SUMERGIBLE SUMER A-LIMPIA FRANKLIN 2 HP 90 GPM 4" MO, INCLUYE MOTOR SUMER 2 HP FRNAKL	28,000.08
5620100197-001	EQUIPO HIDRONEUMATICO	3,350.00
5620100202-001	Máquina soldadora de microalambre. 1 fase 120v, 24a, 60hz	9,860.00
5620100340-001	PLANTAS GENERADORAS DE CORRIENTE ALTERNA MOVILES DE GASOLINA	15,999.00
5620100473-001	TALADRO DE COLUMNA VERTICAL	28,291.50
5621300001-001	Bomba sumergible	40,136.00
5621300001-002	Motor sumergible	43,616.00
5621300001-003	Submonitor estándar	16,820.00
5640100002-001	MINISPLIT 3 TONELADAS	31,661.83
5640100002-002	MINISPLIT 3 TONELADAS	31,661.83
5640100002-003	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5640100002-004	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05

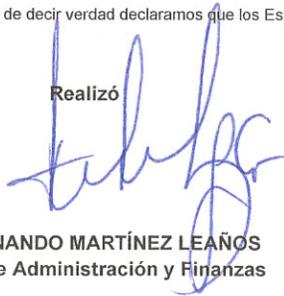
5640100002-005	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5640100002-006	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5640100002-007	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5640100002-008	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5640100002-009	MINISPLIT 3 TONELADAS FRIO CALOR	37,424.05
5660100001-001	TRANSFORMADOR TIPO POSTE	48,720.00
5660100068-001	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-002	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-003	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-004	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-005	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-006	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-007	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-008	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-009	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-010	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-011	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-012	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-013	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-014	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-015	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-016	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-017	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-018	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-019	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-020	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-021	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-022	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-023	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-024	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-025	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100068-026	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.48
5660100069-001	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100069-002	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100069-003	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100069-004	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100069-005	KIT DE AUDIFONO DIADEMA C/MICROFONO	2,620.44
5660100167-001	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-002	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-003	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-004	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-005	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-006	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-007	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-008	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-009	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.00
5660100167-010	ENFRIADOR DE AGUA BLANCO	3,248.07
5660100169-001	BOMBA SUMERGIBLE 2HP ACERO INOXIDABLE	19,524.19
5670100063-001	CENTRO DE MAQUINADO VERTICAL	1,930,024.68
5670100064-001	TORNO CONVENCIONAL HORIZONTAL DE 16 X 40	461,075.00
5670100065-001	COMPRESOR DE AIRE DE 10 HP	71,454.84
5670100066-001	TALADRO FRESADOR	292,809.00
5670100067-001	MOTOSIERRA	7,745.71
5670100068-001	MAQUINA DE SOLDAR DE CD DE 300 AMPS	36,399.27
5670100068-002	MAQUINA DE SOLDAR DE CD DE 300 AMPS	36,399.27
5670100069-001	MAQUINA DE SOLDAR DE CA DE 250 AMPS	13,281.07
5670100069-002	MAQUINA DE SOLDAR DE CA DE 250 AMPS	13,281.07
5670100070-001	EQUIPO DE CORTE DE PLASMA	67,768.91
5670100071-001	CARETA ELECTRONICA INDUSTRIAL PARA SOLDADOR	2,857.08
5670100071-002	CARETA ELECTRONICA INDUSTRIAL PARA SOLDADOR	2,857.08
5670100072-001	EQUIPO DE OXICORTE Y SOLDADURA AUTOGENA	5,325.75
5670100072-002	EQUIPO DE OXICORTE Y SOLDADURA AUTOGENA	5,325.75
5670100073-001	ESMERIL DE BANCO CON PEDESTAL	17,360.71
5670100073-002	ESMERIL DE BANCO CON PEDESTAL	17,360.71
5670100074-001	TORNILLO DE BANCO DE 25 PULGADAS	5,513.48
5670100074-002	TORNILLO DE BANCO DE 25 PULGADAS	5,513.48
5670100075-001	ESMERILADORA INDUSTRIAL DE 4-1/2 PULGADAS	2,438.35
5670100075-002	ESMERILADORA INDUSTRIAL DE 4-1/2 PULGADAS	2,438.35
5670100076-001	GATO PATIN DE 3 TONELADAS	14,645.21
5670100077-001	CORTADORA DE METAL	9,470.24

5670100078-001	SIMULADOR DE CONTROL DE FRESADORAS Y TORNOS CNC	85,371.36
5670100078-002	SIMULADOR DE CONTROL DE FRESADORAS Y TORNOS CNC	85,371.36
5670100078-003	SIMULADOR DE CONTROL DE FRESADORAS Y TORNOS CNC	85,371.36
5670100079-001	EQUIPO DE PROTECCION PERSONAL PARA SOLDADOR	974.40
5670100079-002	EQUIPO DE PROTECCION PERSONAL PARA SOLDADOR	974.40
5670100079-003	EQUIPO DE PROTECCION PERSONAL PARA SOLDADOR	974.40
5670100080-001	TERMONEBULIZADOR HUSKY SANITIZANTE	20,950.00
5690100001-001	IMPRESORA 3D DE 255 X 155 X 170 MM	54,940.80
5690100001-002	IMPRESORA 3D DE 255 X 155 X 170 MM	54,940.80
5690100001-003	IMPRESORA 3D DE 255 X 145 X 150 MM	50,604.48
5690100001-004	IMPRESORA 3D DE 255 X 145 X 150 MM	50,604.48
5690300004-001	CABINA SANITIZANTE	370,086.86
5690500001-001	BOMBA CENTRIFUGA DE FIERRO SELLO MECANICO STD CON MOTO ELECTRICO 3 HP	13,676.40
5690500001-002	BOMBA CENTRIFUGA DE FIERRO SELLO MECANICO STD CON MOTO ELECTRICO 3 HP	13,676.40
5690900003-001	HIDROLAVADORA 2.0HP 127V PSI MOTOR ELECTRICO #LP-70R MIKELS	2,676.53
5910100001-001	SOFTWARE MICROCHIP	33,628.40
5910100001-002	SERVO ESCOLAR	111,360.00
5910100001-003	SOFTWARE INDETEC	30,000.00
5910100001-006	SOFTWARE NÓMINAS	255,200.02
5910100002-001	SOFTWARE INVENTARIOS DE ACTIVO FIJO	11,600.00
5910100003-001	SOFTWARE QACTION	60,291.00
5930100002-001	Registro de Marca y logotipo UPRL	8,015.58
5930100002-002	MARCA UPRL	2,851.04
5656100001-001	MEDIDOR DE FLUJO 6" BRIDADO	38,731.91
<b>TOTAL</b>		<b>16,823,269.68</b>

Nota de Gestión Administrativa 17

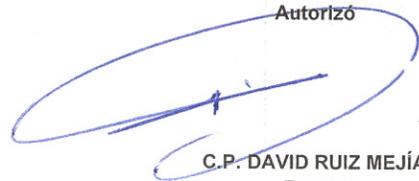
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector





UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA  
 Esquemas bursátiles y Coberturas Financieras  
 Al 31 de marzo de 2025

## La UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA no tiene esquemas bursátiles ni de coberturas Financieras al 31 de marzo de 2025

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
 Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
 Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA				
Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros				
Correspondiente al primer trimestre de 2025				
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
U006	Materiales utiles de impresión y reproduccion	319	319	-
U006	Material impreso e informació digital	30,690	30,690	0
U006	Material de limpieza	6,009	6,009	0
U006	Otros Productos Adquiridos como Materia Prima	5,666	5,666	0
U006	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	1,885	1,885	0
U006	Combustibles, lubricantes y aditivos	55,700	55,700	0
U006	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	9,216	9,216	0
U006	Energía Electrica	118,519	118,519	0
U006	Telefonía Tradicional	3,294	3,294	0
U006	Servicios de Acceso de Internet, redes y procesamiento informatico	97,614	-	97614
U006	Servicios postales y telegraficos	2,052	2,052	0
U006	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	63,817	53,128	10689.26
U006	Arrendamiento de equipo de transporte	4,350	4,350	0
U006	Arrendamiento de Vehiculos Terrestres, Aereos y Lacustres	174,000	174,000	0
U006	Arrendamiento de Activos Intangibles	-	-	0
U006	Otros arrendamientos	93,090	62,060	31030
U006	Servicios de Consultoría Administrativa, Procesos, Técnica y en Tecnologías de la Información	8,553	8,553	0
U006	Servici de investigación científica y desarrollo	13,340	13,340	0
U006	Mantenimiento y Conservación de Maquinaria y Equipo	77,566	77,566	0
U006	Viaticos Nacionales	6,984	6,984	0
U006	Otros Servicios de Traslados y Hospedaje	25,285	25,285	0
U006	Otros servicios generales	42,922	42,922	0

**Nota de Gestión Administrativa 17**

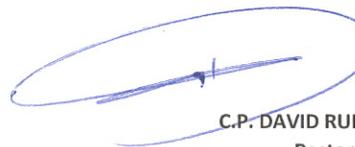
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó



**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

El informe sobre la situación que guardan los proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) celebrados y licitados por entidades municipales al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de los proyectos APP correspondientes.

Al 31 de marzo de 2025

Exclusivo para la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza

Nota de Gestión Administrativa 17

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



**UPRL**

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0124273648  
ENERO 2025

Saldo en Bancos

312,435.25

Saldo en Libros

312,435.25

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

312,435.25

312,435.25

DIFERENCIA

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0114652444  
 ENERO 2025

Saldo en Bancos

432.08

Saldo en Libros

432.08

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

432.08

432.08

DIFERENCIA

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANORTE 1154312915  
 ENERO 2025

Saldo en Bancos

19,458.26

Saldo en Libros

19,458.26

Menos:

MÁS

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

19,458.26

19,458.26

DIFERENCIA

—  
—  
—

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0118099359  
ENERO 2025

Saldo en Bancos

20,430.59

Saldo en Libros

20,430.59

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

20,430.59

20,430.59

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS

DIFERENCIA

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0122111691  
ENERO 2025

Saldo en Bancos

Saldo en Libros

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS

DIFERENCIA



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0122111993  
 ENERO 2025

Saldo en Bancos

Saldo en Libros

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final




DIFERENCIA

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



**UPRL**

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0124273397  
ENERO 2025

Saldo en Bancos

-

Saldo en Libros

-

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

-

-

DIFERENCIA

-

Realizó

C.P. YAHAIIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEANOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 2053854868  
ENERO 2025

Saldo en Bancos

435,337.88

Saldo en Libros

435,337.88

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

435,337.88

435,337.88

DIFERENCIA

-

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0124273397  
FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

-

Saldo en Libros

-

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

-

-

-

Realizó

C.P. YAHARA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS

DIFERENCIA

CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 2053854868  
FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

364,386.19

Saldo en Libros

364,386.19

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

364,386.19

364,386.19

DIFERENCIA

-

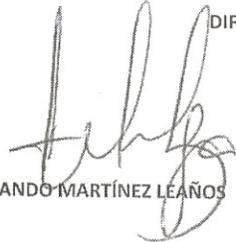
Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ



Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS





CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0114652444  
 FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

432.08

Saldo en Libros

432.08

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

432.08

432.08

DIFERENCIA

—  
—

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANORTE 1154312915  
FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

13,738.34

Saldo en Libros

13,738.34

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

MÁS

Saldo Final

13,738.34

13,738.34

DIFERENCIA

—  
—  
—

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0124273648  
FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

363,526.01

Saldo en Libros

363,526.01

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

363,526.01

363,526.01

DIFERENCIA

\_\_\_\_\_

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0118099359  
FEBRERO 2025

Saldo en Bancos

4,862.18

Saldo en Libros

4,862.18

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

4,862.18

4,862.18

DIFERENCIA

—  
—  
—

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANORTE 1154312915  
 MARZO 2025

Saldo en Bancos

1,398.34

Saldo en Libros

19,458.26

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

MÁS

Saldo Final

1,398.34

19,458.26

DIFERENCIA

- 18,059.92

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0114652444  
 MARZO 2025

Saldo en Bancos

432.08

Saldo en Libros

432.08

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

432.08

432.08

DIFERENCIA

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 0118099359  
MARZO 2025

Saldo en Bancos

16,091.74

Saldo en Libros

16,091.74

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

16,091.74

16,091.74

DIFERENCIA

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0124273648  
 MARZO 2025

Saldo en Bancos

55,832.91

Saldo en Libros

55,832.91

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

55,832.91

55,832.91

DIFERENCIA

—  
—  
—

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
BANCOMER 2053854868  
MARZO 2025

Saldo en Bancos

13,235.16

Saldo en Libros

13,235.16

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Saldo Final

13,235.16

13,235.16

DIFERENCIA

-

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



CONCILIACIÓN BANCARIA  
 BANCOMER 0124273397  
 MARZO 2025

Saldo en Bancos

3,070,523.85

Saldo en Libros

3,070,523.85

Menos:

Cheques en tránsito

No.	Fecha	Beneficiario	Importe

Movimientos en tránsito

No.	Fecha	Concepto	Importe

Saldo Final

3,070,523.85

3,070,523.85

DIFERENCIA

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Realizó

C.P. YAHAIRA ELIZABETH ARANDA DE LA CRUZ

Autorizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS



---

V LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	31 de marzo de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de marzo de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	3,258,326	1,396,564	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,269,741	913,829
a1) Efectivo	9,000	9,000	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	368,558
a2) Bancos/Tesorería	3,144,279	453,589	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	848,037	134,260
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	13,235	842,163	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	91,812	91,812	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	420,251	409,589
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	288,039	151,636	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,452	1,422
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	280,363	151,635	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	7,676	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>3,546,365</b>	<b>1,548,199</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>1,269,741</b>	<b>913,829</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	28,940,694	28,940,694	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	16,370,615	16,370,615	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	452,655	452,655	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0

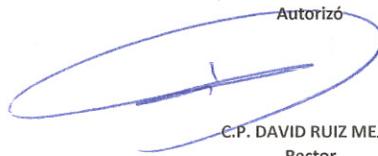
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-23,623,562	-23,623,562	f. Provisiones a Largo Plazo	94,369	107,752
g. Activos Diferidos	0	0			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	94,369	107,752
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	22,140,402	22,140,402	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	1,364,110	1,021,581
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	25,686,767	23,688,601	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	41,905,400	41,905,400
			a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	41,897,120	41,897,120
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	8,280	8,280
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	-17,582,743	-19,238,379
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,655,636	-3,019,593
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-15,489,463	-12,469,870
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,748,917	-3,748,917
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	24,322,657	22,667,020
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	25,686,767	23,688,601

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**

**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - IDF**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2023 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (L=A+B)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Otros Pasivos</b>	1,021,580.96	0.00	-342,529.39	0.00	1,364,110.35	0.00	0.00
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	1,021,580.96	0.00	-342,529.39	0.00	1,364,110.35	0.00	0.00
<b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Deuda Contingente 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Deuda Contingente XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0.00		0.00%	0.00	0.00%
A. Crédito 1	0.00		0.00%	0.00	0.00%
B. Crédito 2	0.00		0.00%	0.00	0.00%
C. Crédito XX	0.00		0.00%	0.00	0.00%

Realizó

Autorizó




C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2024 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2024 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2024 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b> (A=a+b+c+d)										
a) APP 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>										
a) Otro Instrumento 1				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA			
Balance Presupuestario - LDF			
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)			
(PESOS)			
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	23,564,612.43	7,114,811.81	7,114,811.81
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	0.00	0.00
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>		<b>41,760.00</b>	<b>41,760.00</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		41,760.00	41,760.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,688,889.36</b>	<b>2,446,038.62</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,688,889.36</b>	<b>2,446,038.62</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,647,129.36</b>	<b>2,404,278.62</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,647,129.36</b>	<b>2,404,278.62</b>

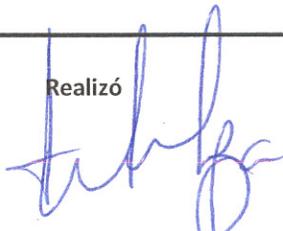
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00

G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G )</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	23,564,612.43	7,114,811.81	7,114,811.81
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	23,564,612.43	5,467,682.45	4,710,533.19
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		41,760.00	41,760.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,688,889.36</b>	<b>2,446,038.62</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,688,889.36</b>	<b>2,446,038.62</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>7,114,811.81</b>	<b>-16,449,800.62</b>
<b>Datos Informativos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS**  
 Director de Administración y Finanzas

Autorizó

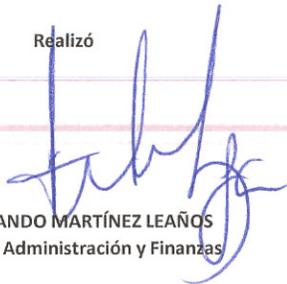
**C.P. DAVID RUIZ MEJÍA**  
 Rector





h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
16) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
17) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>	<b>18,096,929.98</b>

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA**  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Administrativa  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)  
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>	<b>18,096,929.98</b>
RECTORIA	492,885.00	46,651.21	539,536.21	95,436.43	95,436.43	444,099.78
ACADEMICO	706,985.00	-153,452.31	553,532.69	362,513.15	302,425.15	191,019.54
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	1,295,567.43	441,395.17	1,736,962.60	1,400,741.42	816,623.42	336,221.18
MANTENIMIENTO GENERAL	207,635.00	80,199.23	287,834.23	94,668.80	94,668.80	193,165.43
PRENSA Y DIFUSIÓN	36,600.00	0.00	36,600.00	0.00	0.00	36,600.00
RECURSOS HUMANOS	19,704,000.00	-673,311.93	19,030,688.07	3,244,277.39	3,244,277.39	15,786,410.68
PLANEACIÓN	68,485.00	0.00	68,485.00	0.00	0.00	68,485.00
SERVICIOS ESCOLARES	127,485.00	0.00	127,485.00	0.00	0.00	127,485.00
VINCULACIÓN	96,485.00	0.00	96,485.00	0.00	0.00	96,485.00
CULTURA Y DEPORTES	32,000.00	8,991.00	105,476.00	15,950.00	8,410.00	89,526.00
EXTENSIÓN	82,485.00	0.00	32,000.00	0.00	0.00	32,000.00
SISTEMAS	639,000.00	30,690.00	113,175.00	30,690.00	30,690.00	82,485.00
INVESTIGACIÓN	75,000.00	124,643.26	763,643.26	123,545.26	18,142.00	640,098.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Dependencia o Unidad Administrativa 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>	<b>18,096,929.98</b>

Realizó

**C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑES**  
Director de Administración y Finanzas

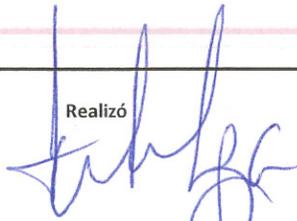
Autorizó

**C.P.-DAVID RUIZ MEJÍA**  
Rector



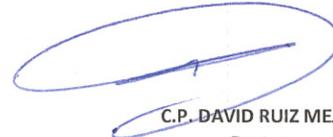
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>0.00</b>	<b>23,564,612.43</b>	<b>5,467,682.45</b>	<b>4,710,533.19</b>	<b>18,096,929.98</b>	

Realizó



C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	16,900,000.00	0.00	16,900,000.00	3,226,624.72	3,226,624.72	13,673,375.28
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	16,900,000.00	0.00	16,900,000.00	3,226,624.72	3,226,624.72	13,673,375.28
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	16,900,000.00	0.00	16,900,000.00	3,226,624.72	3,226,624.72	13,673,375.28

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

REPORTE DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR EL ENTE PÚBLICO, PARA LA RECUPERACIÓN DEL BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES SOSTENIBLE

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA TIENE UN BALANCE PRESUPUESTARIO SOSTENIBLE.  
NO HAY ACCIONES QUE REALIZAR, POR LO TANTO TAMPOCO ACCIONES QUÉ REPORTAR.

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

INFORMAR LA FUENTE DE LOS INGRESOS CON LA QUE SE HAYA PAGADO EL NUEVO GASTO (AUMENTO O CREACIÓN DE GASTO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS), DISTINGUIENDO EL GASTO ETIQUETADO Y NO ETIQUETADO

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA ES UN ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO DE COAHUILA.  
ÉSTE FORMATO NO LE APLICA

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEAÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA

LA INFORMACIÓN RELATIVA AL CUMPLIMIENTO DE LOS CONVENIOS CELEBRADOS, EN TÉRMINOS DEL CAPÍTULO IV DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 (b)

LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE LA REGIÓN LAGUNA ES UN ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DE COAHUILA.  
ÉSTE FORMATO NO LE APLICA

Realizó

C.P. FERNANDO MARTÍNEZ LEÑOS  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó

C.P. DAVID RUIZ MEJÍA  
Rector